

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.
(“Companhia”)
CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10
NIRE Nº 33.3.0028205-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 07 DE MAIO DE 2026**

1. Data, hora e local: Em 07 de maio de 2026, às 9h00, a reunião foi realizada de forma presencial na Advent, localizada na Av. Brig. Faria Lima, nº 3400, conj. 41, 4º andar, São Paulo/SP, bem como por meio da plataforma *Microsoft Teams*. **2. Convocação, quórum e presença:** Realizada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho” ou “CA”), participaram os seguintes os membros: Srs. Chaim Zaher, Juan Pablo Zucchini, Thamila Cefali Zaher, Brenno Raiko de Souza, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias e Mario Ghio Junior. Como convidados: Rossano Marques (Diretor-Presidente e de Relações com Investidores), Alexandre de Aquino (Diretor Financeiro), Silvio Pessanha (Diretor do IDOMED), Marcel Desco (Diretor de Mercado), Cláudia Romano (Diretora de ESG e Relações Institucionais), Camila Asenjo de Paula (Diretora de Gente e Gestão), Adriano Remor (Diretor de Operações Próprias), Rodolfo Guimarães (Diretor de Operações Parceiras), Reginaldo Pinto Nogueira (Diretor do IBMEC), Fernando Eugênio (Diretor de Planejamento Financeiro), Talita Freitas Peixoto Rebouças (Diretora de Operações Financeiras), Leonardo Melo Francesconi (Gerente de Controladoria), Marcos Lemos (Diretor-Executivo de Ensino), Deborah Brasil (Diretora Jurídica) e Gabrielle Quaresma (Advogada Societária), além dos auditores externos Rafaela Albuquerque, Caren Macohin e Erivelton Ramos. **3. Mesa:** Sr. Chaim Zaher (Presidente) e Sra. Deborah Brasil (Secretária). **5. Ordem do dia e deliberações: 5.1. Eleição Presidente e Vice-presidente do CA. 5.1.1.** Aprovaram, nos termos do artigo 14, §1º, do Estatuto Social, a nomeação: **(i)** do Sr. **Chaim Zaher**, brasileiro, casado, empresário, portador da carteira de identidade RG nº 7.324.736 SSP/SP, com endereço comercial na Av. das Américas nº 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para exercer o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia até 31 de dezembro de 2026; e **(ii)** do Sr. **Juan Pablo Zucchini**, argentino, casado, economista, portador da RNE n.º V353239L, inscrito no CPF sob o n.º 229.269.398-41, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Av. Brigadeiro Faria Lima, n.º 3.311, 9º andar, Itaim Bibi, para exercer o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia até 31 de dezembro de 2026. **5.1.1.1.** Fica desde já estabelecido que, a partir de 1º de janeiro de 2027 e até o término do mandato em curso, o Sr. Juan Pablo Zucchini assumirá automaticamente o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia, enquanto o Sr. Chaim Zaher passará a exercer o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia, independentemente de nova deliberação. **5.2. Eleição Membros e Coordenadores dos Comitê de Assessoramento. 5.2.1.** Aprovaram, ainda, a nomeação das seguintes pessoas para compor o **Comitê Acadêmico** da Companhia, com mandato a se encerrar na data de realização da assembleia geral ordinária que examinar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em

