

# **YDUQS Participações S.A.**

**Informações Trimestrais - ITR**

**31 de março de 2021 e**

**Relatório dos auditores independentes**

# **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas  
YDUQS Participações S.A.

## **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da YDUQS Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão sobre informações intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Auditoria e revisão das cifras do ano anterior**

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, resultado abrangente, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2020, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020, preparadas originalmente antes dos ajustes descritos na Nota 1.5, que foram efetuados para alterar essas informações financeiras de 2020, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2020 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, como preparadas originalmente, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 7 de maio de 2020 e 16 de março de 2021, respectivamente, sem ressalvas.

Como parte de nossa revisão das informações trimestrais do trimestre findo em 31 de março de 2021, revisamos também os ajustes descritos na nota 1.5, que foram efetuados para alterar as informações contábeis constantes das Informações Trimestrais – ITR do trimestre findo em 31 de março de 2020 e das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação. Com base em nossa revisão, nada chegou ao nosso conhecimento de que tais ajustes não sejam apropriados ou não foram corretamente efetuados, em todos os aspectos relevantes. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as Informações Trimestrais - ITR ou demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre as informações trimestrais e demonstrações financeiras de 2020 tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Patricio Marques Roche  
Contador CRC 1RJ081115/O-4

## YDUQS Participações S.A.

### Balanços patrimoniais Em milhares de reais

| Ativo                                                 | Controladora        |                        | Consolidado         |                        | Passivo e patrimônio líquido                 | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                       | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 |                                              | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 |
| <b>Circulante</b>                                     |                     |                        |                     |                        | <b>Circulante</b>                            |                     |                        |                     |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)                | 620.566             | 334.127                | 1.278.475           | 925.341                | Fornecedores                                 | 3.653               | 2.993                  | 267.097             | 251.229                |
| Títulos e valores mobiliários (Nota 3)                | 132.893             | 131.524                | 771.813             | 707.935                | Empréstimos e financiamentos (Nota 11)       | 298.567             | 390.302                | 298.567             | 390.302                |
| Instrumentos financeiros derivativos – Swap (Nota 19) | 13.473              | 33.312                 | 13.473              | 33.312                 | Arrendamentos (Nota 12)                      |                     |                        | 217.255             | 199.549                |
| Contas a receber (Nota 4)                             |                     |                        | 863.149             | 890.151                | Salários e encargos sociais (Nota 13)        | 581                 | 599                    | 251.405             | 202.157                |
| Despesas antecipadas (Nota 6)                         | 663                 |                        | 23.923              | 8.178                  | Obrigações tributárias (Nota 14)             | 225                 | 23.475                 | 69.326              | 106.695                |
| Dividendos a receber                                  |                     |                        |                     |                        | Mensalidades recebidas antecipadamente       |                     |                        | 16.857              | 44.211                 |
| Impostos e contribuições a recuperar (Nota 7)         | 26.411              | 32.557                 | 86.298              | 137.601                | Parcelamentos de tributos (Nota 15)          |                     |                        | 3.491               | 3.543                  |
| Outros                                                |                     |                        | 30.833              | 33.879                 | Partes relacionadas (Nota 5)                 | 75                  | 78                     |                     |                        |
|                                                       |                     |                        |                     |                        | Dividendos a pagar                           | 23.324              | 23.355                 | 23.324              | 23.355                 |
|                                                       |                     |                        |                     |                        | Preço de aquisição a pagar (Nota 16)         |                     |                        | 55.266              | 57.936                 |
|                                                       |                     |                        |                     |                        | Outros                                       | 4.793               | 4.810                  | 13.222              | 13.791                 |
|                                                       | <u>794.006</u>      | <u>531.520</u>         | <u>3.067.964</u>    | <u>2.736.397</u>       |                                              | <u>331.218</u>      | <u>445.612</u>         | <u>1.215.810</u>    | <u>1.292.768</u>       |
| <b>Não circulante</b>                                 |                     |                        |                     |                        | <b>Não circulante</b>                        |                     |                        |                     |                        |
| Realizável a longo prazo                              |                     |                        |                     |                        | Exigível a longo prazo                       |                     |                        |                     |                        |
| Instrumentos financeiros derivativos – Swap (Nota 19) | 30.370              | 120.787                | 30.370              | 120.787                | Empréstimos e financiamentos (Nota 11)       | 3.469.030           | 3.113.448              | 3.469.030           | 3.113.448              |
| Contas a receber (Nota 4)                             |                     |                        | 254.923             | 214.160                | Arrendamentos (Nota 12)                      |                     |                        | 1.221.454           | 1.151.775              |
| Despesas antecipadas (Nota 6)                         | 2                   | 1                      | 4.891               | 4.058                  | Contingências (Nota 17)                      | 315                 | 300                    | 248.290             | 246.842                |
| Depósitos judiciais (Nota 17)                         | 239                 | 232                    | 112.624             | 102.688                | Parcelamentos de tributos (Nota 15)          |                     |                        | 8.752               | 9.190                  |
| Impostos diferidos (Nota 28)                          | 778                 | 3.210                  | 335.434             | 322.632                | Provisão para desmobilização de ativos       |                     |                        | 74.661              | 89.630                 |
| Impostos e contribuições a recuperar (Nota 7)         | 30.378              | 15.048                 | 131.673             | 107.726                | Preço de aquisição a pagar (Nota 16)         |                     |                        | 85.920              | 89.946                 |
| Outros                                                |                     |                        | 12.268              | 14.760                 | Outros                                       | 23.889              | 24.722                 | 61.709              | 62.561                 |
|                                                       |                     |                        |                     |                        |                                              |                     |                        |                     |                        |
|                                                       | <u>61.767</u>       | <u>139.278</u>         | <u>882.183</u>      | <u>886.811</u>         |                                              | <u>3.493.234</u>    | <u>3.138.470</u>       | <u>5.169.816</u>    | <u>4.763.392</u>       |
| <b>Investimentos</b>                                  |                     |                        |                     |                        | <b>Patrimônio líquido (Nota 18)</b>          |                     |                        |                     |                        |
| Em controladas (Nota 8)                               | 5.445.628           | 5.338.152              |                     |                        | Capital social                               | 1.139.887           | 1.139.887              | 1.139.887           | 1.139.887              |
| Outros                                                |                     |                        | 338                 | 338                    | Gastos com emissão de ações                  | (26.852)            | (26.852)               | (26.852)            | (26.852)               |
| Intangível (Nota 9)                                   | 780.088             | 780.096                | 3.179.829           | 3.186.539              | Reservas de capital                          | 696.350             | 687.503                | 696.350             | 687.503                |
| Imobilizado (Nota 10)                                 | 4                   | 5                      | 2.512.353           | 2.451.044              | Reservas de lucros                           | 1.465.767           | 1.465.767              | 1.465.767           | 1.465.767              |
|                                                       | <u>6.225.720</u>    | <u>6.118.253</u>       | <u>5.692.520</u>    | <u>5.637.921</u>       | Dividendo adicional proposto                 | 118.423             | 118.423                | 118.423             | 118.423                |
|                                                       | <u>6.287.487</u>    | <u>6.257.531</u>       | <u>6.574.703</u>    | <u>6.524.732</u>       | Ações em tesouraria                          | (179.759)           | (179.759)              | (179.759)           | (179.759)              |
|                                                       |                     |                        |                     |                        | Resultado do período                         | 43.225              |                        | 43.225              |                        |
|                                                       |                     |                        |                     |                        |                                              | <u>3.257.041</u>    | <u>3.204.969</u>       | <u>3.257.041</u>    | <u>3.204.969</u>       |
| <b>Total do ativo</b>                                 | <u>7.081.493</u>    | <u>6.789.051</u>       | <u>9.642.667</u>    | <u>9.261.129</u>       | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <u>7.081.493</u>    | <u>6.789.051</u>       | <u>9.642.667</u>    | <u>9.261.129</u>       |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

**YDUQS Participações S.A.****Demonstrações do resultado****Períodos de três meses findos em 31 de março****Em milhares de reais**

|                                                                 | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                 | <b>2021</b>         | <b>2020</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
| <b>Operações continuadas</b>                                    |                     |             |                    |             |
| Receita líquida das atividades (Nota 22)                        |                     |             | 1.082.328          | 923.269     |
| Custos dos serviços prestados (Nota 23)                         |                     |             | (456.834)          | (348.910)   |
| <b>Resultado bruto</b>                                          |                     |             | 625.494            | 574.359     |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                         |                     |             |                    |             |
| Despesas comerciais (Nota 24)                                   |                     |             | (251.636)          | (179.549)   |
| Despesas gerais e administrativas (Nota 24)                     | (5.754)             | (3.333)     | (220.940)          | (154.275)   |
| Resultado da equivalência patrimonial (Nota 8)                  | 98.662              | 181.160     |                    |             |
| Outras receitas/despesas operacionais (Nota 25)                 | 755                 | 755         | 5.799              | 4.044       |
| <b>Resultado operacional</b>                                    | 93.663              | 178.582     | 158.717            | 244.579     |
| Receitas financeiras (Nota 26)                                  | 16.042              | 161.711     | 41.499             | 180.209     |
| Despesas financeiras (Nota 26)                                  | (65.834)            | (172.427)   | (146.954)          | (250.598)   |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                             | (49.792)            | (10.716)    | (105.455)          | (70.389)    |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | 43.871              | 167.866     | 53.262             | 174.190     |
| Imposto de renda corrente e diferido (Nota 28)                  | (475)               | 16          | (7.335)            | (4.496)     |
| Contribuição social corrente e diferido (Nota 28)               | (171)               | 6           | (2.702)            | (1.806)     |
| <b>Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas</b>     | 43.225              | 167.888     | 43.225             | 167.888     |
| Lucro líquido por lote de mil ações – básico (Nota 21)          | 0,14347             | 0,55833     | 0,14347            | 0,55833     |
| Lucro líquido por lote de mil ações – diluído (Nota 21)         | 0,14336             | 0,55833     | 0,14336            | 0,55833     |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

**YDUQS Participações S.A.**

**Demonstrações do resultado abrangente**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais, exceto o lucro por ação.**

|                                                                   | <b>Controladora</b> |                | <b>Consolidado</b> |                |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                                                   | <b>2021</b>         | <b>2020</b>    | <b>2021</b>        | <b>2020</b>    |
| Lucro líquido do exercício                                        | 43.225              | 167.888        | 43.225             | 167.888        |
| Outros resultados abrangentes                                     |                     |                |                    |                |
| Total de resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos | <u>43.225</u>       | <u>167.888</u> | <u>43.225</u>      | <u>167.888</u> |
| Atribuível a:                                                     |                     |                |                    |                |
| Acionistas não controladores                                      | <u>43.225</u>       | <u>167.888</u> | <u>43.225</u>      | <u>167.888</u> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

