

**YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.**  
**Companhia Aberta**  
**CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10**  
NIRE 33.3.0028205-0

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 28 DE MARÇO DE 2025**

**1. Data, hora e local:** Aos 28 dias do mês de março de 2025, às 09h00, realizada de forma remota, via e-mail. **2. Convocação, Quórum e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, §4º, do Estatuto Social da Companhia. **3. Mesa** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Juan Pablo Zucchini (Presidente) e Vanessa Chalhoub (Secretária). **4. Ordem do Dia e deliberações.** **4.1.1.** Aprovar a proposta de instalação do Conselho Fiscal, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.2.** Aprovar a proposta de fixação do número de 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes para compor o Conselho Fiscal ao longo do próximo mandato, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.3.** Aprovar a proposta de eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.4.** Aprovar a proposta da administração de fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2025, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.5.** Aprovar a proposta para aprovação de novo Plano de Outorga de Ações, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.6.** Aprovar a proposta de alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social para refletir o atual capital social da Companhia, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.7.** Aprovar a proposta de consolidação do Estatuto Social da Companhia, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE. **4.1.8.** Aprovar a convocação da AGOE da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias: **(i)** as demonstrações financeiras, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Conselho Fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Comitê de Auditoria e Finanças, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, e da proposta de orçamento de capital preparada pela administração; **(ii)** o relatório de administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(iii)** a proposta da administração para orçamento de capital da Companhia para o exercício social de 2025; **(iv)** a proposta da administração para a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(v)** a instalação do Conselho Fiscal; **(vi)** a fixação do número de membros que irão compor o Conselho Fiscal para o próximo mandato; **(vii)** a eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal; **(viii)** a fixação da remuneração global anual dos administradores e membros do Conselho Fiscal para o exercício social de 2025; **(ix)** a aprovação de novo Plano de Outorga de Ações; **(x)** a alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social para refletir o atual capital social da Companhia; e **(xi)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia. **4.1.9.** Os membros do Conselho de Administração tomaram ciência do pedido

de renúncia do Sr. Flavio Benício Jansen Ferreira ao cargo de membro do Comitê de Auditoria e Finanças ("CAF"), com efeito a partir desta data. **4.1.10.** Os membros do Conselho de Administração aprovaram a nomeação do Sr. Bernardo Augusto Lobão dos Santos, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 128.419.73-6, expedida pela IFP/RJ, e inscrito no CPF sob o nº 055.167.277-31, com endereço comercial na Av. Venezuela, nº 43, 6º andar, Saúde, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20.081-311, para o cargo de membro do Comitê de Auditoria e Finanças. Nos termos do artigo 9º do Regimento Interno do CAF, seu mandato será válido até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**5. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a tratar, a Reunião do Conselho de Administração foi encerrada e lavrada a ata, lida e conferida, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

**Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.**

Rio de Janeiro, 28 de março de 2025.

**Vanessa Chalhoub**  
Secretária da Mesa