



ESTÁCIO PARTICIPAÇÕES

Janeiro, 2018

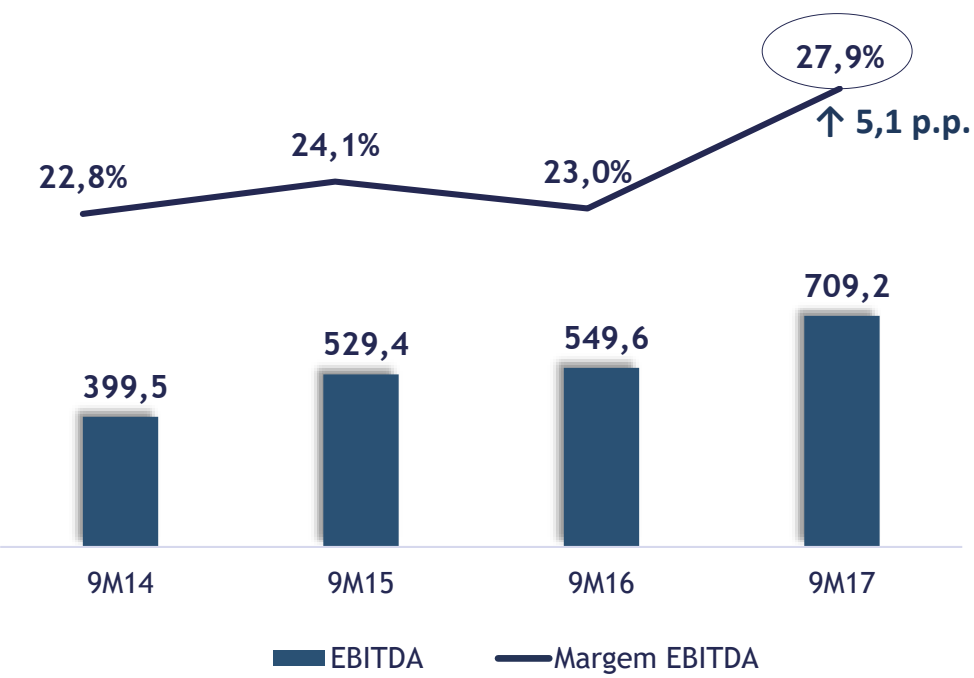
AGENDA

1. ESTÁCIO EM 2017
2. GANHOS DE EFICIÊNCIA
3. FOCO 2018

NOVOS PATAMARES DE RENTABILIDADE

