

Estácio Participações



REUNIÃO PÚBLICA ANUAL APIMEC

Rio de Janeiro, 24 de novembro de 2017



AGENDA

TIMELINE ESTÁCIO
COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E GESTÃO DE RISCO

AÇÕES ESTRATÉGICAS 2017

PROCESSO DE CAPTAÇÃO
REDUÇÃO DE BOLSAS E SUBSTITUIÇÃO DAS ISENÇÕES
LANÇAMENTO DO PARCELAMENTO ESTÁCIO

RESULTADOS ALCANÇADOS

EVOLUÇÃO BASE DE ALUNOS
RECEITA LÍQUIDA
EBITDA E MARGEM
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL
ROBUSTA GERAÇÃO DE CAIXA

INVESTIMENTOS

INOVAÇÃO

CURSOS ONLINE COM PRÁTICAS LABORATORIAIS
OFERTA DE CURSOS HÍBRIDOS

ALGUNS DIFERENCIAIS DA ESTÁCIO

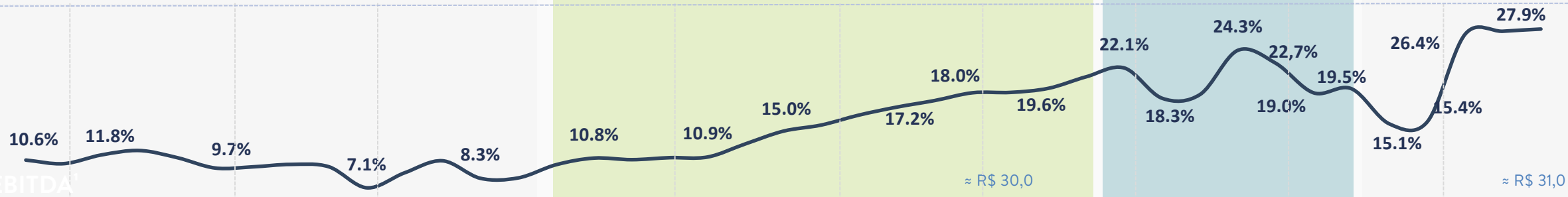
QUALIDADE E SATISFAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS

DRIVERS DE CRESCIMENTO

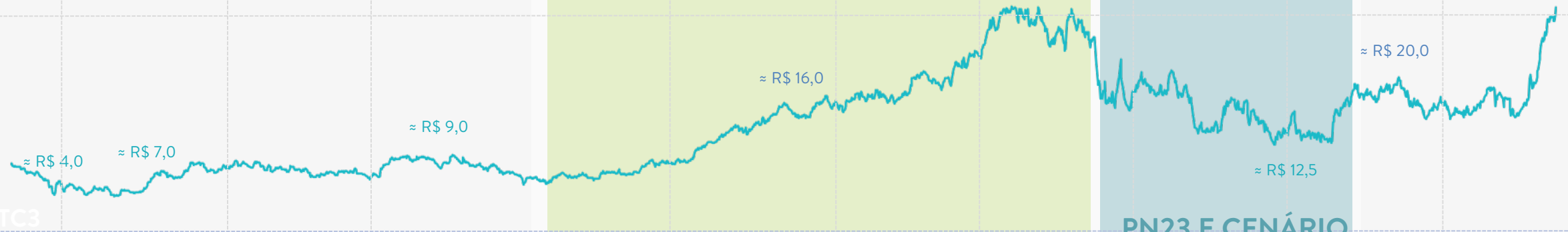
TIMELINE ESTÁCIO

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	9M17
IPO	GP Investments adquire participação na Companhia	Novo Modelo Acadêmico Criação da CSC	Primeiro Follow On	Crescimento do FIES		Segundo Follow On GP Investments deixa a gestão Aquisição da UNISEB	PN 23		Deal com a Kroton CADE Mudança no Conselho de Administração	

Events



Mg. EBITDA¹



R\$ ESTC3

CENÁRIO DE TURNAROUND

CENÁRIO FAVORÁVEL ("TAIL WIND")

PN23 E CENÁRIO
MACRO
DESAFIADOR

MUDANÇAS NA
ADMINISTRAÇÃO

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



João Cox

Presidente do CA

Coordenador do Comitê de Estratégia

Membro do CA da Embraer, Braskem e Linx. Foi Presidente, CEO e Vice-Chairman da Claro e conselheiro de várias empresas no Brasil, Israel, Holanda e Argentina.



Osvaldo
Schirmer

Coordenador do Comitê de Auditoria e Finanças

Membro do CA das Lojas Renner, SLC Agrícola S.A e Mills Industrial Services.



Luiz Roberto
Liza Curi

Coordenador do Comitê Acadêmico

Foi Presidente do INEP, Diretor de Educação Superior do Unyleya, Diretor Nacional de Educação Superior e Pesquisa – SEB. Conselheiro do Instituto TIM de Educação, Ciência e Cultura.



Francisco
Amaury Olsen

Vice-Presidente do CA da Martins S.A. Membro do CA da Duratex S.A. Conselheiro da Vedacit e Otto Baumgart. Foi Presidente por 16 anos e Conselheiro da Tigre S.A.