## YDUQS Participações S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Em milhares de reais

|                                                          | Reservas de capital |                      |                       |                         |            | Reservas de lucro |           |            |            |                                       |           |
|----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------|-------------------|-----------|------------|------------|---------------------------------------|-----------|
|                                                          | Capital             | Gastos<br>c/ emissão | Ágio na<br>subscrição | Deságio na<br>alienação | Opções     |                   | Retenção  | Ações em   | Lucros     | Dividendos<br>adicionais<br>propostos |           |
|                                                          | social              | de ações             | de ações              | de ações                | outorgadas | Legal             | lucros    | tesouraria | acumulados |                                       | Total     |
| Em 1º de janeiro de 2020                                 | 1.139.887           | (26.852)             | 595.464               | (10.838)                | 89.395     | 178.980           | 1.330.347 | (194.031)  |            |                                       | 3.102.352 |
| Opções outorgadas (Nota 21)                              |                     |                      |                       |                         | (270)      |                   |           |            |            |                                       | (270)     |
| Plano de Outorga de Ações Restritas (Nota 21)            |                     |                      |                       |                         | 26.045     |                   |           |            |            |                                       | 26.045    |
| Deságio na alienação de ações em tesouraria (Nota 18d.3) |                     |                      |                       | (825)                   |            |                   |           | 825        |            |                                       |           |
| Pagamento de <i>Stock options</i> (Nota 21)              |                     |                      |                       |                         |            |                   |           | 1.979      |            |                                       | 1.979     |
| Pagamento Outorga de Ações Restritas (Nota 21)           |                     |                      |                       |                         | (11.468)   |                   |           | 11.468     |            |                                       |           |
| Lucro líquido do exercício                               |                     |                      |                       |                         |            |                   |           |            | 98.181     |                                       | 98.181    |
| Destinação do lucro líquido                              |                     |                      |                       |                         |            |                   |           |            |            |                                       |           |
| Constituição de reservas                                 |                     |                      |                       |                         |            | 4.909             |           |            | (4.909)    |                                       |           |
| Dividendos mínimos obrigatórios (R\$ 0,08 por ação)      |                     |                      |                       |                         |            |                   |           |            | (23.318)   |                                       | (23.318)  |
| Dividendos adicionais propostos                          |                     |                      |                       |                         |            |                   | (48.469)  |            | (69.954)   | 118.423                               |           |
| Em 31 de dezembro de 2020                                | 1.139.887           | (26.852)             | 595.464               | (11.663)                | 103.702    | 183.889           | 1.281.878 | (179.759)  |            | 118.423                               | 3.204.969 |
| Opções outorgadas (Nota 20)                              |                     |                      |                       |                         | 59         |                   |           |            |            |                                       | 59        |
| Plano de outorga de ações restritas (Nota 20)            |                     |                      |                       |                         | 8.788      |                   |           |            |            |                                       | 8.788     |
| Lucro líquido do período                                 |                     |                      |                       |                         |            |                   |           |            | 43.225     |                                       | 43.225    |
| Em 31 de março de 2021                                   | 1.139.887           | (26.852)             | 595.464               | (11.663)                | 112.549    | 183.889           | 1.281.878 | (179.759)  | 43.225     | 118.423                               | 3.257.041 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

**YDUQS Participações S.A.**  
**Demonstrações dos fluxos de caixa**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

|                                                                              | Controladora    |                  | Consolidado      |                    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                                                              | 2021            | 2020             | 2021             | 2020               |
|                                                                              | Reapresentado   |                  | Reapresentado    |                    |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                            |                 |                  |                  |                    |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                     | 43.871          | 167.866          | 53.262           | 174.190            |
| <b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas:</b>       |                 |                  |                  |                    |
| Depreciação e amortização                                                    | 9               | 12               | 154.407          | 93.150             |
| Amortização dos custos de captação de empréstimo                             | 5.245           | 113              | 5.245            | 113                |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa                                 |                 |                  | 95.411           | 71.842             |
| Provisão para perda – Outras contas a receber                                |                 |                  | 277              | 304                |
| Opções outorgadas – Provisão stock options                                   | 333             | 58               | 12.546           | 3.390              |
| Provisão para contingências                                                  | 18              | 4                | 25.398           | 23.198             |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos, não realizados                     | 33.836          | 13.408           | 65.903           | 39.607             |
| Atualização de obrigação com desmobilização de ativos                        |                 |                  | 2.300            | 287                |
| Atualização de compromissos a pagar                                          |                 |                  | 191              | 683                |
| Ganho na baixa de imobilizado e intangível                                   |                 |                  | (914)            | (202)              |
| Equivalência patrimonial                                                     | (98.662)        | (181.160)        |                  |                    |
| Ajuste a valor presente – contas a receber                                   |                 |                  | 2.436            | 6.764              |
| Atualização de créditos tributários                                          | (299)           | (229)            | (706)            | (1.475)            |
| Outros                                                                       | (7.745)         | 2.262            | (7.285)          | 2.374              |
|                                                                              | <b>(23.394)</b> | <b>2.334</b>     | <b>408.471</b>   | <b>414.225</b>     |
| <b>Variações nos ativos e passivos:</b>                                      |                 |                  |                  |                    |
| (Aumento) em contas a receber                                                |                 |                  | (111.608)        | (28.386)           |
| (Aumento) Redução de Despesas antecipadas                                    | (664)           | 121              | (16.578)         | (9.309)            |
| (Aumento) Redução de Impostos e contribuições a recuperar                    | (8.885)         | 176              | 28.063           | 5.999              |
| (Aumento) em Depósitos judiciais                                             | (7)             | (6)              | (9.936)          | (405)              |
| (Aumento) Redução em outros ativos                                           | (9)             | (593)            | 5.424            | (6.985)            |
| Aumento (Redução) em fornecedores                                            | 550             | (624)            | 14.807           | 43.412             |
| Aumento (Redução) em salários e encargos sociais                             | (18)            | (51)             | 45.549           | 41.529             |
| Aumento (Redução) em obrigações tributárias                                  | (21.465)        | 188              | (48.868)         | (3.213)            |
| Aumento (Redução) em mensalidades recebidas antecipadamente                  |                 |                  | (27.354)         | (2.662)            |
| (Redução) em Parcelamento de tributos                                        |                 |                  | (590)            | (589)              |
| (Redução) Condenações cíveis / trabalhistas                                  | (3)             |                  | (23.950)         | (22.478)           |
| Aumento em Provisão com obrigações desmobilização de Ativos                  |                 |                  | (17.269)         |                    |
| Aumento (Redução) em outros passivos                                         | (20)            | (253)            | (166)            | 755                |
|                                                                              | <b>(53.915)</b> | <b>1.292</b>     | <b>245.995</b>   | <b>431.893</b>     |
| Juros pagos de empréstimo                                                    | (46.069)        | (17.489)         | (46.069)         | (17.489)           |
| IRPJ e CSLL agos                                                             |                 |                  | (11.341)         | (4.988)            |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades operacionais.</b>        | <b>(99.984)</b> | <b>(16.197)</b>  | <b>188.585</b>   | <b>409.416</b>     |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos:</b>                       |                 |                  |                  |                    |
| Aquisição de ativo imobilizado                                               |                 |                  | (20.801)         | (46.258)           |
| Aquisição de ativo Intangível                                                |                 |                  | (45.436)         | (35.960)           |
| Ágio e fundo de comércio em investimento em empresas controladas             |                 |                  | 166              | 70                 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                                  | (300)           | (300)            |                  |                    |
| Aplicação dos Títulos e valores mobiliários                                  | (1.369)         | (734.279)        | (63.878)         | (933.533)          |
| Preço de aquisição a pagar                                                   |                 |                  | (6.886)          | (376)              |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de Investimento.</b>     | <b>(1.669)</b>  | <b>(734.579)</b> | <b>(136.835)</b> | <b>(1.016.057)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:</b>                      |                 |                  |                  |                    |
| Utilização de ações em tesouraria decorrente de exercício de opções de ações |                 | 676              |                  | 676                |
| Dividendos pagos                                                             | (31)            |                  | (31)             |                    |
| Valor de emissão de debêntures                                               | 1.850.000       |                  | 1.850.000        |                    |
| Valor recebido de Empréstimos e financiamento                                | 36.080          | 1.674.549        | 36.080           | 1.674.549          |
| Custos de captação de empréstimos                                            | (13.309)        |                  | (13.309)         |                    |
| Amortização de empréstimos e financiamentos                                  | (1.484.648)     | (147)            | (1.484.648)      | (49)               |
| Amortização de arrendamento                                                  |                 |                  | (86.708)         | (65.620)           |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>               | <b>388.092</b>  | <b>1.675.078</b> | <b>301.384</b>   | <b>1.609.556</b>   |
| <b>Aumento no saldo de caixa e equivalente de caixa</b>                      | <b>286.439</b>  | <b>924.302</b>   | <b>353.134</b>   | <b>1.002.915</b>   |
| Caixa e caixa equivalente no início do período                               | 334.127         | 71.979           | 925.341          | 240.520            |
| Caixa e caixa equivalente no final do período                                | 620.566         | 996.281          | 1.278.475        | 1.243.435          |
| <b>Variação no saldo de disponibilidades</b>                                 | <b>286.439</b>  | <b>924.302</b>   | <b>353.134</b>   | <b>1.002.915</b>   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.



**YDUQS Participações S.A.**  
**Demonstrações do valor adicionado**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

|                                                   | <b>Controladora</b> |                | <b>Consolidado</b> |                  |
|---------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|------------------|
|                                                   | <b>2021</b>         | <b>2020</b>    | <b>2021</b>        | <b>2020</b>      |
| <b>Receitas</b>                                   |                     |                |                    |                  |
| Serviços educacionais                             |                     |                | 1.120.851          | 957.309          |
| Outras receitas                                   |                     |                | 984                | 1.811            |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa      |                     |                | (95.411)           | (71.842)         |
|                                                   |                     |                | <u>1.026.424</u>   | <u>887.278</u>   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>            |                     |                |                    |                  |
| Materiais, energia e serviço de terceiros         | (4.059)             | (2.009)        | (284.004)          | (207.199)        |
| Contingências                                     | (3)                 |                | (15.803)           | (22.393)         |
|                                                   | <u>(4.062)</u>      | <u>(2.009)</u> | <u>(299.807)</u>   | <u>(229.592)</u> |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                     | <u>(4.062)</u>      | <u>(2.009)</u> | <u>726.617</u>     | <u>657.686</u>   |
| Depreciação e amortização                         | (9)                 | (12)           | (154.407)          | (93.150)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>         | <u>(4.071)</u>      | <u>(2.021)</u> | <u>572.210</u>     | <u>564.536</u>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b> |                     |                |                    |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial             | 98.662              | 181.160        |                    |                  |
| Receita financeira                                | 16.195              | 162.003        | 43.107             | 181.386          |
| Outras                                            | (4.413)             | 719            | 786                | 4.334            |
|                                                   | <u>110.444</u>      | <u>343.882</u> | <u>43.893</u>      | <u>185.720</u>   |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>        | <u>106.373</u>      | <u>341.861</u> | <u>616.103</u>     | <u>750.256</u>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>           |                     |                |                    |                  |
| Remuneração do trabalho                           |                     |                |                    |                  |
| Remuneração direta                                | 1.441               | 1.092          | 274.339            | 200.265          |
| Benefícios                                        |                     |                | 15.895             | 12.247           |
| FGTS                                              |                     |                | 17.690             | 14.762           |
|                                                   | <u>1.441</u>        | <u>1.092</u>   | <u>307.924</u>     | <u>227.274</u>   |
| Impostos, taxas e contribuições                   |                     |                |                    |                  |
| Federais                                          | 1.118               | 566            | 71.451             | 58.072           |
| Estaduais                                         |                     |                |                    | 4                |
| Municipais                                        |                     |                | 43.094             | 38.003           |
|                                                   | <u>1.118</u>        | <u>566</u>     | <u>114.545</u>     | <u>96.079</u>    |
| Remuneração de capitais de terceiros              |                     |                |                    |                  |
| Juros                                             | 60.589              | 172.315        | 141.709            | 250.485          |
| Aluguéis                                          |                     |                | 8.700              | 8.530            |
|                                                   | <u>60.589</u>       | <u>172.315</u> | <u>150.409</u>     | <u>259.015</u>   |
| Remuneração de capitais próprios                  |                     |                |                    |                  |
| Lucros retidos                                    | 43.225              | 167.888        | 43.225             | 167.888          |
|                                                   | <u>43.225</u>       | <u>167.888</u> | <u>43.225</u>      | <u>167.888</u>   |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>               | <u>106.373</u>      | <u>341.861</u> | <u>616.103</u>     | <u>750.256</u>   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

## 1 Informações gerais

### 1.1 Contexto operacional

A YDUQS Participações S.A. (“Companhia”) e suas controladas (conjuntamente, o “Grupo”) têm como atividades preponderantes o desenvolvimento e/ou administração de atividades e/ou instituições nas áreas de educação de nível superior, educação profissional e/ou outras áreas associadas à educação, a administração de bens e negócios próprios, e a participação, como sócio ou acionista, em outras sociedades simples ou empresárias, no Brasil.