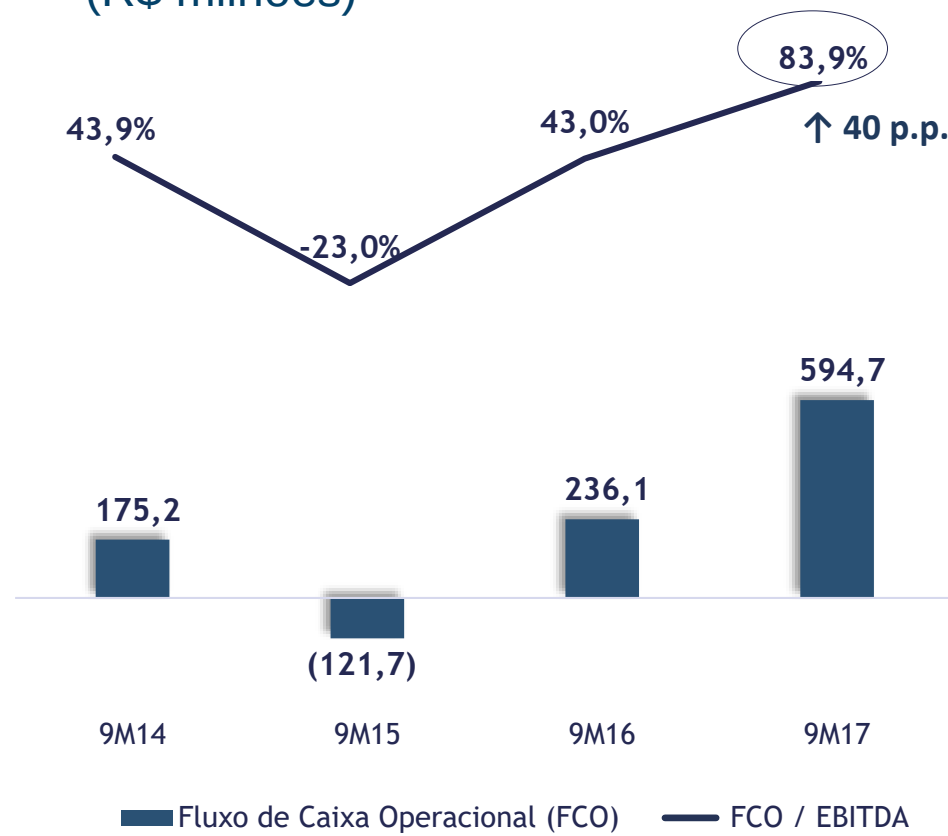
EBITDA E MARGEM

(R\$ milhões)



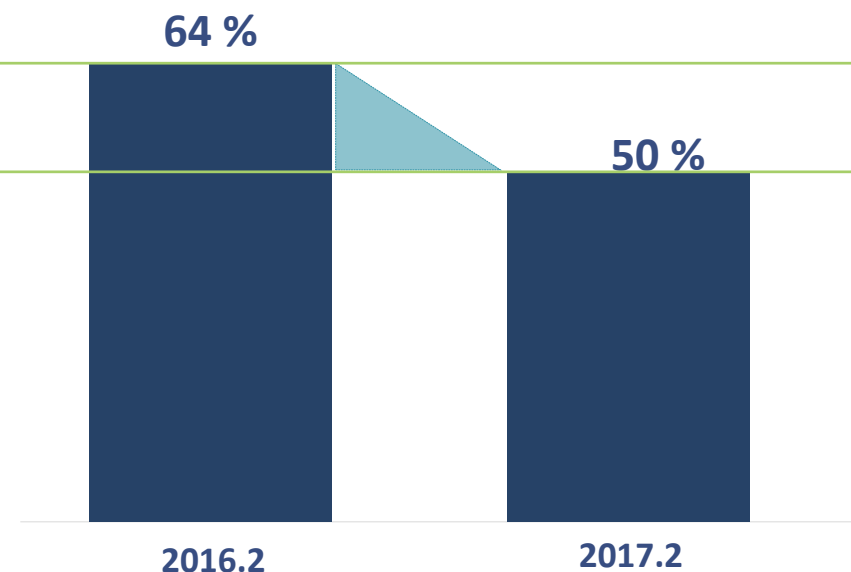
CONVERSÃO DE CAIXA

(R\$ milhões)



