

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

Sociedade por Ações de Capital Aberto

COMUNICADO AO MERCADO

A **YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.** (“Companhia”) – (B3: YDUQ3), em cumprimento às diretrizes expedidas pela CVM, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral o quanto segue:

O Sr. José Aroldo Alves Júnior, atual Vice-presidente de Estácio e Wyden, está deixando a Companhia. A YDUQS agradece ao Sr. José Aroldo pela contribuição e dedicação ao longo dos anos.

Com isso, a companhia vai reconfigurar a estrutura para as duas marcas de ensino, de forma segmentada por canais de operação, o que permitirá foco ainda maior, além de agilidade e simplificação das decisões de negócio. Foram criadas, em substituição à estrutura original, duas Vice-Presidências: Operações Próprias e Operações Parceiras.

A administração escolheu o Sr. **Adriano Ramos Remor** para ocupar o cargo de Vice-presidente de Operações Próprias, responsável pelos campi das duas marcas, e o Sr. **Rodolfo Guimarães da Silva** para ocupar o cargo de Vice-presidente de Operações Parceiras, à frente da gestão da rede de mais de 2.500 polos parceiros. Ambos são talentos internos da organização, em mais uma demonstração de nosso sólido trabalho de sucessão.

O Sr. **Adriano Ramos Remor**, que conta com 35 anos de experiência profissional, iniciou sua carreira educacional em 1997. Na Companhia desde 2011, iniciou o processo de expansão da Estácio no Norte do Brasil atuando como Diretor de Operações da Regional Norte. Em 2024, após diversas operações de incorporações e aquisições, assumiu a posição de Diretor Sênior de Operações Norte-Sul.

O Sr. **Rodolfo Guimarães da Silva**, com experiência nos setores de varejo e de educação, iniciou sua trajetória na YDUQS em 2017, como Gerente Executivo de Planejamento Financeiro e Estratégia. Em 2019, assumiu a posição de Diretor de Operações Parceiras, onde tornou-se responsável pela operação dos polos parceiros em todo o território nacional. Em 2024, foi promovido a Diretor Sênior da área.

Os acionistas e o mercado em geral serão informados sobre eventuais atualizações relevantes dos temas aqui tratados nos termos da regulamentação aplicável.

Rio de Janeiro, 22 de setembro de 2025.

Rossano Marques

Diretor Presidente e de Relações com Investidores