A Companhia é uma sociedade anônima com sede localizada na Avenida Venezuela, 43, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, constituída por subscrição particular de ações em 31 de março de 2007, e atualmente listada no Novo Mercado.

O Grupo possui trinta e oito empresas, incluindo a YDUQS Participações S.A, sendo 33 (trinta e três) mantenedoras de instituição de ensino superior, constituídas sob a forma de sociedades empresárias de responsabilidade limitada, e reúne uma Universidade, 21 (vinte e um) Centros Universitários e 50 (cinquenta) Faculdades, credenciadas e distribuídas em 25 (vinte e cinco) Estados do país e no Distrito Federal.

Em reunião realizada em 11 de julho de 2019, o Conselho de Administração da YDUQS Participações S.A. deliberou a criação de nova marca para a Companhia, que passou a ser conhecida como **YDUQS**.

A alteração da marca da *holding* possibilita uma melhor utilização de recursos em negócios já existentes, além da construção de posicionamentos diferentes por meio de novas marcas e o desenvolvimento de novas unidades de negócios.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 24 de abril de 2020, foi aprovada a alteração da denominação social da Companhia de “Estácio Participações S.A.”, para “YDUQS Participações S.A.”, com a consequente alteração do art. 1.º, “caput”, do Estatuto Social. A marca Estácio permanecerá servindo as operações atuais no segmento de educação superior. As ações de emissão da Companhia passaram a ser negociadas na B3 sob novo código de negociação (“YDUQ3”) em substituição ao “ESTC3” e novo nome de pregão (“YDUQS PART”). Adicionalmente, os ADRs negociados no mercado norte-americano passaram a ser negociados sob o código “YDUQY” em substituição ao “ECPCY”.

#### Aquisições recentes

Em 18 de outubro de 2019, a Companhia assinou o instrumento particular de compra e venda para adquirir a totalidade das quotas da Adtalem Brasil Holding S.A. (“Adtalem”) através de sua subsidiária direta Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. (“SESES”). No dia 13 de abril de 2020, foi expedida pelo Conselho de Administração e Defesa Econômica (“CADE”) certidão confirmando o trânsito em julgado da decisão que analisou e aprovou, sem restrições, para a aquisição e liquidou a operação no dia 24 de abril de 2020 pelo montante de R\$ 2.206.497, desta forma os resultados da Companhia adquirida foram consolidados a partir de 01º de maio de 2020.

Em 04 de junho de 2020 a Companhia assinou instrumento particular de compra e venda para adquirir a totalidade das quotas da Athenas Grupo Educacional (“Grupo Athenas”) pelo valor de R\$ 120.000, além disso a aquisição prevê cláusula de *earn-out* para os cursos de medicina em R\$ 600 por vaga autorizada, totalizando um valor potencial de R\$ 180.000, a serem pagos após 1ª captação dos respectivos cursos. No dia 20 de julho de 2020, foi expedida pelo Conselho de Administração e Defesa Econômica (CADE) certidão confirmando o trânsito em julgado da decisão que analisou e aprovou, sem restrições, para a aquisição do Grupo Athenas, desta forma os resultados da Companhia adquirida foram consolidados a partir de 01º de agosto de 2020.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 11 de maio de 2021, autorizou a divulgação destas informações contábeis intermediárias.

## **1.2 Base de preparação**

As informações trimestrais (controladora e consolidado) foram preparadas conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras (controladora e consolidado), e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto destas informações trimestrais.

## **1.3 Políticas contábeis**

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras. Nas informações trimestrais, as políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

## **1.4 Mudanças nas políticas contábeis e divulgações**

### **Normas novas que estão em vigor a partir de 2021**

Não há novas normas CPC, IFRS ou interpretações IFRIC que entraram em vigor em 2021 que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

## **1.5 Reapresentação das cifras comparativas**

Em 2021, foram identificados ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação na classificação de caixa e equivalentes de caixa. A Companhia entende que alguns investimentos não se caracterizavam como títulos e valores mobiliários, conforme entendimento anteriormente adotado, devendo estes serem classificados para a rubrica de caixa e equivalentes de caixa nos balanços patrimoniais, individual e consolidado. Como consequência, os títulos e valores mobiliários revistos foram registrados nos balanços patrimoniais, individual e consolidado, na rubrica de Caixa e equivalentes de caixa. Adicionalmente, foram registrados os respectivos movimentos nas atividades de investimentos na demonstração dos fluxos de caixa, que anteriormente apresentava como Caixa e equivalentes de caixa os valores integrais de títulos e valores mobiliários.

Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

| Em 31 de dezembro de 2020              | Controladora     |           |                  | Consolidado      |           |                  |
|----------------------------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|-----------|------------------|
|                                        | Original         | Ajustado  | Reapresentado    | Original         | Ajustado  | Reapresentado    |
| <b>Ativo</b>                           |                  |           |                  |                  |           |                  |
| Circulante                             |                  |           |                  |                  |           |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3) | 118              | 334.009   | 334.127          | 28.407           | 896.934   | 925.341          |
| Títulos e valores mobiliários (Nota 3) | 465.533          | (334.009) | 131.524          | 1.604.868        | (896.934) | 707.935          |
| Circulante                             | 531.520          | -         | 531.520          | 2.736.397        | -         | 2.736.397        |
| Não Circulante                         | 6.257.531        | -         | 6.257.531        | 6.524.732        | -         | 6.524.732        |
| <b>Total do Ativo</b>                  | <b>6.789.051</b> | <b>-</b>  | <b>6.789.051</b> | <b>9.261.129</b> | <b>-</b>  | <b>9.261.129</b> |

**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2020**

|                                                                          | Controladora     |                  |                  | Consolidado      |                  |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                                                          | Original         | Ajustado         | Representado     | Original         | Ajustado         | Representado       |
| <b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades operacionais</b>     | <b>(16.197)</b>  |                  | <b>(16.197)</b>  | <b>409.416</b>   | <b>-</b>         | <b>409.416</b>     |
| Aplicação dos Títulos e valores mobiliários                              |                  | (734.279)        | (734.279)        | -                | (933.533)        | (933.533)          |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de Investimento.</b> | <b>(300)</b>     | <b>(734.279)</b> | <b>(734.579)</b> | <b>(82.524)</b>  | <b>(933.533)</b> | <b>(1.016.057)</b> |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>           | <b>1.675.078</b> |                  | <b>1.675.078</b> | <b>1.609.556</b> | <b>-</b>         | <b>1.609.556</b>   |
| <b>Aumento no saldo de caixa e equivalente de caixa</b>                  | <b>1.658.581</b> | <b>(734.279)</b> | <b>(924.302)</b> | <b>1.936.448</b> | <b>(933.533)</b> | <b>(1.002.915)</b> |
| Caixa e caixa equivalente no início do período                           | 208.552          | (136.573)        | 71.979           | 609.112          | (368.592)        | 240.520            |
| Caixa e caixa equivalente no final do período                            | 1.867.133        | (870.852)        | 996.281          | 2.545.560        | (1.302.125)      | 1.243.435          |
| <b>Variação no saldo de caixa e equivalente de caixa</b>                 | <b>1.658.581</b> | <b>734.279</b>   | <b>924.302</b>   | <b>1.936.448</b> | <b>933.533</b>   | <b>1.002.915</b>   |

Os ajustes não impactaram os saldos anteriormente reportados de lucro líquido do período, patrimônio líquido, lucro por ação ou a base de distribuição de dividendos.

## 1.6 Efeito Covid-19

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou pandemia de surto de COVID-19. Desde o início da pandemia, a Companhia implementou medidas de forma a manter nossa prestação de serviços assim como todo o suporte necessário para a condução dos negócios.

Entre as medidas implementadas incluem a utilização de recursos de tecnologia da informação para oferecer aulas ao vivo, utilizando plataformas sistêmicas de comunicação e colaboração online mantendo os níveis de qualidade contratados pelos alunos presenciais; a manutenção normal das aulas na modalidade EAD e a continuidade de nossos processos de negócios, mesmo à distância, que estão operando com reduzida perda de eficiência.

No primeiro trimestre de 2021, os efeitos remanescentes da pandemia da COVID-19, são pontuais e o principal impacto no resultado da Companhia foram as decisões judiciais com efeitos para a coletividade de alunos e/ou individualizados. Tais efeitos, tiveram um impacto não recorrente na receita líquida de R\$ 8,4 milhões.

Adicionalmente, a Companhia segue acompanhando os reflexos da pandemia, dentre os principais:

- 1) Posição de caixa;
- 2) Contas a Receber;
- 3) Avaliação de *Impairment* dos ativos.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

## 2 Notas explicativas não apresentadas

As informações trimestrais estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21 (R1), com o IAS 34 e com as normas expedidas pela CVM. Baseados nessa faculdade e na avaliação da administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas não apresentadas:

- Resumo das principais políticas contábeis.
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos.
- Premissas para cálculo de valor justo de plano de opções de compra de ações e *impairment* de ativos não financeiros já divulgados nas notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.
- Cobertura de seguros.
- Outras informações.

## 3 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

|                                              | Controladora              |                                               | Consolidado               |                                               |
|----------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|
|                                              | 31 de<br>março<br>de 2021 | Reapresentado<br>31 de<br>dezembro<br>de 2020 | 31 de<br>março<br>de 2021 | Reapresentado<br>31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
| Caixa e bancos                               | 265                       | 118                                           | 38.840                    | 28.407                                        |
| LFs (Fundos exclusivos)                      | 28.357                    | 30.124                                        | 183.780                   | 138.739                                       |
| CDB                                          | 591.944                   | 301.836                                       | 1.052.433                 | 709.340                                       |
| CDB (Fundos exclusivos)                      |                           | 695                                           | 3.422                     | 6.297                                         |
| Compromissada                                |                           | 1.354                                         |                           | 33.846                                        |
| Crédito Corporativo                          |                           |                                               |                           | 8.712                                         |
| Caixa e equivalentes de caixa                | <u>620.566</u>            | <u>334.127</u>                                | <u>1.278.475</u>          | <u>925.341</u>                                |
| Títulos Públicos Federal (Fundos exclusivos) | <u>132.893</u>            | <u>131.524</u>                                | <u>771.813</u>            | <u>707.935</u>                                |
| Títulos e valores mobiliários                | <u>132.893</u>            | <u>131.524</u>                                | <u>771.813</u>            | <u>707.935</u>                                |

A Companhia possui uma política de investimentos que determina que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha. Em 31 de março de 2021, as operações foram remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com exceção dos títulos públicos, que são indexados à Selic e taxas pré-fixadas.