Maurício
Luchetti

Vice-Presidente do CA

Coordenador do Comitê de Gente e Governança e Membro do Comitê Acadêmico

Foi Executivo na Brahma/Ambev e no Grupo Votorantim. Atuou como membro do Conselho da Tempo Assist, Taesa, Mangels, Construtora Tenda e Nutriplant.



Brenno Raiko de
Souza

Membro do Comitê Acadêmico e do Comitê de Auditoria e Finanças

Diretor responsável pelos setores de saúde e educação na Advent. Membro do CA do Fleury, Grupo Biotoscana e Allied Tecnologia.



Líbano
Barroso

Membro do Comitê de Estratégia e do Comitê de Auditoria e Finanças

Membro do CA da Via Varejo, onde também atuou como Presidente. Foi Diretor Presidente da TAM Airlines.



Jackson
Schneider

Membro do Comitê de Estratégia e do Comitê de Gente e Governança

Presidente da Embraer Defesa e Segurança, Vice-presidente da FIESP e também do CA da Mercedes-Benz do Brasil. Foi presidente da Anfavea.



Juan Pablo
Zucchini

Membro do Comitê de Estratégia e do Comitê de Gente e Governança

Managing Partner da Advent International. Presidente do CA do Grupo Biotoscana e membro do CA do Fleury

GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E GESTÃO DE RISCO

APRIMORAMENTO CONTÍNUO NA BUSCA DE MAIOR EFICIÊNCIA

GOVERNANÇA

- CRIAÇÃO DE 9 COMITÊS ESTRATÉGICOS PARA SUPORTAR A TOMADA DE DECISÃO;
- IMPLEMENTAÇÃO DA ÁREA DE GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E GOVERNANÇA DE TI;
- MAPEAMENTO E IMPLANTAÇÃO DE CONTROLES NOS PRINCIPAIS PROCESSOS DE NEGÓCIOS;
- MIGRAÇÃO PARA UM MODELO DE DECISÕES BASEADAS EM RISCOS.
- PMO CORPORATIVO PARA ASSEGURAR ELEVADO NÍVEL DE EXECUÇÃO NOS PROJETOS

CONTROLE INTERNOS

- IMPLEMENTAÇÃO DE UM PROCESSO CONTINUO DE MAPEAMENTO E AVALIAÇÃO DOS CONTROLES-CHAVE QUE IMPACTAM AS DF'S;
- MIGRAÇÃO PARA O *CONTROL SELF ASSESSMENT* DOS PROCESSOS CHAVE.

GESTÃO DE RISCO

- PUBLICAÇÃO DA POLÍTICA DE RISCOS CORPORATIVOS;
- DISSEMINAÇÃO DA CULTURA DE GESTÃO DE RISCOS
- APRIMORAMENTO CONTINUO DAS MÉTRICAS E PLANOS DE AÇÃO PARA TRATAMENTO DOS PRINCIPAIS RISCOS;

PROCESSO DE CAPTAÇÃO



Alunos eram enturmados após classificação no vestibular, independentemente da matrícula financeira e acadêmica.

ENSALAMENTO INEFICIENTE
PRESSÃO NO CUSTO DOCENTE
BASE DE ALUNOS INFLADA
IMPACTO NEGATIVO NA PDD

MELHOR RELAÇÃO ALUNO/SALA
GANHO DE EFICIÊNCIA NO CD/ROL
BASE DE ALUNOS SAUDÁVEL
MENOR PRESSÃO SOBRE A PDD
MAIOR GERAÇÃO DE CAIXA

REDUÇÃO DE BOLSAS E SUBSTITUIÇÃO DAS ISENÇÕES

ISENÇÕES

POLÍTICA ANTERIOR x ATUAL

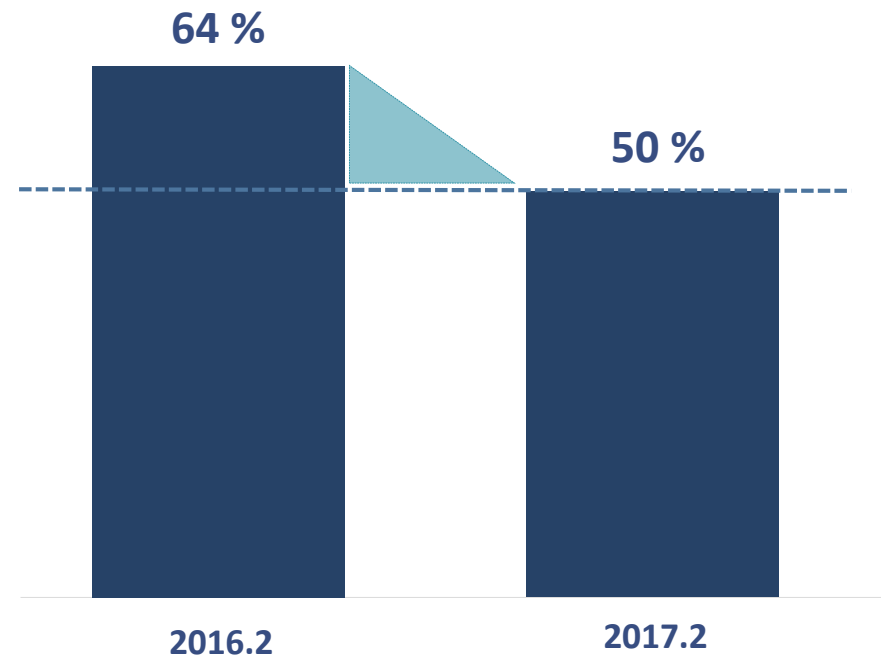
ISENÇÕES DE
100% DA
MENSALIDADE

TAXA FIXA DE R\$59 NA
PRIMEIRA MENSALIDADE

OBJETIVOS BÁSICOS DA MUDANÇA DE POLÍTICA:

- ANTECIPAR A CURVA DE MATRÍCULAS FINANCEIRAS
- ATRAIR ALUNO QUE EM MÉDIA TEM MENOS EVASÃO
- RESPONDER A OFERTA DE CONCORRENTES DIRETOS

REDUÇÃO REAL DE ISENÇÕES E DESCONTOS



LANÇAMENTO DO PARCELAMENTO ESTÁCIO

PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS DO PAR

- PARCELAS QUE CABEM NO BOLSO
PARCELAS PROGRESSIVAS E SEM JUROS: INICIANDO COM 70% DA MENSALIDADE
- SIMPLES E DIRETO COM A ESTÁCIO
- MODELO FLEXÍVEL
 - POSSIBILIDADE DE MUDANÇA DO PAR PARA BOLSA DE 30% NO FINAL DE CADA SEMESTRE
 - NÃO ACUMULA PAGAMENTOS - SALDO DEVEDOR COBRADO APENAS APÓS O TEMPO MÍNIMO DO CURSO
- MAIOR FIDELIZAÇÃO DO ALUNO
- OFERTAS DIRECIONADAS A DETERMINADAS REGIÕES E CURSOS (NÃO CANIBALIZAÇÃO)
- MAIOR LIFE TIME VALUE (LTV) DO ALUNO