PRINCIPAIS MUDANÇAS

REDUÇÃO REAL DE DESCONTOS E BOLSAS



FIM DAS ISENÇÕES

NOVA ESTRATÉGIA DE PRECIFICAÇÃO

FORÇA DE VENDAS

FUNIL DE CAPTAÇÕES

MELHOR RELAÇÃO ALUNO/SALA

GANHO DE EFICIÊNCIA NO CUSTO DOCENTE/ROL

BASE DE ALUNOS SUSTENTÁVEL

MENOR PRESSÃO SOBRE A PDD

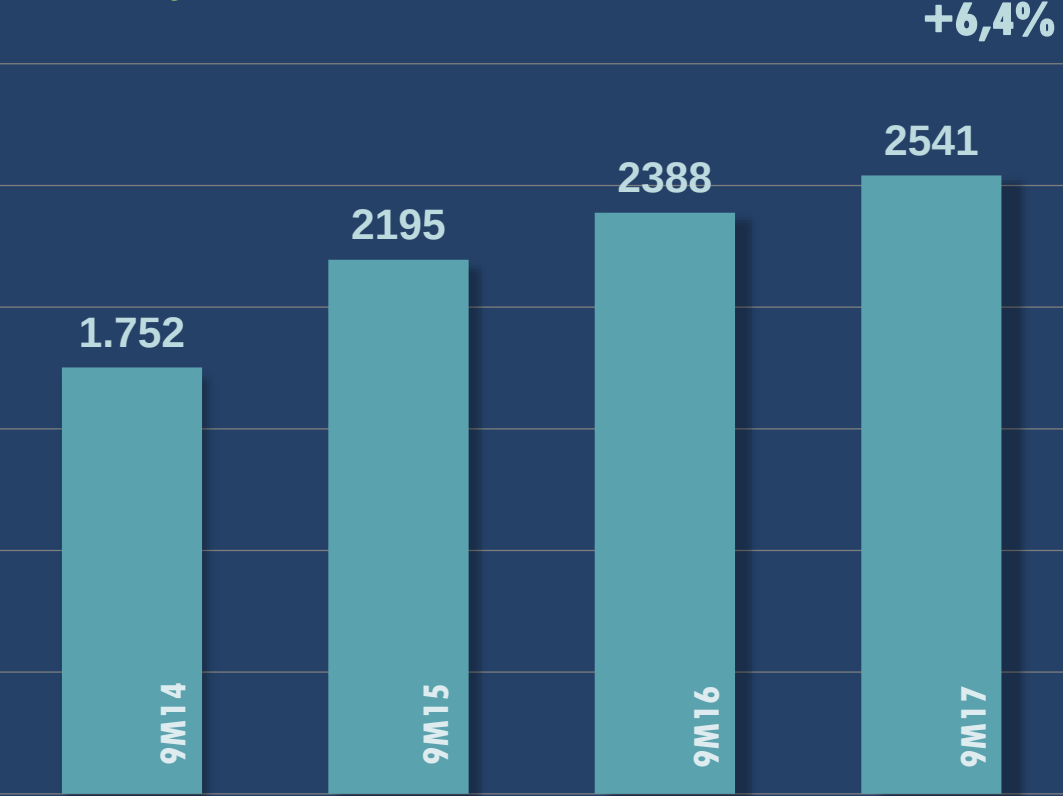
MAIOR GERAÇÃO DE CAIXA

OUTPUTS

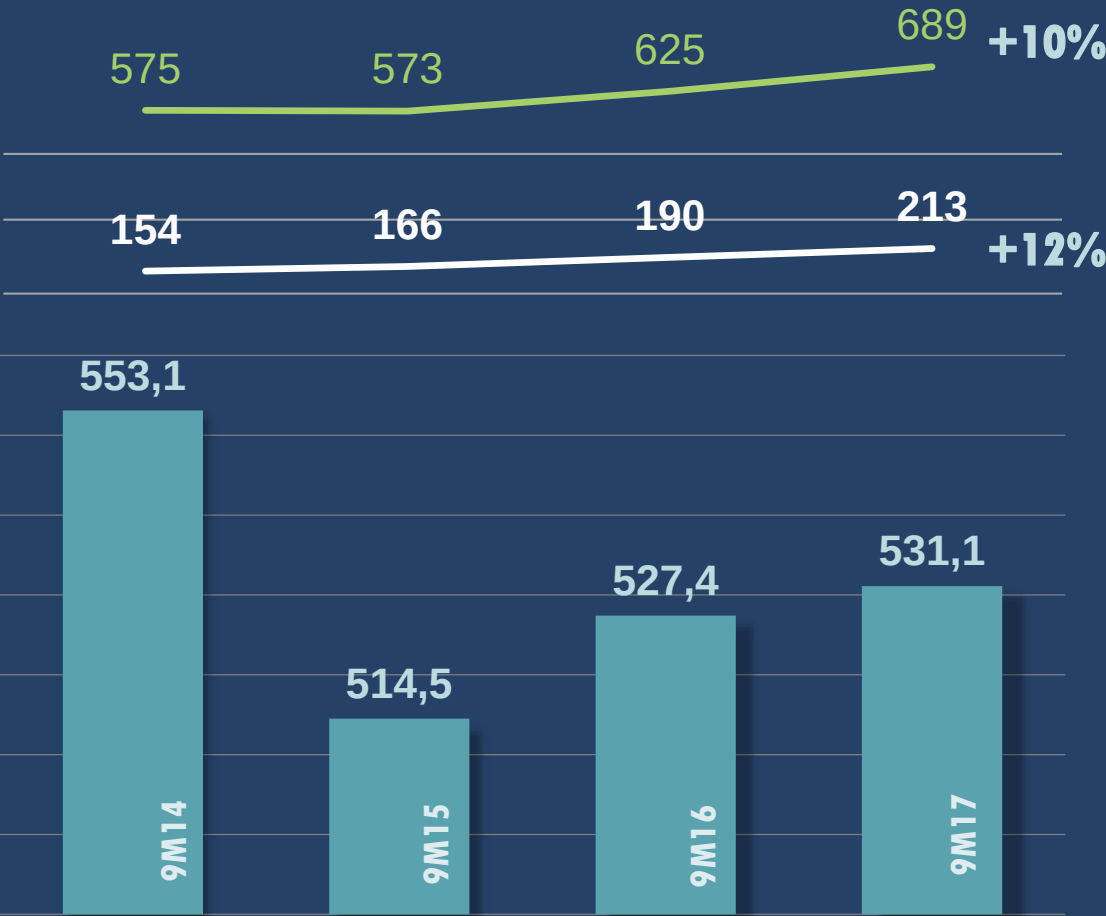
EXPANSÃO PORTFÓLIO DE CURSOS
+ 332 cursos aprovados

EXPANSÃO DO ENSINO A DISTÂNCIA
+ 100 novos polos

EVOLUÇÃO ROL



EVOLUÇÃO BASE DE ALUNOS E TICKET MÉDIO



ESTÁCIO É DESTAQUE EM **RANKING DE QUALIDADE**

A UNIVERSIDADE
ESTÁCIO DE SÁ É A QUE
MELHOR CONSEGUE
COMBINAR
QUANTIDADE E
QUALIDADE

TODAS AS IES DO
GRUPO ESTÁCIO
RECEBERAM
CONCEITOS
SATISFATÓRIOS

DESDE 2014, AS
AVALIAÇÕES DE TODAS
AS ÁREAS DE
CONHECIMENTO
SUPERARAM 95% DE
APROVEITAMENTO

Ranking Exame,
Dezembro, 2017.

Com base no Índice Geral de Cursos
(IGC), indicador oficial de qualidade do
MEC.

AGENDA

1. ESTÁCIO EM 2017

2. GANHOS DE EFICIÊNCIA

3. FOCO 2018



QUANTIDADE DE HORAS

EXEMPLO: Curso de CIÊNCIAS CONTÁBEIS

CURSOS	AS IS	TO BE
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	100%	100%
ADMINISTRAÇÃO	37%	63%
GESTÃO COMERCIAL	15%	58%
GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	20%	50%
GESTÃO DE SEGUROS	13%	50%
MARKETING	17%	46%
PROCESSOS GERENCIAIS	22%	43%
LOGÍSTICA	15%	29%

MATRIZES CURRICULARES:

- MAIOR GRAU DE COMPARTILHAMENTO ENTRE CURSOS
- DISCIPLINAS HÍBRIDAS (PRESENCIAL COM ON LINE)
OTIMIZANDO ALOCAÇÃO DOCENTE

MIX DE CURSOS NAS UNIDADES:

- REVISÃO DO MIX FAVORECENDO A OFERTA E O
COMPARTILHAMENTO

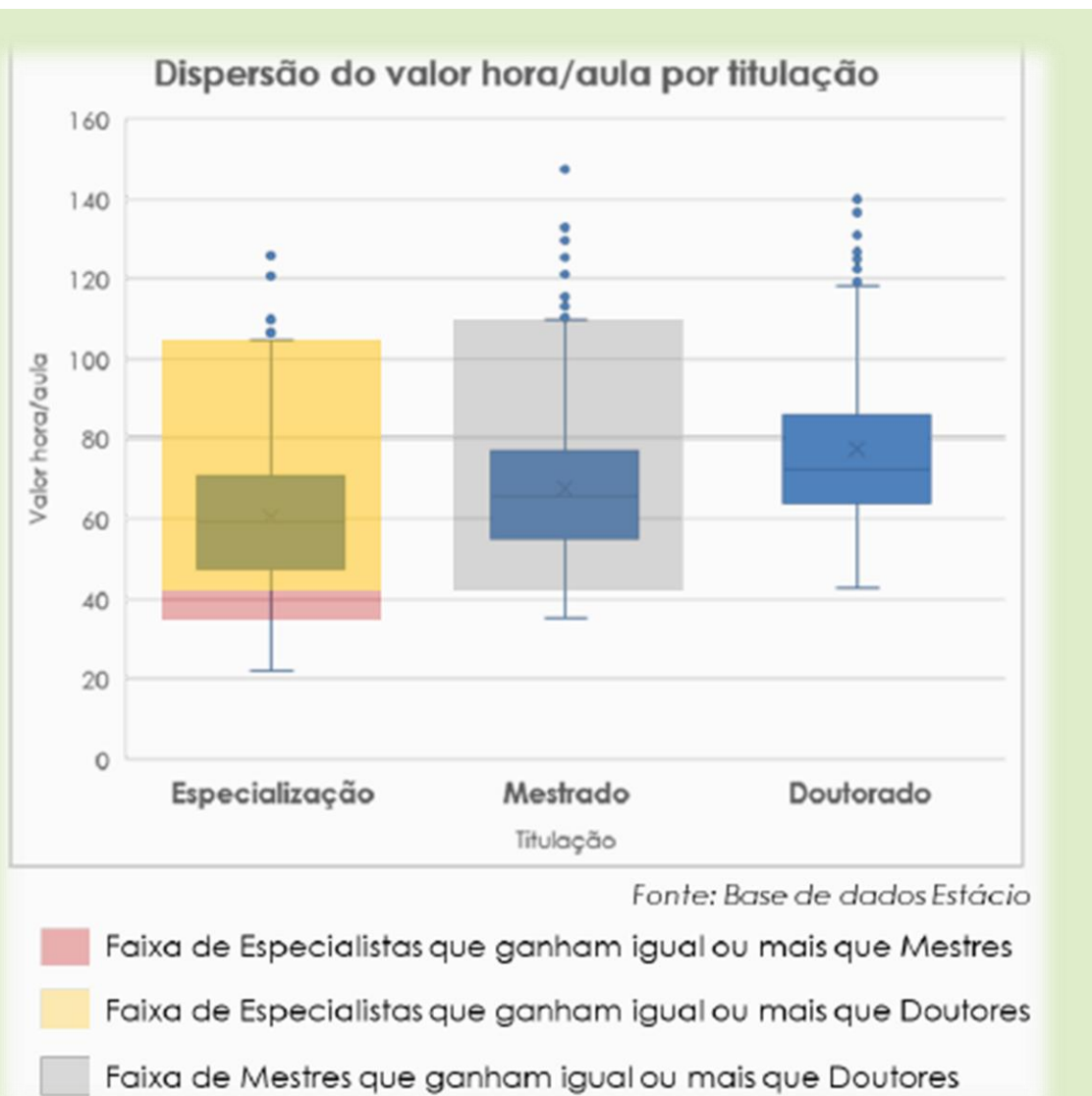
ENSALAMENTO:

- MELHORIA CONTÍNUA NO PROCESSO DE PLANEJAMENTO
ACADÊMICO
- IMPLANTAÇÃO DE FERRAMENTA DE PESQUISA OPERACIONAL
PARA MAXIMIZAÇÃO DO ENSALAMENTO



VALOR MÉDIO DA HORA/AULA

DIAGNÓSTICO: GRANDE DISPERSÃO NO VALOR HORA AULA PAGO



PLANO DE CARREIRAS DOCENTE (PCD):

- DEFINIÇÃO E IMPLANTAÇÃO DE NOVO PCD
- NOVAS CONTRATAÇÕES DE PROFESSORES SEGUNDO OS VALORES DO NOVO PCD

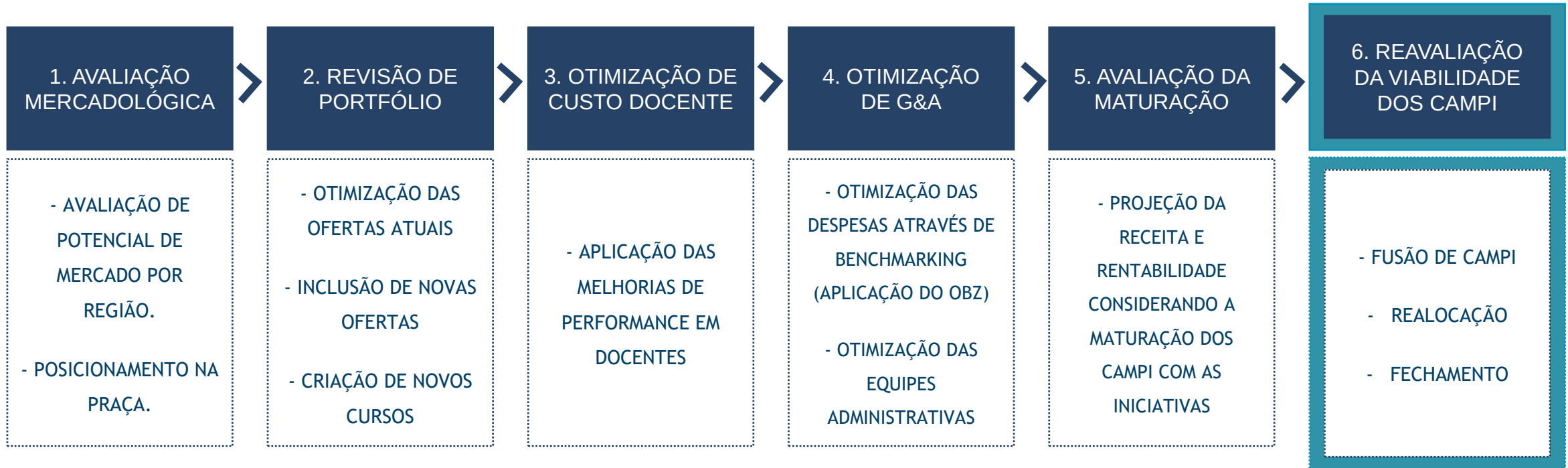
MIX DE TITULAÇÃO DOS PROFESSORES:

- GESTÃO DO MIX DE TITULAÇÃO DOCENTE VERSUS REGIME DE TRABALHO VISANDO GARANTIR O CONCEITO, NA DIMENSÃO DOCENTE, DO IGC 4, SEM PREJUDICAR O VALOR DE HORA AULA MÉDIA IDEAL

REVISÃO DE FOOTPRINT

PROJEÇÃO DE VIABILIDADE DOS CAMPI

PLANO DIRETOR



AUMENTO DE RENTABILIDADE

AGENDA

1. ESTÁCIO EM 2017
2. GANHOS DE EFICIÊNCIA
3. FOCO 2018



FOCO 2018

**GANHO DE EFICIÊNCIA
OPERACIONAL e FINANCEIRA**



**PREPARAR A EMPRESA PARA CRESCIMENTO
ORGÂNICO e M&A**



Obrigado!