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a totalidade dos títulos e valores mobiliários da Companhia classificam-se como "valor justo por meio do resultado".

As aplicações em fundos exclusivos são lastreadas por alocações financeiras em cotas de fundos, CDBs, LFs, títulos públicos, operações compromissadas de bancos e emissores de primeira linha. A remuneração média dos fundos de investimento em 31 de março de 2021 foi de 93,71% do CDI com uma rentabilidade média no ano de 2021 foi de 94,67% do CDI (em 31 de dezembro de 2020 a rentabilidade média anual foi de 89,62% do CDI).

Os Certificados de Depósitos Bancários - CDB são remunerados pelo CDI com taxa média de 102,96% em 31 de março de 2021 (102,61% em 31 de dezembro de 2020).

Com a aquisição da Adtalem, foi incluído no portfólio outros fundos de investimentos com rentabilidade média anual em 31 de março de 2021 de 90,97% do CDI (103,26% em 31 de dezembro de 2020).

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

A Companhia não possui ativos financeiros de riscos. As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na Nota 19.

#### 4 Contas a receber

|                                 | Consolidado               |                              |
|---------------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                                 | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
| Mensalidades de alunos          | 1.486.309                 | 1.450.572                    |
| FIES (a)                        | 138.731                   | 161.292                      |
| Convênios e permutas            | 17.704                    | 13.647                       |
| Cartões a receber (b)           | 110.596                   | 90.450                       |
| Acordos a receber               | 118.975                   | 125.879                      |
|                                 | <u>1.872.315</u>          | <u>1.841.840</u>             |
| PCLD                            | (694.790)                 | (694.604)                    |
| Valores a identificar           | (34.689)                  | (23.393)                     |
| (-) Ajuste a valor presente (c) | <u>(24.764)</u>           | <u>(19.532)</u>              |
|                                 | <u>1.118.072</u>          | <u>1.104.311</u>             |
| Ativo circulante                | 863.149                   | 890.151                      |
| Ativo não circulante            | <u>254.923</u>            | <u>214.160</u>               |
|                                 | <u>1.118.072</u>          | <u>1.104.311</u>             |

O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de março de 2021 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estácio), DIS (Diluição de mensalidade) e ao programa de parcelamento Athenas. A composição por idade é a seguinte:

|                                                  | Consolidado               |                              |
|--------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                                                  | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
| 2021                                             |                           | 13.620                       |
| 2022                                             | 170.793                   | 153.434                      |
| 2023 a 2026                                      | 235.497                   | 181.825                      |
| (-) Ajuste a valor presente (c)                  | (24.764)                  | (19.532)                     |
| (-) Provisão para crédito de liquidação duvidosa | <u>(126.603)</u>          | <u>(115.187)</u>             |
| Ativo não circulante                             | <u>254.923</u>            | <u>214.160</u>               |

O PAR é a modalidade de parcelamento oferecido pela YDUQS aos seus alunos, onde o aluno pode parcelar até 70% do valor das mensalidades, para pagamento a partir do 1º mês subsequente à conclusão do curso, atualizado monetariamente pelo IPCA.

O DIS é a modalidade de pagamento do valor de R\$ 49,00 nas primeiras mensalidades, e a diluição da diferença para o valor integral das mensalidades sem bolsas e/ou benefícios, em número de parcelas correspondentes ao prazo de duração previsto para a matriz curricular mínima regular conclusão do curso, atualizado mensalmente pelo IPCA.

(a) As contas a receber do FIES (Fundo de Financiamento Estudantil) estão representadas pelos créditos educacionais, cujos financiamentos foram contratados pelos alunos junto à Caixa Econômica Federal - CEF e ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE, sendo os recursos financeiros, repassados pela CEF e Banco do Brasil em conta corrente bancária específica. O referido montante tem sido utilizado para pagamento das contribuições previdenciárias e impostos federais, bem como convertidos em caixa por meio de leilões dos títulos do Tesouro Nacional.

(i) Para alunos FIES com fiador foi constituída provisão para o percentual de 2,25% do faturamento com essa característica, considerando as premissas de 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

(ii) Para o risco não coberto do Fundo de Garantia de Operações de Crédito Educativo (FGEDUC), com adesão realizada a partir de abril de 2012, foi constituída provisão sobre os 10% dos créditos de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 90% restantes) considerando os 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,225%.

(iii) Para o risco não coberto do Fundo de Garantia de Operações de Crédito Educativo (FGEDUC), com adesão realizada até junho de 2012, foi constituída provisão sobre os 20% de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 80% restantes) considerando os 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,45%.

(b) Parte substancial dos saldos de cartões a receber é decorrente de mensalidades e negociações em atraso.

(c) O ajuste a valor presente em 31 de março de 2021 soma R\$ 24.764 (R\$ 11.548 referente ao PAR, R\$ 10.420 ao DIS e R\$ 2.796 ao financiamento Athenas) e em 31 de dezembro de 2020 soma R\$ 19.532 (R\$ 12.808 referente ao PAR, R\$ 6.724 ao DIS).

A composição por idade dos valores a receber é apresentada a seguir:

|                               | Consolidado         |            |                        |            |
|-------------------------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
|                               | 31 de março de 2021 | %          | 31 de dezembro de 2020 | %          |
| FIES                          | 138.731             | 7          | 161.292                | 9          |
| A vencer                      | 794.329             | 42         | 758.955                | 42         |
| Vencidas até 30 dias          | 137.113             | 7          | 201.029                | 11         |
| Vencidas de 31 a 60 dias      | 58.086              | 3          | 122.654                | 7          |
| Vencidas de 61 a 90 dias      | 17.136              | 1          | 93.975                 | 5          |
| Vencidas de 91 a 179 dias (i) | 283.607             | 15         | 127.735                | 7          |
| Vencidas de 180 a 360 dias    | 443.313             | 25         | 376.200                | 19         |
|                               | <u>1.872.315</u>    | <u>100</u> | <u>1.841.840</u>       | <u>100</u> |

(i) Parte substancial da variação refere-se aos produtos financeiros (DIS/PAR evasão) e às recentes aquisições.

A composição por idade dos acordos a receber é apresentada a seguir:

|                            | Consolidado         |            |                        |            |
|----------------------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
|                            | 31 de março de 2021 | %          | 31 de dezembro de 2020 | %          |
| A vencer                   | 63.541              | 53         | 42.653                 | 34         |
| Vencidas até 30 dias       | 9.166               | 8          | 11.394                 | 8          |
| Vencidas de 31 a 60 dias   | 6.090               | 6          | 8.473                  | 7          |
| Vencidas de 61 a 90 dias   | 4.522               | 4          | 8.191                  | 7          |
| Vencidas de 91 a 179 dias  | 14.879              | 13         | 12.731                 | 10         |
| Vencidas de 180 a 360 dias | 20.777              | 16         | 42.437                 | 34         |
|                            | <u>118.975</u>      | <u>100</u> | <u>125.879</u>         | <u>100</u> |

A movimentação na provisão para crédito de liquidação duvidosa (PCLD), no consolidado, segue demonstrada abaixo:

|                                                         |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                         | 471.190        |
| Constituição                                            | 535.278        |
| PCLD adquirida no ato da aquisição                      | 103.211        |
| Baixa de boletos / cheques vencidos há mais de 360 dias | (415.075)      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020                         | 694.604        |
| Constituição                                            | 95.411         |
| Baixa de boletos / cheques vencidos há mais de 360 dias | (95.225)       |
| Saldo em 31 de março de 2021                            | <u>694.790</u> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

## 5 Partes relacionadas

Os principais saldos em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas. Nas operações com partes relacionadas não há incidência de juros e/ou atualização monetária.

O saldo de contas a pagar das controladas refere-se à rateio de despesas organizacionais e estão descritos a seguir:

|                        | <b>Controladora</b>                |                                       |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                        | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| Passivo circulante     |                                    |                                       |
| Conta corrente         |                                    |                                       |
| Seses                  | 75                                 | 78                                    |
| Sociedades controladas | 75                                 | 78                                    |

## 6 Despesas antecipadas

|                                          | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                                          | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| Seguros                                  | 3.919                              | 2.777                                 |
| IPU                                      | 14.240                             | 148                                   |
| Antecipação de férias e encargos         | 3.206                              | 2.176                                 |
| Taxa de credenciamento - MEC             | 3.747                              | 2.827                                 |
| Aluguéis a apropriar                     | 1.549                              | 1.982                                 |
| Cooperação técnico pedagógica Santa Casa | 1.373                              | 1.479                                 |
| Outras despesas antecipadas              | 780                                | 847                                   |
|                                          | 28.814                             | 12.236                                |
| Ativo circulante                         | 23.923                             | 8.178                                 |
| Ativo não circulante                     | 4.891                              | 4.058                                 |
|                                          | 28.814                             | 12.236                                |

Na controladora, no período findo em 31 de março de 2021, o valor de R\$ 665 é referente aos seguros elementares (R\$ 1 referente a seguros elementares em 31 de dezembro de 2020).

## 7 Impostos e contribuições a recuperar

|                           | <b>Controladora</b>                |                                       | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                           | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| IRRF                      | 29.289                             | 29.985                                | 35.369                             | 39.088                                |
| Adiantamentos IRPJ/CSLL   |                                    |                                       | 313                                | 11.335                                |
| IRPJ/CSLL a compensar (i) | 27.500                             | 17.620                                | 85.513                             | 99.952                                |
| PIS                       |                                    |                                       | 889                                | 789                                   |
| COFINS                    |                                    |                                       | 3.297                              | 2.920                                 |
| ISS                       |                                    |                                       | 67.614                             | 66.496                                |
| INSS                      |                                    |                                       | 24.476                             | 24.247                                |
| OUTROS                    |                                    |                                       | 500                                | 500                                   |
|                           | 56.789                             | 47.605                                | 217.971                            | 245.327                               |
| Ativo circulante          | 26.411                             | 32.557                                | 86.298                             | 137.601                               |
| Ativo não circulante      | 30.378                             | 15.048                                | 131.673                            | 107.726                               |



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|        |        |         |         |
|--------|--------|---------|---------|
| 56.789 | 47.605 | 217.971 | 245.327 |
|--------|--------|---------|---------|

(i) Este montante representa o excesso de antecipações do IRPJ/CSLL ocorrido em anos anteriores, que são utilizados para as compensações de tributos da União e são corrigidos mensalmente pela taxa Selic.