RESULTADOS ALCANÇADOS 9M17

+6,4%



Receita **Líquida**

R\$ **2.540,5** mi

+29,0%



EBITDA
Comparável

R\$ **709,2** mi

+4,9p.p



Margem **EBITDA**
Comparável

27,9%

+151,9%



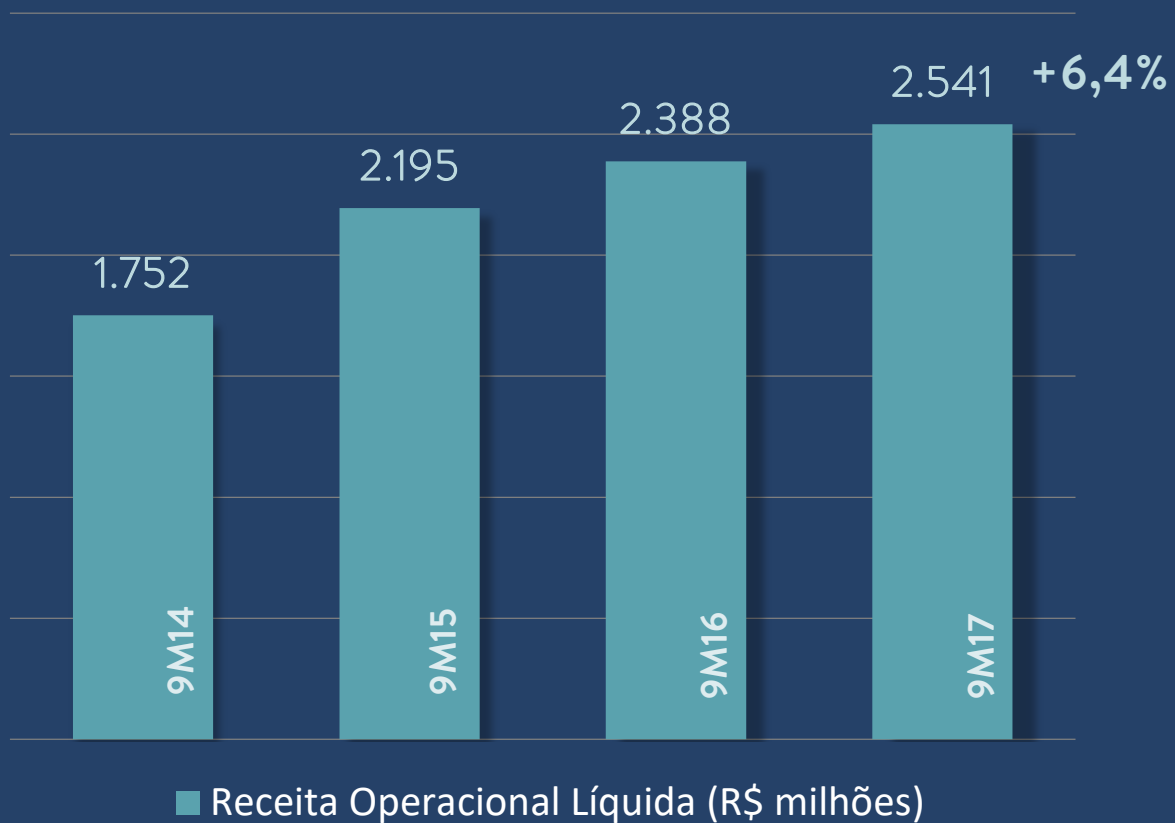
FCO

R\$ **595,7** mi

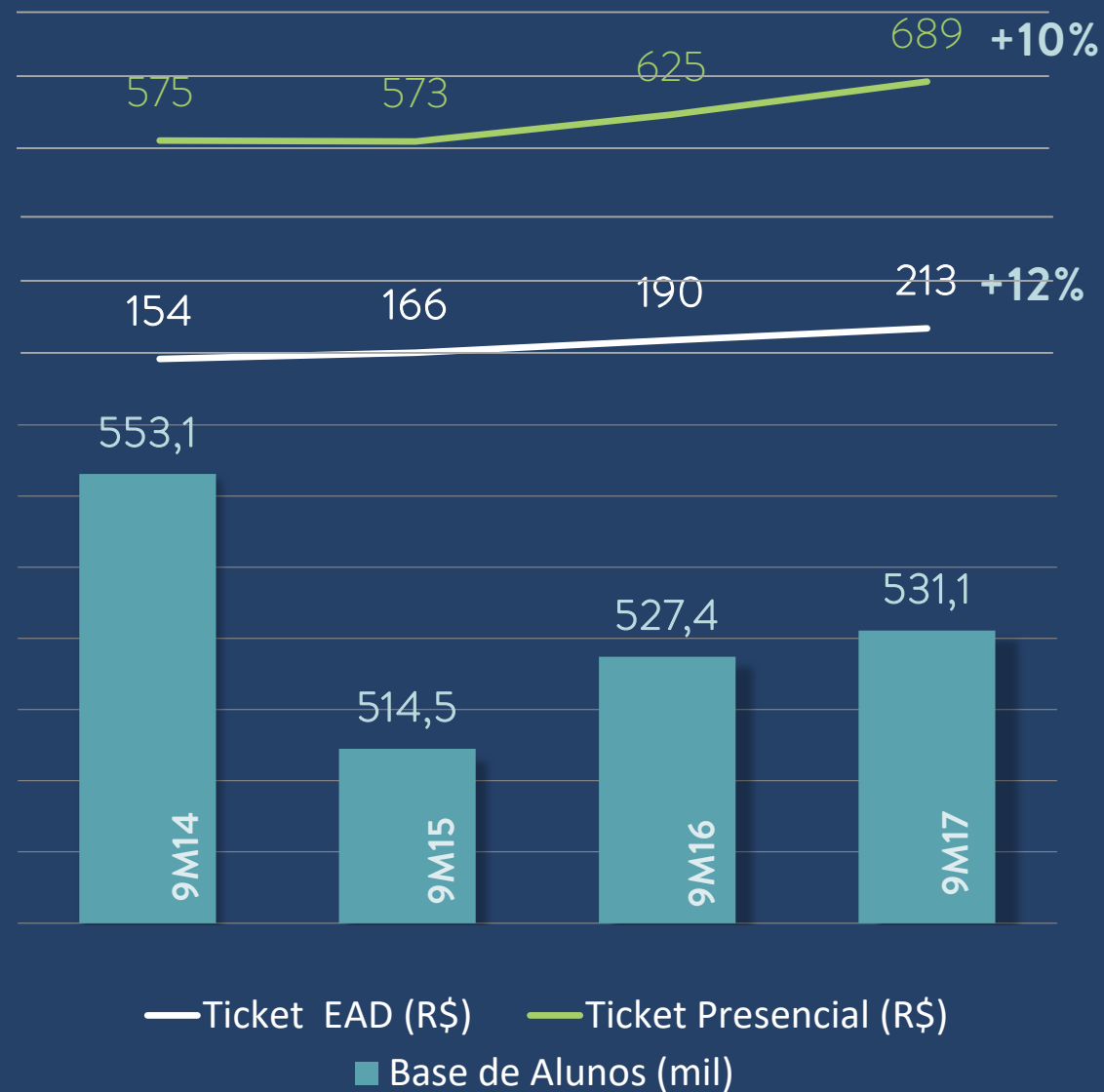


