

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.**(“Companhia”)**

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE Nº 33.3.0028205-0

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE MARÇO DE 2026**

1. Data, hora e local: Aos 6 (seis) dias de março de 2026, às 09h, realizada em formato híbrido, tanto pela plataforma *Microsoft Teams*, quanto presencialmente, à Rua Sumidouro, nº 89, no bairro Pinheiros, São Paulo/SP (Ibmec Faria Lima). **2. Convocação, quórum e presença:** Realizada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho” ou “CA”), participaram da reunião os seguintes membros do Conselho: Srs. Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Thamila Cefali Zaher, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias, Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro, Nilson Curti (representado por Thamila Cefali Zaher Memória), Eduardo Wurzburg, Eduardo Parente. Como convidados, estiveram presentes: Rossano Marques (Diretor Presidente e de RI), Alexandre de Aquino (Vice-Presidente de Finanças), Silvio Pessanha (Vice-Presidente IDOMED), Marcel Desco (Vice-Presidente de Mercado e Tecnologia), Cláudia Romano (Vice-Presidente de Relações Governamentais e ESG), Rodolfo Guimarães da Silva (Vice-Presidente de Operações Parceiras), Adriano Ramos Remor (Vice-Presidente de Operações Próprias), Camila Asenjo de Paula (Vice-Presidente de Gente e Gestão), Fernando Eugênio (Diretor de Planejamento Financeiro), Reginaldo Pinto Nogueira Junior (Diretor IBMEC), Leonardo Mello Francesconi (Gerente de Controladoria), Vanessa Chalhoub (Gerente Jurídica), Deborah Meirelles Rosa Brasil (Diretora Jurídica), Bernardo Furtado (Coordenador de Controladoria), além dos auditores externos, Patricio Roche e Ramon Costa. **3. Mesa:** Sr. Juan Pablo Zucchini (Presidente da mesa) e Sra. Vanessa Chalhoub (Secretária da mesa). **4. Ordem do dia e deliberações:** **4.1. Updates:** **4.2. Temas para Deliberação:** **4.2.1. Apresentação das DFs 2025.** **4.2.2. Apresentação dos auditores externos sobre as DFs 2025.** **4.2.3. Aprovação da Destinação de Resultados 2025 e do Orçamento de Capital.** Após a apresentação dos temas 4.2.1, 4.2.2 e 4.2.3 e considerando a avaliação dos materiais disponibilizados no portal de governança sobre essas matérias, além da recomendação favorável do CAF e do CF, o Conselho de Administração concluiu que o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2025, aprovando, por unanimidade de votos, sem restrições ou ressalvas os referidos documentos, acompanhados das Notas Explicativas e da proposta de Destinação de Resultados de 2025 e de Orçamento de Capital, que traduzem os resultados financeiros relativos ao exercício fiscal findo em 31 de dezembro de 2025, na forma prevista no inciso V do artigo 142 da Lei nº 6.404/76, e autorizando, ato contínuo, a sua respectiva

divulgação mediante oportuna remessa à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão. **4.2.6. Contratação da auditoria externa.** Após análise do material disponibilizado no portal de governança da Companhia, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, a contratação da PwC como auditoria independente por mais 5 anos, na forma prevista no inciso IX do artigo 142 da Lei nº 6.404/76. **5. Encerramento, lavratura e aprovação da ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pela Secretária. O documento se encontra arquivado na Companhia. Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Rio de Janeiro, 06 de março de 2026.

Vanessa Chalhoub
(Secretária da mesa)