## 8 Investimentos em controladas

### (a) Controladora Yduqs Participações S.A.

|                                                                                      | 31 de março de 2021 |                        | 31 de dezembro de 2020 |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                                      | Investimento        | Perda com Investimento | Investimento           | Perda com Investimento |
| Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. ("SESES")                           | 4.002.999           |                        | 3.923.599              |                        |
| Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda. ("IREP")                     | 1.228.349           |                        | 1.226.699              |                        |
| Nova Academia do Concurso - Cursos Preparatórios Ltda. ("NACP")                      | 3.368               |                        | 3.244                  |                        |
| Ensine.me Serviços Educacionais Ltda. ("EnsineMe")                                   |                     | (30)                   |                        | (30)                   |
| Sociedade de Ensino Superior Estacio Ribeirão Preto Ltda. ("Estácio Ribeirão Preto") | 210.912             |                        | 184.610                |                        |
|                                                                                      | <u>5.445.628</u>    | <u>(30)</u>            | <u>5.338.152</u>       | <u>(30)</u>            |

As informações das controladas estão representadas a seguir:

| 31 de março de 2021    |                      |                  |                   |                    |               |                                            |                  |                                     |
|------------------------|----------------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------|--------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| Participação           | Quantidade de quotas | Total de ativos  | Total de passivos | Patrimônio líquido | Ágio          | IR diferido s/ágio de incorporação reversa | Total            | Lucro (prejuízo) líquido do período |
| SESES                  | 100%                 | 3.084.087        | 5.132.070         | 1.129.071          | 4.002.999     |                                            | 4.002.999        | 71.236                              |
| IREP                   | 100%                 | 672.692          | 1.748.406         | 582.499            | 1.165.907     | 62.442                                     | 1.228.349        | 1.329                               |
| NACP                   | 100%                 | 17.904           | 1.617             | (1.751)            | 3.368         |                                            | 3.368            | (177)                               |
| EnsineMe (i)           | 100%                 | 251              | 32                | 67                 | (35)          | 5                                          | (30)             |                                     |
| Estácio Ribeirão Preto | 100%                 | 23.837           | 310.140           | 96.998             | 213.142       | (2.230)                                    | 210.912          | 26.274                              |
|                        |                      | <u>7.192.265</u> | <u>1.806.884</u>  | <u>5.385.381</u>   | <u>62.447</u> | <u>(2.230)</u>                             | <u>5.445.598</u> | <u>98.662</u>                       |

  

| 31 de dezembro de 2020 |                      |                  |                   |                    |               |                                            |                  |                                       |
|------------------------|----------------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|
| Participação           | Quantidade de quotas | Total de ativos  | Total de passivos | Patrimônio líquido | Ágio          | IR diferido s/ágio de incorporação reversa | Total            | Lucro (prejuízo) líquido do exercício |
| SESES                  | 100%                 | 2.977.837        | 4.949.627         | 1.026.028          | 3.923.599     |                                            | 3.923.599        | 156.165                               |
| IREP                   | 100%                 | 628.492          | 1.699.071         | 534.814            | 1.164.257     | 62.442                                     | 1.226.699        | 14.328                                |
| NACP                   | 100%                 | 17.364           | 1.572             | (1.672)            | 3.244         |                                            | 3.244            | (1.220)                               |
| EnsineMe (i)           | 100%                 | 251              | 32                | 67                 | (35)          | 5                                          | (30)             |                                       |
| Estácio Ribeirão Preto | 100%                 | 23.837           | 269.831           | 82.991             | 186.840       | (2.230)                                    | 184.610          | 89.372                                |
|                        |                      | <u>6.920.133</u> | <u>1.642.228</u>  | <u>5.277.905</u>   | <u>62.447</u> | <u>(2.230)</u>                             | <u>5.338.122</u> | <u>258.645</u>                        |

(i) Provisão para passivo a descoberto registrado na conta "Outros" do passivo não circulante da controladora.

O quadro abaixo representa a movimentação global dos investimentos em controladas no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

|                                                        |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2019 | 2.612.140        |
| Equivalência patrimonial                               | 258.645          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            | 2.468.200        |
| Aumento de capital                                     | (26.550)         |
| Opções outorgadas                                      | (270)            |
| Plano de ações restritas                               | 25.987           |
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2020 | <u>5.338.152</u> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Equivalência patrimonial                    | 98.662 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 300    |
| Opções outorgadas                           | 59     |
| Plano de ações restritas                    | 8.455  |

Investimentos em controladas em 31 de março de 2021 5.445.628

As informações contábeis das controladas utilizadas para aplicação do método de equivalência patrimonial foram relativas à data-base 31 de março de 2021.

Abaixo as informações dos investimentos das controladas diretas:

**(b) Sociedade de Ensino Superior Estacio de Sá Ltda. ("SESES")**

|                                                         | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Sociedade De Ensino Superior Toledo Ltda. ("UNITOLEDO") | 104.249                   | 105.077                      |
| YDUQS Participações 2. ("ADTALEM")                      | <u>2.159.551</u>          | <u>2.121.705</u>             |
|                                                         | <u>2.263.800</u>          | <u>2.226.782</u>             |

As informações das controladas da SESES estão representadas a seguir:

**31 de março de 2021**

|           | Participação | Quantidade de<br>quotas | Total de<br>ativos | Total de<br>passivos | Patrimônio<br>líquido | Ágio           | Total            | Lucro líquido<br>do período |
|-----------|--------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------------------|
| UNITOLEDO | 100%         | 3.460                   | 50.747             | 41.209               | 9.538                 | 94.711         | 104.249          | (829)                       |
| ADTALEM   | 100%         | 2.037.114               | <u>2.075.257</u>   | <u>(2.151)</u>       | <u>2.077.408</u>      | <u>82.143</u>  | <u>2.159.551</u> | <u>25.792</u>               |
|           |              |                         | <u>2.126.004</u>   | <u>39.058</u>        | <u>2.086.946</u>      | <u>176.854</u> | <u>2.263.800</u> | <u>24.963</u>               |

**31 de dezembro de 2020**

|           | Participação | Quantidade de<br>quotas | Total de<br>ativos | Total de<br>passivos | Patrimônio<br>líquido | Ágio           | Total            | Lucro líquido<br>do exercício |
|-----------|--------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------|------------------|-------------------------------|
| UNITOLEDO | 100%         | 3.460                   | 49.992             | 39.626               | 10.366                | 94.711         | 105.077          | 7.695                         |
| ADTALEM   | 100%         | 1.014.623               | <u>2.573.856</u>   | <u>534.294</u>       | <u>2.039.562</u>      | <u>82.143</u>  | <u>2.121.705</u> | <u>17.381</u>                 |
|           |              |                         | <u>2.623.848</u>   | <u>573.920</u>       | <u>2.049.928</u>      | <u>176.854</u> | <u>2.226.782</u> | <u>25.076</u>                 |

O quadro abaixo representa a movimentação global dos investimentos da controlada direta SESES em controladas no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

|                                                        |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2019 | 96.236           |
| Equivalência patrimonial                               | 25.076           |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            | 13.040           |
| Opções outorgadas                                      | 1.955            |
| Aquisição de Controlada                                | 2.008.196        |
| Ágio na Aquisição                                      | <u>82.279</u>    |
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2020 | <u>2.226.782</u> |
| Equivalência patrimonial                               | 24.966           |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            | 11.380           |
| Opções outorgadas                                      | <u>672</u>       |
| Investimentos em controladas em 31 de março de 2021    | <u>2.263.800</u> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

**(c) Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda. ("IREP")**

|                                                                                     | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Sociedade Educacional Atual da Amazônia ("ATUAL")                                   | 607.308                   | 604.267                      |
| ANEC - Sociedade Natalense de Educação e Cultura ("FAL")                            | 6.735                     | 7.283                        |
| Sociedade Universitária de Excelência Educacional do Rio Grande do Norte ("FATERN") | 24.395                    | 25.828                       |
| Athenas Serviços Administrativos Ltda ("ATHENAS")                                   | 4.605                     | 4.766                        |
| União das Escolas Superiores de JI-PARANA Ltda ("UNIJIPA")                          | 42.323                    | 40.424                       |
| Pimenta Bueno Serviços Educacionais LTDA ("PIMENTA BUENO")                          | 2.022                     | 1.702                        |
| Centro Educacional Rolim de Moura Ltda ("CENTRO ROLIM")                             | 10.964                    | 9.887                        |
| União Educacional Meta Ltda ("UNIÃO META")                                          | 49.868                    | 48.082                       |
| Centro de Educacional do Pantanal Ltda ("CENTRO PANTANAL")                          | 83.562                    | 81.704                       |
|                                                                                     | <u>831.782</u>            | <u>823.943</u>               |

As informações das controladas da IREP estão representadas a seguir:

| 31 de março de 2021    |                      |                 |                   |                    |         |         |                                       |         |
|------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|--------------------|---------|---------|---------------------------------------|---------|
| Participação           | Quantidade de quotas | Total de ativos | Total de passivos | Patrimônio líquido | Ágio    | Total   | Lucro (prejuízo) líquido do período   |         |
| ATUAL                  | 100%                 | 43.678          | 631.169           | 39.364             | 591.805 | 15.503  | 607.308                               | 2.091   |
| FAL                    | 100%                 | 20.881          | 8.145             | 9.486              | (1.341) | 8.076   | 6.735                                 | (948)   |
| FATERN                 | 100%                 | 9.160           | 20.660            | 11.244             | 9.416   | 14.979  | 24.395                                | (1.433) |
| ATHENAS                | 100%                 | 4.951           | (895)             | 480                | (1.375) | 5.980   | 4.605                                 | (1.342) |
| UNIJIPA                | 100%                 | 20.118          | 35.364            | 20.013             | 15.351  | 26.972  | 42.323                                | 1.898   |
| PIMENTA BUENO          | 100%                 | 4.777           | 7.069             | 3.933              | 3.136   | (1.114) | 2.022                                 | 320     |
| CENTRO ROLIM           | 100%                 | 8.717           | 19.631            | 12.075             | 7.556   | 3.408   | 10.964                                | 1.026   |
| UNIÃO META             | 100%                 | 27.033          | 54.746            | 37.727             | 17.019  | 32.849  | 49.868                                | 1.350   |
| CENTRO PANTANAL        | 100%                 | 12.661          | 28.136            | 18.204             | 9.932   | 73.630  | 83.564                                | 2.297   |
|                        |                      | 804.025         | 152.526           | 651.499            | 180.283 | 831.782 | 5.259                                 |         |
| 31 de dezembro de 2020 |                      |                 |                   |                    |         |         |                                       |         |
| Participação           | Quantidade de quotas | Total de ativos | Total de passivos | Patrimônio líquido | Ágio    | Total   | Lucro (prejuízo) líquido do exercício |         |
| ATUAL                  | 100%                 | 43.478          | 647.156           | 58.392             | 588.764 | 15.503  | 604.267                               | 15.236  |
| FAL                    | 100%                 | 20.781          | 9.158             | 9.951              | (793)   | 8.076   | 7.283                                 | (2.488) |
| FATERN                 | 100%                 | 9.160           | 13.991            | 3.142              | 10.849  | 14.979  | 25.828                                | (2.817) |
| ATHENAS                | 100%                 | 4.951           | 386               | 1.600              | (1.214) | 5.980   | 4.766                                 | (134)   |
| UNIJIPA                | 100%                 | 20.118          | 29.417            | 15.965             | 13.452  | 26.972  | 40.424                                | (86)    |
| PIMENTA BUENO          | 100%                 | 3.542           | 6.633             | 3.817              | 2.816   | (1.114) | 1.703                                 | (556)   |
| CENTRO ROLIM           | 100%                 | 7.414           | 17.495            | 11.016             | 6.479   | 3.408   | 9.887                                 | (132)   |
| UNIÃO META             | 100%                 | 27.033          | 51.558            | 36.325             | 15.233  | 32.849  | 48.082                                | (118)   |
| CENTRO PANTANAL        | 100%                 | 12.661          | 24.435            | 16.363             | 8.072   | 73.630  | 81.703                                | 1.000   |
|                        |                      | 800.229         | 156.571           | 643.658            | 180.283 | 823.943 | 9.905                                 |         |