RESULTADOS ALCANÇADOS

EVOLUÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



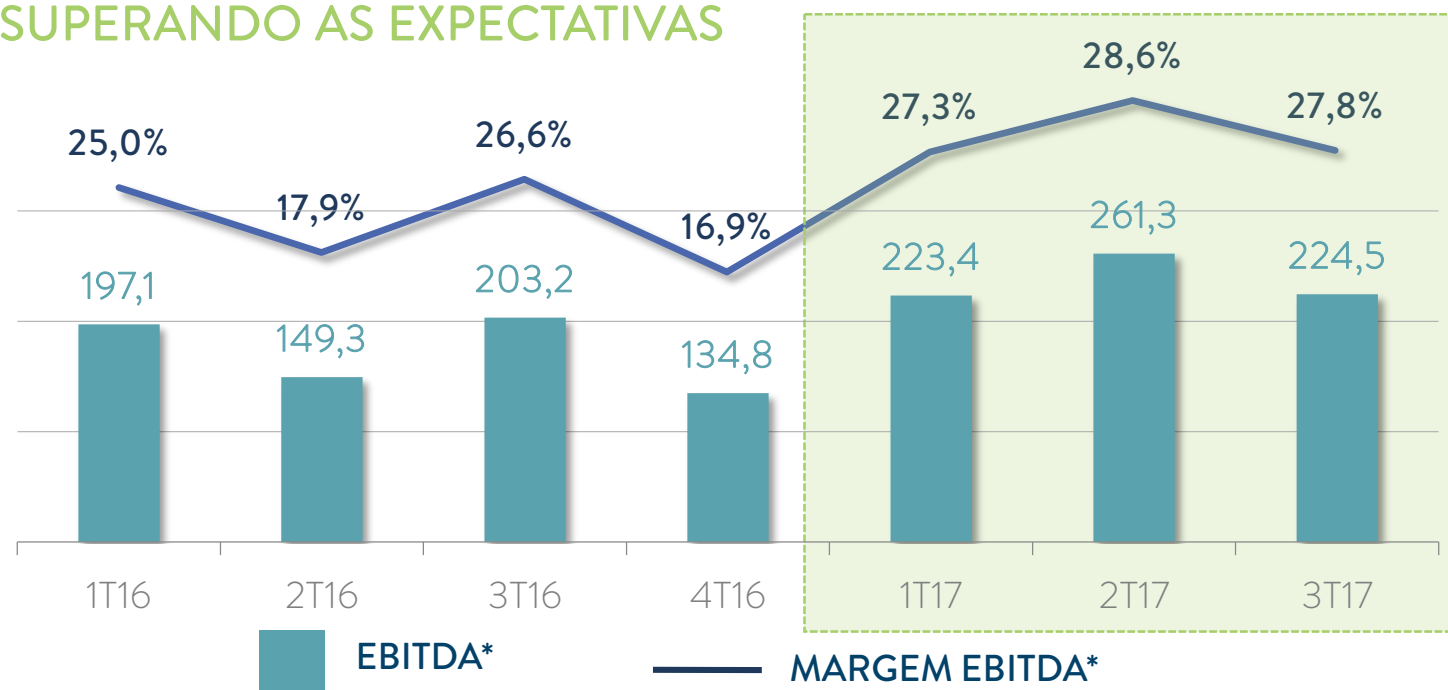
EVOLUÇÃO BASE DE ALUNOS E TICKET MÉDIO



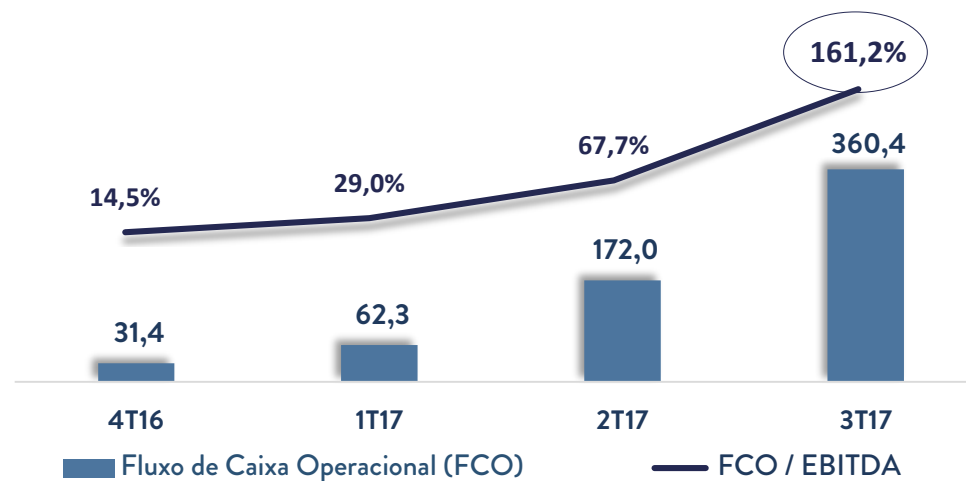
RESULTADOS ALCANÇADOS

EVOLUÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)