31 de dezembro de 2027: **Brenno Raiko de Souza brasileiro**, casado, economista, portador da cédula de identidade RG n.º 11431010-5, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o n.º 103.462.207-26, com endereço profissional na Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de membro do Comitê; **Mario Ghio Junior**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG n.º 21.135.759-5 SSP/SP, inscrito no CPF sob o n.º 127.225.868-86, com endereço comercial na Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de membro do Comitê. **Flavio Benício Jansen Ferreira**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG n.º 6484884, expedida pela IFP/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 921.962.337-49, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço profissional na Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de Coordenador do Comitê. **5.2.2.** Aprovaram, ainda, a nomeação das seguintes pessoas para compor o **Comitê de Auditoria e Finanças** da Companhia, com mandato a se encerrar na data de realização da assembleia geral ordinária que examinar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027: **Flávio Benício Jansen Ferreira**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG n.º 6484884, expedida pela IFP/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 921.962.337-49, residente e domiciliado na cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, com endereço profissional na Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, CEP 20081-311, para o cargo de membro do Comitê; **Mario Ghio Junior**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG n.º 21.135.759-5 SSP/SP, inscrito no CPF sob o n.º 127.225.868-86, com endereço comercial na Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de membro do Comitê. **André Pires de Oliveira Dias**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG n.º 8.470.815, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o n.º 094.244.028-56, com endereço profissional Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de coordenador do Comitê. **5.2.3.** Aprovaram, ainda, a nomeação das seguintes pessoas para compor o **Comitê de Gente e Governança** da Companhia, com mandato a se encerrar na data de realização da assembleia geral ordinária que examinar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027: **André Pires de Oliveira Dias**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG n.º 8.470.815, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o n.º 094.244.028-56, com endereço profissional Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de membro do Comitê; **Thamila Cefali Zaher**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG n.º 33.208.128-X, inscrita no CPF sob o n.º 349.683.148-09, com endereço comercial na Av. das Américas n.º 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22640-907, para o cargo de membra do Comitê; e **Juan Pablo Zucchini**, argentino, casado, economista, portador da RNE n.º V353239L, inscrito no CPF sob o n.º 229.269.398-41, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Av. Brigadeiro Faria Lima, n.º 3.311, 9º andar, Itaim Bibi, para o cargo de coordenador do Comitê; **5.3. Eleição da Diretoria Estatutária 5.3.1.** Aprovaram as seguintes pessoas para compor a Diretoria Estatutária da Companhia, para um mandato

unificado de 2 (dois) anos, a se encerrar na data de realização da primeira reunião do Conselho de Administração da Companhia após a assembleia geral ordinária que examinar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027: **Rossano Marques Leandro**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da carteira de identidade nº 99282634, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF sob o nº 071.297.457-11, com endereço comercial na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Av. das Américas nº 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, CEP: 22640-907, para ocupar os cargos de Diretor Presidente e de Relações com Investidores; **Alexandre Aquino Pereira**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da identidade nº 2022033132 CREA, inscrito no CPF sob o nº 025.867.857-70, com endereço comercial na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Av. das Américas nº 4.200, Bloco 5, 3º andar, Barra da Tijuca, CEP: 22640-102, para o cargo de Diretor Financeiro; **Silvio Pessanha Neto**, brasileiro, casado, médico, portador da cédula de identidade RG nº 52806951, expedida pelo CRM RJ, inscrito no CPF sob o nº 05493741750, com endereço comercial na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Jardim Botânico, 700, Sala 609 - Jardim Botânico, Rio de Janeiro - RJ, 22461-002, para o cargo de Diretor de Ensino. **5.3.1.1.** Fica consignado que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos conselheiros que os diretores ora eleitos estão em condições de firmar as declarações de desimpedimento mencionadas no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K da Resolução CVM nº 80/2022 (“RCVM 80”), que ficarão arquivadas na sede da Companhia. **5.3.1.2.** Fica consignado que os diretores ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos no prazo de até 30 (trinta) dias contados da presente data mediante a assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item acima. **5.4. Análise das Demonstrações Financeiras/Parecer Auditores Externo – 1ITR26.** Caren apresentou-se como representante da PwC e, em continuidade, informou que os trabalhos da auditoria independente foram realizados sem apontamento de erros. Dito isso, após os esclarecimentos prestados pela administração e pela PwC, entendendo que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, e em linha com o parecer favorável emitido pelo Comitê de Auditoria e Finanças e pelo Conselho Fiscal, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade de votos, sem restrições ou ressalvas os resultados financeiros relativos ao 1º trimestre de 2026, autorizando sua divulgação mediante oportuna remessa à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. – Bolsa, Brasil Balcão. Ato subsequente, a PwC emitirá seu parecer final pela aprovação sem ressalvas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas no 1ITR25. **6. Temas Para Conhecimento. 7. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pela Secretária. O documento se encontra arquivado na Companhia. Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Rio de Janeiro, 07 de maio de 2026.

Chaim Zaher
Presidente do Conselho

Juan Pablo Zucchini
Vice-Presidente do Conselho

Thamila Cefali Zaher Memória

Brenno Raiko de Souza

Flavio Benicio Jansen Ferreira

André Pires de Oliveira Dias

Mario Ghio Junior

Deborah Brasil
Secretária da Mesa