O quadro abaixo representa a movimentação global dos investimentos da controlada direta IREP em controladas no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

|                                                        |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2019 | 623.802        |
| Equivalência patrimonial                               | 9.905          |
| Aquisição de Controlada                                | 38.029         |
| Ágio na aquisição                                      | 141.726        |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            | 10.386         |
| Opções Outorgadas                                      | 95             |
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2020 | <u>823.943</u> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                                                     |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|
| Equivalência patrimonial                            | 5.259          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital         | 2.580          |
| Investimentos em controladas em 31 de março de 2021 | <u>831.782</u> |

**(d) Sociedade Atual da Amazônia ("ATUAL")**

|                                                                                                     | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| Sociedade Educacional da Amazônia ("SEAMA")                                                         | 59.919                             | 58.243                                |
| Idez Empreendimentos Educacionais Sociedade Simples Ltda. ("IDEZ")                                  | 1.814                              | 1.945                                 |
| Sociedade Educacional do Rio Grande do Sul S/S Ltda. ("FARGS")                                      | 16.586                             | 17.593                                |
| Uniuol Gestão de Empreendimentos Educacionais e Participações S.A. ("UNIUL")                        | 1.127                              | 1.244                                 |
| Unisãoluis Educacional S.A. ("SÃO LUIS")                                                            | 86.471                             | 84.955                                |
| Instituto de Ensino Superior Social e Tecnológico Ltda. ("FACITEC")                                 | 47.757                             | 47.703                                |
| Associação de Ensino de Santa Catarina ("ASSESC")                                                   | 5.001                              | 5.309                                 |
| Centro de Assistência ao Desenvolvimento de formação Profissional Unicef Ltda. ("Estácio Amazonas") | 51.762                             | 52.022                                |
| Instituto de Estudos Superiores da Amazônia ("IESAM")                                               | 104.787                            | 103.026                               |
| Centro de Ensino Unificado de Teresina ("CEUT")                                                     | 57.736                             | 56.380                                |
| Faculdade Nossa Cidade ("FNC")                                                                      | 89.606                             | 91.033                                |
| Faculdades Integradas de Castanhal Ltda. ("FCAT")                                                   | 45.027                             | 44.639                                |
| Sociedade Empresarial de Estudos Superiores e Tecnológicos Sant'Ana Ltda. ("FUFS")                  | 9.205                              | 9.344                                 |
|                                                                                                     | <u>576.798</u>                     | <u>573.436</u>                        |

As informações das controladas da ATUAL estão representadas a seguir:

| <b>31 de março de 2021</b> |                                 |                            |                              |                               |                |                              |                   |                                                        |
|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Participação</b>        | <b>Quantidade<br/>de quotas</b> | <b>Total de<br/>ativos</b> | <b>Total de<br/>passivos</b> | <b>Patrimônio<br/>líquido</b> | <b>Ágio</b>    | <b>Fundo de<br/>Comércio</b> | <b>Total</b>      | <b>Lucro<br/>(prejuízo)<br/>líquido do<br/>período</b> |
| SEAMA                      | 100%                            | 4.407                      | 59.401                       | 17.517                        | 41.884         | 18.035                       | 59.919            | 1.676                                                  |
| IDEZ                       | 100%                            | 9.947                      | 4.055                        | 4.288                         | (233)          | 2.047                        | 1.814             | (531)                                                  |
| FARGS                      | 100%                            | 8.606                      | 25.370                       | 16.839                        | 8.531          | 8.055                        | 16.586            | (1.008)                                                |
| UNIUL                      | 100%                            | 10.428                     | 1.137                        | 966                           | 171            | 956                          | 1.127             | (117)                                                  |
| SÃO LUIS                   | 100%                            | 3.819                      | 85.515                       | 26.412                        | 59.103         | 27.368                       | 86.471            | 1.516                                                  |
| FACITEC                    | 100%                            | 6.051                      | 85.961                       | 64.858                        | 21.103         | 26.654                       | 47.757            | 24                                                     |
| ASSESC                     | 100%                            | 3.115                      | 13.772                       | 13.494                        | 278            | 4.723                        | 5.001             | (608)                                                  |
| Estácio Amazonas           | 100%                            | 48.797                     | 61.927                       | 36.379                        | 25.548         | 26.214                       | 51.762            | (260)                                                  |
| IESAM                      | 100%                            | 14.980                     | 78.599                       | 12.338                        | 66.261         | 26.797                       | 11.729<br>104.787 | 1.818                                                  |
| CEUT                       | 100%                            | 16.938                     | 50.240                       | 20.072                        | 30.168         | 27.568                       | 57.736            | 1.356                                                  |
| FNC                        | 100%                            | 22.328                     | 46.529                       | 28.969                        | 17.560         | 72.046                       | 89.606            | (1.427)                                                |
| FCAT                       | 100%                            | 12.191                     | 55.373                       | 30.467                        | 24.906         | 20.121                       | 45.027            | 388                                                    |
| FUFS                       | 100%                            | 13.593                     | 9.173                        | 6.223                         | 2.950          | 6.255                        | 9.205             | (539)                                                  |
|                            |                                 | <u>577.052</u>             | <u>278.822</u>               | <u>298.230</u>                | <u>266.839</u> | <u>11.729</u>                | <u>576.798</u>    | <u>2.288</u>                                           |

| <b>31 de dezembro de 2020</b> |                                 |                            |                              |                               |             |                              |                   |                                                          |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Participação</b>           | <b>Quantidade<br/>de quotas</b> | <b>Total de<br/>ativos</b> | <b>Total de<br/>passivos</b> | <b>Patrimônio<br/>líquido</b> | <b>Ágio</b> | <b>Fundo de<br/>Comércio</b> | <b>Total</b>      | <b>Lucro<br/>(prejuízo)<br/>líquido do<br/>exercício</b> |
| SEAMA                         | 100%                            | 4.407                      | 56.276                       | 16.068                        | 40.208      | 18.035                       | 58.243            | 8.536                                                    |
| IDEZ                          | 100%                            | 9.247                      | 3.577                        | 3.679                         | (102)       | 2.047                        | 1.945             | (2.040)                                                  |
| FARGS                         | 100%                            | 8.606                      | 17.954                       | 8.416                         | 9.538       | 8.055                        | 17.593            | (1.019)                                                  |
| UNIUL                         | 100%                            | 10.328                     | 1.168                        | 880                           | 288         | 956                          | 1.244             | (462)                                                    |
| SÃO LUIS                      | 100%                            | 3.819                      | 82.678                       | 25.091                        | 57.587      | 27.368                       | 84.955            | (1.540)                                                  |
| FACITEC                       | 100%                            | 6.051                      | 84.041                       | 62.992                        | 21.049      | 26.654                       | 47.703            | (1.134)                                                  |
| ASSESC                        | 100%                            | 2.916                      | 11.754                       | 11.168                        | 586         | 4.723                        | 5.309             | (1.230)                                                  |
| Estácio Amazonas              | 100%                            | 48.797                     | 56.158                       | 30.350                        | 25.808      | 26.214                       | 52.022            | 1.250                                                    |
| IESAM                         | 100%                            | 14.980                     | 73.024                       | 8.580                         | 64.444      | 26.797                       | 11.785<br>103.026 | 8.398                                                    |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|      |      |        |                |                |                |                |               |                |               |
|------|------|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| CEUT | 100% | 16.938 | 44.839         | 16.027         | 28.812         | 27.568         |               | 56.380         | 7.847         |
| FNC  | 100% | 22.328 | 44.616         | 25.629         | 18.987         | 72.046         |               | 91.033         | (1.159)       |
| FCAT | 100% | 12.191 | 46.764         | 22.246         | 24.518         | 20.121         |               | 44.639         | 8.031         |
| FUFS | 100% | 13.593 | 9.009          | 5.920          | 3.089          | 6.255          |               | 9.344          | (4.788)       |
|      |      |        | <u>531.858</u> | <u>237.046</u> | <u>294.812</u> | <u>266.839</u> | <u>11.785</u> | <u>573.436</u> | <u>20.690</u> |

O quadro abaixo representa a movimentação global dos investimentos da controlada direta ATUAL em controladas no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

|                                                        |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2019 | 553.793        |
| Equivalência patrimonial                               | 20.690         |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            | 2.090          |
| Amortização de fundo de comércio                       | (3.256)        |
| Opções outorgadas                                      | 24             |
| Aumento de capital                                     | 95             |
| Investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2020 | <u>573.436</u> |
| Equivalência patrimonial                               | 2.288          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            | 1.130          |
| Amortização de fundo de comércio                       | (56)           |
| Investimentos em controladas em 31 de março de 2021    | <u>576.798</u> |

## 9 Intangível

### (a) Intangível - Controladora

|                                         |                                 | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |                | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> |
|-----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|----------------|------------------------------------|
|                                         |                                 | <b>Custo</b>                          | <b>Adições</b> | <b>Custo</b>                       |
| Custo                                   |                                 |                                       |                |                                    |
| Ágio em aquisições de investimentos (i) |                                 | 780.065                               |                | 780.065                            |
| Direito de uso de software              |                                 | 99                                    |                | 99                                 |
| Projeto Integração                      |                                 | 212                                   |                | 212                                |
| Fundo de comércio                       |                                 | 79.704                                |                | 79.704                             |
|                                         |                                 | <u>860.080</u>                        |                | <u>860.080</u>                     |
|                                         | <b>Taxas de<br/>amortização</b> | <b>Amortização</b>                    | <b>Adições</b> | <b>Amortização</b>                 |
| Amortização                             |                                 |                                       |                |                                    |
| Direito de uso de software              | 20% a.a.                        | (99)                                  |                | (99)                               |
| Projeto Integração                      | 20% a.a.                        | (181)                                 | (8)            | (189)                              |
| Fundo de comércio                       | 20 a 33% a.a.                   | (79.704)                              |                | (79.704)                           |
|                                         |                                 | <u>(79.984)</u>                       | <u>(8)</u>     | <u>(79.992)</u>                    |
| Saldo residual líquido                  |                                 | <u>780.096</u>                        | <u>(8)</u>     | <u>780.088</u>                     |
|                                         |                                 | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2019</b> |                | <b>31 de<br/>março<br/>de 2020</b> |
|                                         |                                 | <b>Custo</b>                          | <b>Adições</b> | <b>Custo</b>                       |
| Custo                                   |                                 |                                       |                |                                    |
| Ágio em aquisições de investimentos (i) |                                 | 780.065                               |                | 780.065                            |
| Direito de uso de software              |                                 | 99                                    |                | 99                                 |
| Projeto Integração                      |                                 | 212                                   |                | 212                                |
| Fundo de comércio                       |                                 | 79.704                                |                | 79.704                             |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                            |                             |                    |                |                    |
|----------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                            |                             | 860.080            |                | 860.080            |
|                            | <b>Taxas de amortização</b> | <b>Amortização</b> | <b>Adições</b> | <b>Amortização</b> |
| Amortização                |                             |                    |                |                    |
| Direito de uso de software | 20% a.a.                    | (99)               |                | (99)               |
| Projeto Integração         | 20% a.a.                    | (138)              | (11)           | (149)              |
| Fundo de comércio          | 20 a 33% a.a.               | (79.704)           |                | (79.704)           |
|                            |                             | (79.941)           | (11)           | (79.952)           |
| Saldo residual líquido     |                             | 780.139            | (11)           | 780.128            |

(i) O ágio é parte integrante da linha de investimento em função da incorporação da Estácio Ribeirão Preto Holding.