SUPERANDO AS EXPECTATIVAS



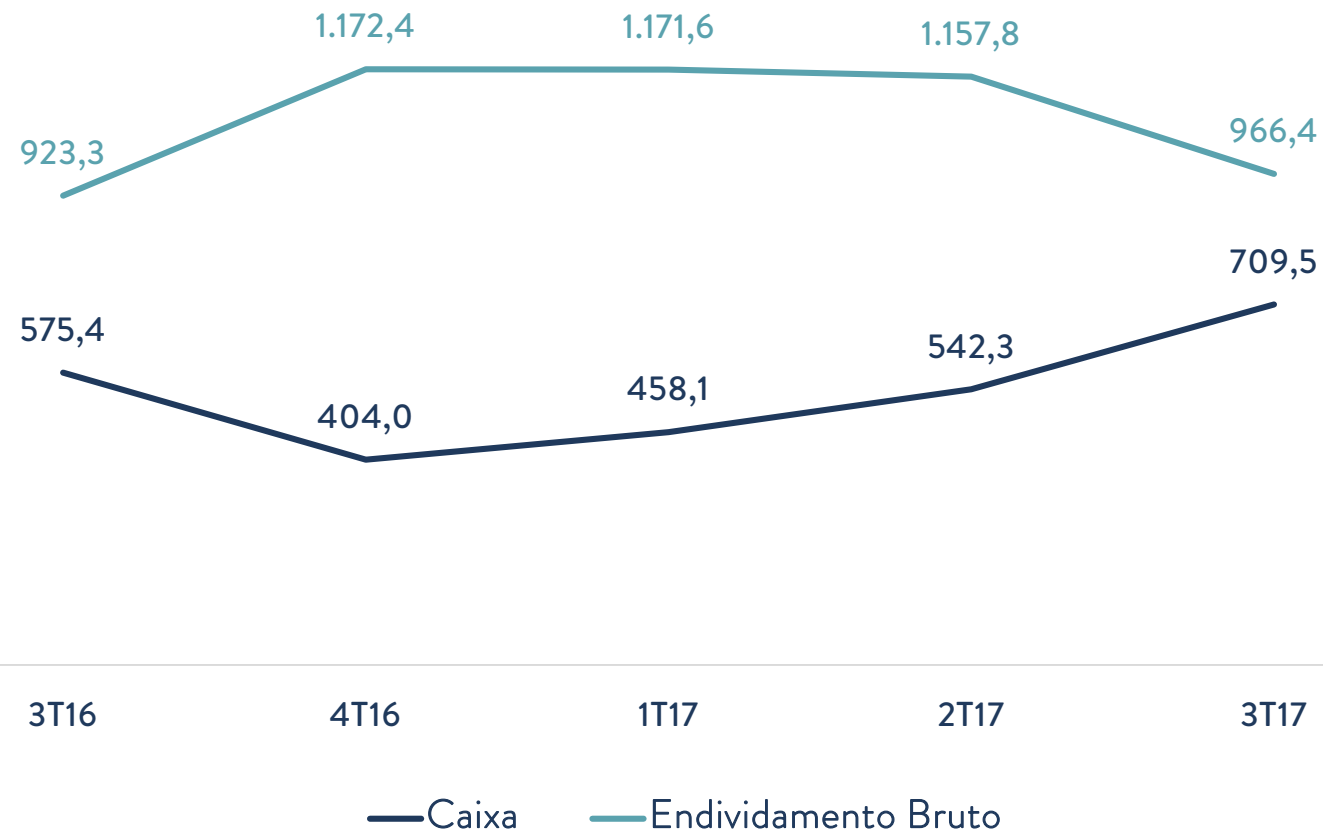
EVOLUÇÃO CONVERSÃO DE CAIXA (R\$ milhões)



* EBITDA (Lucro antes de Impostos, Depreciação e Amortização) Comparável

ROBUSTA GERAÇÃO DE CAIXA LÍQUIDO

R\$ Milhões



INVESTIMENTOS

PORTFÓLIO

ADEQUAÇÃO DOS CAMPI PARA ATENDER A DEMANDA, OTIMIZAÇÃO DE UNIDADES, ABERTURA DE NOVOS CURSOS.

MELHORIAS OPERACIONAIS

INVESTIMENTOS EM MODERNIZAÇÕES DE INSTALAÇÕES, MOBILIÁRIOS, BIBLIOTECAS E LABORATÓRIOS.

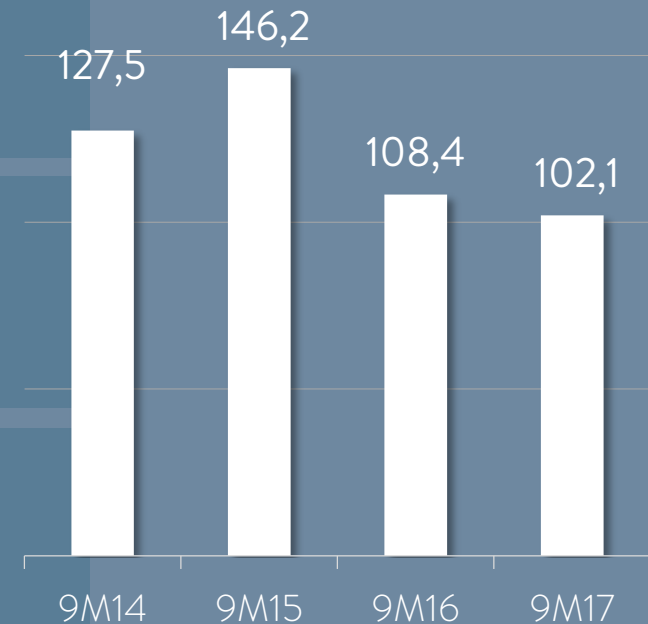
MELHORIA DE SISTEMAS

INVESTIMENTO NA ARQUITETURA E INFRAESTRUTURA DE TI.
MELHORIA DE SISTEMAS OPERACIONAIS.