**(b) Intangível - Consolidado**

|                                     |                             | 31 de dezembro de 2020 |                |               |                |                                 | 31 de março de 2021 |
|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------------------------|---------------------|
|                                     |                             | Custo                  | Adições        | Baixas        | Transf.        | Reclas. para imobilizado        | Custo               |
| Custo                               |                             |                        |                |               |                |                                 |                     |
| Ágio em aquisições de investimentos |                             | 2.180.477              | 372            |               |                |                                 | 2.180.849           |
| Direito de uso de software          |                             | 650.949                | 31.356         |               | 18.251         | (92)                            | 700.464             |
| EAD e Integração                    |                             | 18.360                 |                |               |                |                                 | 18.360              |
| Central de Ensino                   |                             | 115.366                | 1.210          |               | 5.873          |                                 | 122.449             |
| Arquitetura de TI                   |                             | 21.664                 |                |               |                |                                 | 21.664              |
| Conteúdo de disciplinas on line     |                             | 8.043                  |                |               |                |                                 | 8.043               |
| Fábrica de conhecimento EAD         |                             | 56.724                 | 5.680          |               | 739            |                                 | 63.143              |
| Banco de Questões                   |                             | 13.886                 |                |               |                |                                 | 13.886              |
| Fundo de Comércio (i)               |                             | 798.755                | (489)          |               |                |                                 | 798.266             |
| Outros                              |                             | 161.356                | 7.140          |               | (24.863)       | 922                             | 144.555             |
|                                     |                             | 4.025.580              | 45.269         |               |                | 830                             | 4.071.679           |
|                                     |                             |                        |                |               |                |                                 |                     |
|                                     | <b>Taxas de amortização</b> | <b>Amortização</b>     | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b> | <b>Transf.</b> | <b>Reclas. para imobilizado</b> | <b>Amortização</b>  |
| Amortização                         |                             |                        |                |               |                |                                 |                     |
| Ágio em aquisições de investimentos | Indefinida                  | (6.924)                |                |               |                |                                 | (6.924)             |
| Direito de uso de software          | 10 a 20% a.a.               | (396.651)              | (23.501)       |               |                |                                 | (420.152)           |
| EAD e Integração                    | 20% a.a.                    | (18.210)               | (21)           |               |                |                                 | (18.231)            |
| Central de Ensino                   | 10% a.a.                    | (56.317)               | (3.467)        |               |                |                                 | (59.784)            |
| Arquitetura de TI                   | 17 a 20% a.a.               | (20.065)               | (275)          |               |                |                                 | (20.340)            |
| Conteúdo de disciplinas on line     | 20% a.a.                    | (7.783)                | (42)           |               |                |                                 | (7.825)             |
| Fábrica de conhecimento EAD         | 10% a.a.                    | (18.984)               | (1.444)        |               |                |                                 | (20.428)            |
| Banco de Questões                   | 20% a.a.                    | (10.484)               | (450)          |               |                |                                 | (10.934)            |
| Fundo de Comércio (i)               | 20 a 50% a.a.               | (261.651)              | (16.770)       |               |                |                                 | (278.421)           |
| Outros                              | 20 a 20% a.a.               | (41.972)               | (6.839)        |               |                |                                 | (48.811)            |
|                                     |                             | (839.041)              | (52.809)       |               |                |                                 | (891.850)           |
| Saldo residual líquido              |                             | 3.186.539              | (7.540)        |               |                | 830                             | 3.179.829           |

(i) Refere-se aos intangíveis alocados em combinação de negócios: Carteiras de clientes, marcas e licença de operação.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
**Em milhares de reais**

|                                     |  | 31 de<br>dezembro<br>de 2019 |             |          |         |         | 31 de<br>março<br>de 2020 |             |
|-------------------------------------|--|------------------------------|-------------|----------|---------|---------|---------------------------|-------------|
|                                     |  | Custo                        | Adições     | Baixas   | Transf. | Reclas. | Custo                     |             |
| Custo                               |  |                              |             |          |         |         |                           |             |
| Ágio em aquisições de investimentos |  | 1.276.056                    | 136         |          |         |         | 1.276.192                 |             |
| Direito de uso de software          |  | 441.660                      | 21.753      |          | 3.836   | (65)    | 467.184                   |             |
| EAD e Integração                    |  | 18.360                       |             |          |         |         | 18.360                    |             |
| Central de Ensino                   |  | 102.810                      | 5.690       |          |         |         | 108.500                   |             |
| Arquitetura de TI                   |  | 21.664                       |             |          |         |         | 21.664                    |             |
| Conteúdo de disciplinas on line     |  | 8.043                        |             |          |         |         | 8.043                     |             |
| Fábrica de conhecimento EAD         |  | 44.372                       | 2.349       |          |         |         | 46.721                    |             |
| Banco de questões                   |  | 13.122                       | 362         |          |         |         | 13.484                    |             |
| Fundo de Comércio (i)               |  | 201.185                      | (206)       |          |         |         | 200.979                   |             |
| Outros                              |  | 70.291                       | 5.805       |          | (3.836) |         | 72.260                    |             |
|                                     |  | 2.197.563                    | 35.889      |          |         | (65)    | 2.233.387                 |             |
|                                     |  |                              |             |          |         |         |                           |             |
|                                     |  | Taxas de<br>amortização      | Amortização | Adições  | Baixas  | Transf. | Reclas.                   | Amortização |
| Amortização                         |  |                              |             |          |         |         |                           |             |
| Ágio em aquisições de investimentos |  | Indefinida                   | (6.924)     |          |         |         |                           | (6.924)     |
| Direito de uso de software          |  | 20% a.a.                     | (293.265)   | (15.592) |         |         |                           | (308.823)   |
| EAD e Integração                    |  | 20% a.a.                     | (17.904)    | (76)     |         | 33      | 1                         | (17.980)    |
| Central de Ensino                   |  | 10% a.a.                     | (43.147)    | (3.245)  |         |         |                           | (46.392)    |
| Arquitetura de TI                   |  | 17 a 20% a.a.                | (16.220)    | (961)    |         |         |                           | (17.181)    |
| Conteúdo de disciplinas on line     |  | 20% a.a.                     | (7.457)     | (83)     |         |         |                           | (7.540)     |
| Fábrica de conhecimento EAD         |  | 10% a.a.                     | (13.578)    | (1.259)  |         |         |                           | (14.837)    |
| Banco de questões                   |  | 20% a.a.                     | (8.002)     | (654)    |         |         |                           | (8.656)     |
| Fundo de Comércio (i)               |  | 20 a 50% a.a.                | (158.462)   | (1.931)  |         |         |                           | (160.393)   |
| Outros                              |  | 20% a.a.                     | (22.188)    | (1.288)  |         | (33)    |                           | (23.509)    |
|                                     |  |                              | (587.147)   | (25.089) |         |         |                           | (612.235)   |
| Saldo residual líquido              |  |                              | 1.610.416   | 10.800   |         |         | (64)                      | 1.621.152   |

(i) Refere-se aos intangíveis alocados em combinação de negócios: Carteiras de clientes, marcas e licença de operação.

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o ágio líquido apurado nas aquisições em investimentos estava representado da seguinte forma:

|                                                                      | Controladora              |                              | Consolidado               |                              |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                                                                      | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
| Ágio em aquisições de investimentos líquido de amortização acumulada |                           |                              |                           |                              |
| IREP                                                                 |                           |                              | 89.090                    | 89.090                       |
| UNITOLEDO                                                            |                           |                              | 94.711                    | 94.711                       |
| ADTALEM                                                              |                           |                              | 762.513                   | 762.559                      |
| ATHENAS                                                              |                           |                              | 15.503                    | 141.726                      |
| ATUAL                                                                |                           |                              | 142.144                   | 15.503                       |
| Seama                                                                |                           |                              | 18.035                    | 18.035                       |
| Idez                                                                 |                           |                              | 2.047                     | 2.047                        |
| Uniuol                                                               |                           |                              | 956                       | 956                          |
| Fargs                                                                |                           |                              | 8.055                     | 8.055                        |
| São Luis                                                             |                           |                              | 27.369                    | 27.369                       |
| Facitec                                                              |                           |                              | 26.654                    | 26.654                       |
| Assesc                                                               |                           |                              | 4.724                     | 4.723                        |
| Iesam                                                                |                           |                              | 26.797                    | 26.797                       |
| Estácio Amazonas                                                     |                           |                              | 26.214                    | 26.214                       |
| Ceut                                                                 |                           |                              | 27.568                    | 27.568                       |
| FNC                                                                  |                           |                              | 72.046                    | 72.046                       |
| FCAT                                                                 |                           |                              | 20.119                    | 20.120                       |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
**Em milhares de reais**

|                                |                |                |  |                  |                  |
|--------------------------------|----------------|----------------|--|------------------|------------------|
| FUFS                           |                |                |  | 6.255            | 6.255            |
| FAL                            |                |                |  | 8.076            | 8.076            |
| FATERN                         |                |                |  | 14.979           | 14.979           |
| EnsineMe                       |                |                |  | 5                | 5                |
| Estácio Ribeirão Preto         | 9.371          | 9.371          |  | 9.371            | 9.371            |
| Estácio Ribeirão Preto Holding | 770.694        | 770.694        |  | 770.694          | 770.694          |
|                                | <u>780.065</u> | <u>780.065</u> |  | <u>2.173.925</u> | <u>2.173.553</u> |

A Companhia avalia anualmente para *impairment*, sendo a última avaliação efetuada por conta do encerramento do exercício de 31 de dezembro de 2020, os ágios apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, utilizando taxa nominal de 5,0 % ao ano como taxa de crescimento na perpetuidade (equivalente à taxa de inflação de longo prazo, não considerando qualquer crescimento real) e uma única taxa de desconto nominal de 14,3% para descontar os fluxos de caixa futuros estimados.