MODELO DE ENSINO

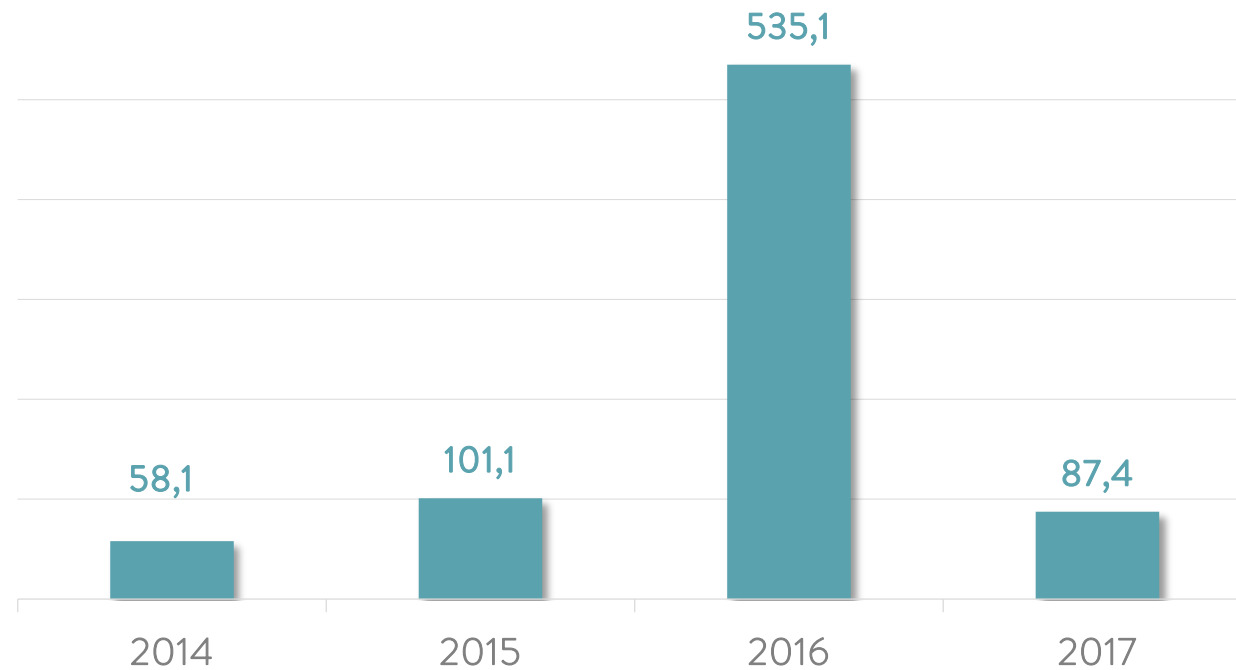
INVESTIMENTOS EM MATERIAL DIDÁTICO PRÓPRIO E DIGITAL
UTILIZAÇÃO DE MAIS TECNOLOGIA NAS MATRIZES CURRICULARES
SALA DE AULA VIRTUAL INTEGRADA AO ENSINO PRESENCIAL.

HISTÓRICO CAPEX (R\$ milhões)



DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

HISTÓRICO PAGAMENTOS DE DIVIDENDOS (R\$ milhões)



CURSOS ONLINE COM PRÁTICAS LABORATORIAIS



PRÁTICAS GRAVADAS
E TRANSMITIDAS
INDIVIDUALMENTE



LABORATÓRIOS
DE SIMULAÇÃO



SUORTE DE TUTOR

**TODAS OS OBJETOS DE APRENDIZAGEM ESTÃO
NO AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM**

DIFERENCIAIS

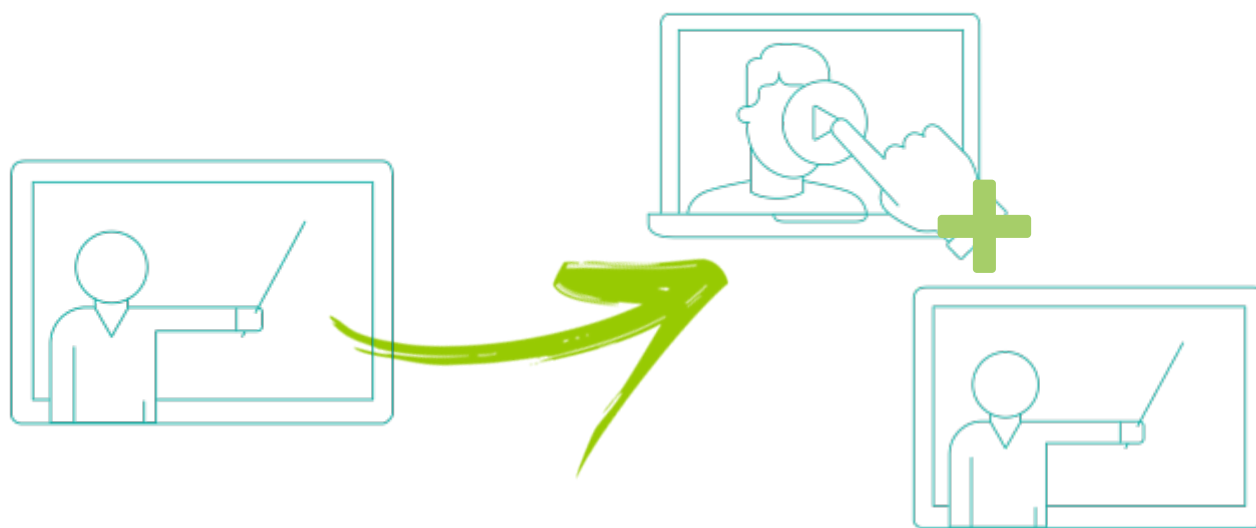
- ÚNICO LABORATÓRIO DE SIMULAÇÃO ATENDE DIFERENTES DISCIPLINAS DE CURSOS DISTINTOS
- LABORATÓRIO COMPORTA DIVERSAS ATIVIDADES SIMULTANEAMENTE COM UM ÚNICO TUTOR PRESENCIAL
- BAIXO CUSTO DE IMPLANTAÇÃO E MANUTENÇÃO DO LABORATÓRIO
- AULAS AGENDADAS DE ACORDO COM A DISPONIBILIDADE DO ALUNO

OFERTA DE CURSOS HÍBRIDOS EM IES DA ESTÁCIO (FLEX) – PLUG & PLAY

Piloto de unidade vocacionada para cursos híbridos, onde a definição das aulas presenciais ou online será feita pelo nível de aceitação e aprovação dos alunos e disponibilidades de docentes.

O EaD da Estácio permite a imediata ampliação de portfólio de cursos em qualquer instituição do grupo Estácio.

Todas as unidades são também polos de EaD, não sendo necessário aguardar o processo de autorização pelo MEC.



ALGUNS DIFERENCIAIS DA ESTÁCIO

A decorative graphic on the left side of the slide. It features a large dark blue shape at the top left, a teal shape below it, and a cluster of hexagons at the bottom left. Some hexagons are solid teal, some are solid dark blue, and one is a light blue outline. Thin white lines connect some of the hexagons.

MODELO DE ENSINO NACIONAL (>100 CURSOS)

PADRONIZAÇÃO DE RECURSOS DIDÁTICOS PRÓPRIOS

RESPEITO ÀS REALIDADES LOCAIS E REGIONAIS

MAXIMIZAÇÃO DA MULTIPLICIDADE DE FORMAS DE OFERTA DO MESMO CONTEÚDO

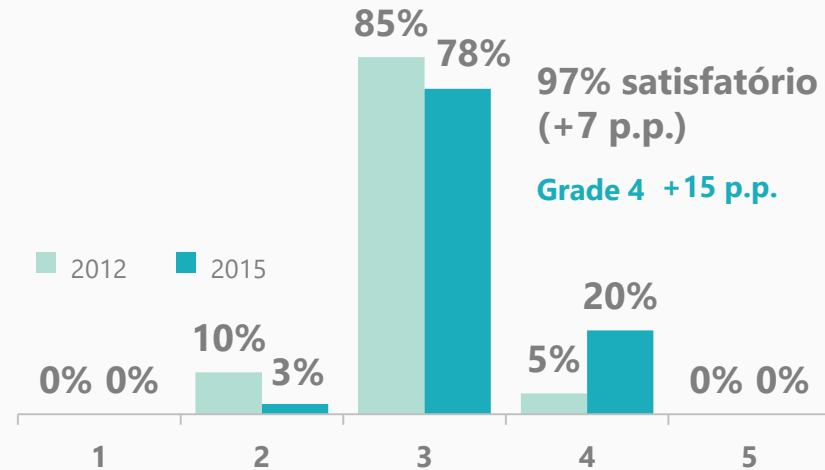
ENSINO HÍBRIDO (INCORPORAÇÃO EAD AO PRESENCIAL POR DISCIPLINA) E PERSONALIZADO (TRILHAS)

EXTENSÃO DE METODOLOGIAS E TECNOLOGIAS PARA DEMAIS NÍVEIS DE ENSINO (PÓS, ENSINO MÉDIO...)

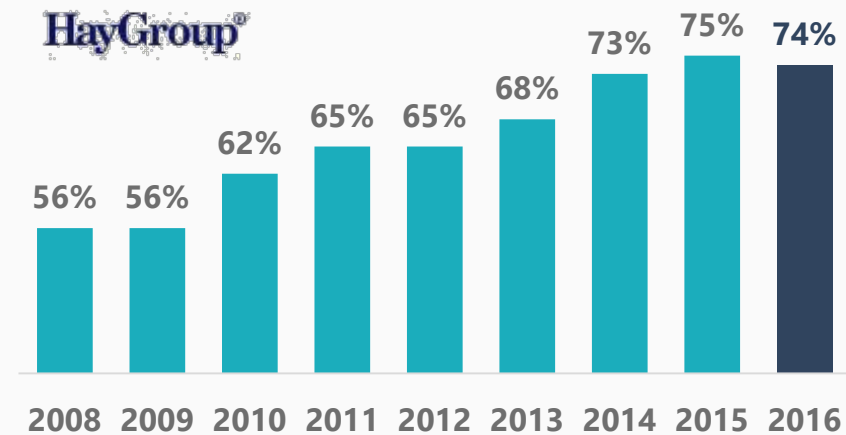
CONJUGAÇÃO DE ESCALA COM QUALIDADE: POSSIBILIDADES DE GANHOS

QUALIDADE E SATISFAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS

IGC – Índice Geral de Cursos (2012 x 2015)



Pesquisa Anual de Clima





DRIVERS DE **CRESCIMENTO**



100 novos polos ativos no EAD

Totalizando 338 polos EAD
ativos ao final do 3T17



Curso de Medicina em Angra

Mais 3 unidades de Medicina
até março de 2018



Atuação no Ensino Médio

Início de operações em 7 unidades
no Estado do Rio de Janeiro



DISCLAIMER

O conteúdo desta apresentação pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização e/ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios. Tais quais, o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Estácio, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.



Obrigada!



Contatos Relações com Investidores

E-mail: ri@estacio.br

Telefone: (21) 3311-9700

Fax: (21) 3311-9722