## 10 Imobilizado

### Imobilizado - Consolidado

|                                                  |                         | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |                  |                 |             |              | 31 de<br>março<br>de 2021 |
|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------|-----------------|-------------|--------------|---------------------------|
|                                                  |                         | Custo                        | Adição           | Baixas          | Transf      | Reclassif.   | Custo                     |
| Custo                                            |                         |                              |                  |                 |             |              |                           |
| Terrenos                                         |                         | 68.235                       |                  |                 |             |              | 68.235                    |
| Edificações                                      |                         | 349.601                      | 209              |                 | 887         | 235          | 350.932                   |
| Edificações em terceiros (Direito u              |                         | 1.677.964                    | 179.951          | (49.506)        |             |              | 1.808.409                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros             |                         | 594.863                      | 7.685            | (3.634)         | 14.491      | 6.790        | 620.195                   |
| Móveis e utensílios                              |                         | 207.299                      | 627              | (796)           | (12)        | 27           | 207.145                   |
| Computadores e periféricos                       |                         | 259.175                      | 2.006            | (1.901)         | 185         | 1.410        | 260.875                   |
| Máquinas e equipamentos                          |                         | 176.730                      | 4.168            | (6)             | (369)       | (221)        | 180.302                   |
| Equipamentos de atividades físicas/<br>hospitais |                         | 111.552                      | 1.189            |                 | 19          | (1.129)      | 111.631                   |
| Biblioteca                                       |                         | 211.715                      | 137              | (86)            |             |              | 211.766                   |
| Instalações                                      |                         | 83.125                       | (280)            | (67)            | 9           | 2            | 82.789                    |
| Construções em andamento                         |                         | 61.452                       | 4.962            | (179)           | (15.387)    | (7.944)      | 42.904                    |
| Desmobilização                                   |                         | 82.677                       |                  | (16.262)        |             |              | 66.415                    |
| Outros                                           |                         | 23.627                       | 139              | (2)             | 161         |              | 23.925                    |
|                                                  |                         | <u>3.908.015</u>             | <u>200.793</u>   | <u>(72.439)</u> | <u>(16)</u> | <u>(830)</u> | <u>4.035.523</u>          |
|                                                  |                         |                              |                  |                 |             |              |                           |
|                                                  | Taxas de<br>depreciação | Depreciação                  | Adição           | Baixas          | Transf      | Reclassif.   | Depreciação               |
| Depreciação                                      |                         |                              |                  |                 |             |              |                           |
| Edificações                                      | 1,67% a.a.              | (134.616)                    | (1.622)          |                 | 46.992      | 4.143        | (85.103)                  |
| Edificações em terceiros                         | 21,60% a.a.             | (441.625)                    | (63.787)         | 14.344          |             |              | (491.068)                 |
| Benfeitorias em imóveis de<br>terceiros(i)       | 11,11% a.a.             | (238.354)                    | (15.182)         | 2.212           | (46.992)    | (4.143)      | (302.459)                 |
| Móveis e utensílios                              | 8,33% a.a.              | (114.848)                    | (3.868)          | 789             |             |              | (117.927)                 |
| Computadores e periféricos                       | 25% a.a.                | (196.514)                    | (5.804)          | 1.893           | 4           | (3.185)      | (203.606)                 |
| Máquinas e equipamentos                          | 8,33% a.a.              | (79.202)                     | (3.865)          | 4               | 12          | 3.185        | (79.866)                  |
| Equipamentos de atividades físicas/<br>hospitais | 6,67% a.a.              | (36.837)                     | (1.813)          |                 |             |              | (38.650)                  |
| Biblioteca                                       | 5% a.a.                 | (116.718)                    | (2.294)          | 86              |             |              | (118.926)                 |
| Instalações                                      | 8,33% a.a.              | (38.293)                     | (1.416)          | 23              |             |              | (39.686)                  |
| Desmobilização                                   |                         | (46.590)                     | (1.336)          | 16.030          |             |              | (31.896)                  |
| Outros                                           | 14,44% a.a.             | (13.374)                     | (611)            | 2               |             |              | (13.983)                  |
|                                                  |                         | <u>(1.456.971)</u>           | <u>(101.598)</u> | <u>35.383</u>   | <u>16</u>   |              | <u>(1.523.170)</u>        |
| Saldo residual líquido                           |                         | <u>2.451.044</u>             | <u>99.195</u>    | <u>(37.056)</u> |             | <u>(830)</u> | <u>2.512.353</u>          |



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
**Em milhares de reais**

Na controladora, no período findo em 31 de março de 2021, o valor de R\$ 4 é referente a computadores e periféricos (R\$ 5 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

|                                                 |                             | 31 de<br>dezembro<br>de 2019 |               |               |               |                   | 31 de<br>março<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|---------------------------|
|                                                 |                             | Custo                        | Adição        | Baixas        | Transf        | Reclassif.        | Custo                     |
| Custo                                           |                             |                              |               |               |               |                   |                           |
| Terrenos                                        |                             | 19.787                       |               |               |               |                   | 19.787                    |
| Edificações                                     |                             | 241.413                      | 2.696         |               | 4.079         |                   | 248.188                   |
| Edificações em terceiros (i)                    |                             | 1.134.379                    | 58.700        | (7.897)       |               |                   | 1.185.182                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros            |                             | 364.147                      | 2.850         |               | 14.666        |                   | 381.663                   |
| Móveis e utensílios                             |                             | 140.155                      | 2.129         | (1.279)       |               | 6                 | 141.011                   |
| Computadores e periféricos                      |                             | 182.156                      | 2.802         | (158)         |               | 36                | 184.836                   |
| Máquinas e equipamentos                         |                             | 138.724                      | 3.080         | (42.384)      |               |                   | 99.420                    |
| Equipamentos de atividades físicas/hospitalares |                             | 87.887                       | 5.217         | (13)          |               | 17                | 93.108                    |
| Biblioteca                                      |                             | 171.481                      | 83            | (386)         |               |                   | 171.178                   |
| Instalações                                     |                             | 64.946                       | 2.053         |               |               | 6                 | 67.005                    |
| Tablets                                         |                             | 9.309                        |               | (4.531)       |               |                   | 4.778                     |
| Construções em andamento                        |                             | 41.790                       | 25.285        |               | (18.745)      |                   | 48.330                    |
| Desmobilização                                  |                             | 27.471                       |               |               |               |                   | 27.471                    |
| Outros                                          |                             | 18.342                       | 270           | (7)           |               |                   | 18.605                    |
|                                                 |                             | 2.641.987                    | 105.165       | (56.655)      |               | 65                | 2.690.562                 |
|                                                 |                             |                              |               |               |               |                   |                           |
|                                                 | <b>Taxas de depreciação</b> | <b>Depreciação</b>           | <b>Adição</b> | <b>Baixas</b> | <b>Transf</b> | <b>Reclassif.</b> | <b>Depreciação</b>        |
| Depreciação                                     |                             |                              |               |               |               |                   |                           |
| Edificações                                     | 1,67% a.a.                  | (67.310)                     | (1.080)       |               |               |                   | (68.390)                  |
| Edificações em terceiros                        | 21,60% a.a.                 | (163.985)                    | (44.252)      | 2.296         |               |                   | (205.941)                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros            | 11,11% a.a.                 | (191.733)                    | (8.875)       |               |               |                   | (200.608)                 |
| Móveis e utensílios                             | 8,33% a.a.                  | (71.906)                     | (2.914)       | 1.237         |               |                   | (73.583)                  |
| Computadores e periféricos                      | 25% a.a.                    | (145.829)                    | (3.522)       | 155           | (624)         | (1)               | (149.821)                 |
| Máquinas e equipamentos                         | 8,33% a.a.                  | (94.621)                     | (1.645)       | 43.416        | 624           |                   | (52.226)                  |
| Equipamentos de atividades físicas/hospitalares |                             | (28.005)                     | (1.385)       | 7             |               |                   | (29.383)                  |
| Biblioteca                                      | 6,67% a.a.                  |                              |               |               |               |                   |                           |
| Instalações                                     | 5% a.a.                     | (84.379)                     | (1.799)       | 386           |               |                   | (85.792)                  |
| Tablets                                         | 8,33% a.a.                  | (25.970)                     | (1.134)       |               |               |                   | (27.104)                  |
| Desmobilização                                  | 20% a.a.                    | (8.901)                      | (408)         | 4.531         |               |                   | (4.778)                   |
| Outros                                          |                             | (18.267)                     | (517)         |               |               |                   | (18.784)                  |
|                                                 | 14,44% a.a.                 | (8.859)                      | (530)         | 3             |               |                   | (9.386)                   |
|                                                 |                             | (909.765)                    | (68.061)      | 52.031        |               | (1)               | (925.796)                 |
| Saldo residual líquido                          |                             | 1.732.222                    | 37.104        | (4.624)       |               | 64                | 1.764.766                 |

A Companhia arrenda diversos direitos de uso, tais como máquinas e equipamentos, periféricos, móveis e utensílios e aluguel de imóveis, segundo contratos de arrendamento financeiros não canceláveis. Os prazos dos arrendamentos são de acordo com a vigência contratual e a propriedade dos ativos não pertence a Companhia. Todos os arrendamentos da Companhia são reconhecidos pelo valor presente líquido da operação.

|                                         |                            | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |                |               | 31 de<br>março<br>de 2021 |
|-----------------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------|---------------|---------------------------|
|                                         |                            | Custo                        | Adições        | Baixas        | Custo                     |
| Custo                                   |                            |                              |                |               |                           |
| Arrendamentos financeiros capitalizados |                            | 1.732.527                    | 179.993        | (49.507)      | 1.863.013                 |
|                                         |                            | 1.732.527                    | 179.993        | (49.507)      | 1.863.013                 |
|                                         |                            |                              |                |               |                           |
|                                         | <b>Taxa de depreciação</b> | <b>Depreciação</b>           | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b> | <b>Depreciação</b>        |
| Depreciação                             |                            |                              |                |               |                           |
| Arrendamentos financeiros capitalizados | 21,60% a.a.                | (478.870)                    | (65.851)       | 14.344        | (530.377)                 |
|                                         |                            | (478.870)                    | (65.851)       | 14.344        | (530.377)                 |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
**Em milhares de reais**

|                        |           |         |          |           |
|------------------------|-----------|---------|----------|-----------|
| Saldo contábil líquido | 1.253.657 | 114.142 | (35.163) | 1.332.636 |
|------------------------|-----------|---------|----------|-----------|

**11 Empréstimos e financiamentos**

|                                         |                         | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                         |                         | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 |
| Modalidade                              | Encargos financeiros    |                     |                        |                     |                        |
| Em moeda nacional                       |                         |                     |                        |                     |                        |
| Quinta emissão de debêntures (1ª Série) | CDI +0,585% a.a         | 250.579             | 252.028                | 250.579             | 252.028                |
| Quinta emissão de debêntures (2ª Série) | CDI +0,785% a.a         | 350.593             | 352.833                | 350.593             | 352.833                |
| Sexta emissão de debêntures             | CDI +2,50% a.a          | 1.846.687           |                        | 1.846.687           |                        |
| Empréstimo Santander                    | CDI +1,10% a.a          |                     | 605.805                |                     | 605.805                |
| Empréstimo ABC                          | CDI +3,85% a.a          | 51.228              | 50.503                 | 51.228              | 50.503                 |
| Empréstimo Safra                        | CDI +2,80% a.a          | 202.619             | 200.258                | 202.619             | 200.258                |
| Empréstimo FINEP                        | 6% a.a                  | 2.323               | 2.474                  | 2.323               | 2.474                  |
| Empréstimo Itaú CCB                     | CDI +2,70% a.a          | 153.541             | 151.695                | 153.541             | 151.695                |
| Empréstimo Bradesco CCB                 | CDI +2,70% a.a          | 358.620             | 362.347                | 358.620             | 362.347                |
| Empréstimo Banco do Brasil CCB          | CDI +1,85% a.a          | 100.262             | 100.089                | 100.262             | 100.089                |
| Notas promissórias Itaú                 | CDI +2,5% a.a           |                     | 361.309                |                     | 361.309                |
| Empréstimo Citibank                     | CDI+2,75% a.a           | 75.845              | 75.825                 | 75.845              | 75.825                 |
| Em moeda estrangeira                    |                         |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimo Citibank                     | Libor +1,46 e +0,64 a.a | 375.300             | 988.584                | 375.300             | 988.584                |
|                                         |                         | 3.767.597           | 3.503.750              | 3.767.597           | 3.503.750              |
| Passivo circulante                      |                         | 298.567             | 390.302                | 298.567             | 390.302                |
| Passivo não circulante                  |                         | 3.469.030           | 3.113.448              | 3.469.030           | 3.113.448              |
|                                         |                         | 3.767.597           | 3.503.750              | 3.767.597           | 3.503.750              |

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

|                        | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                        | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | 31 de março de 2021 | 31 de dezembro de 2020 |
| 2022                   | 1.126.490           | 2.612.473              | 1.126.490           | 2.612.473              |
| 2023                   | 322.635             | 325.297                | 322.635             | 325.297                |
| 2024                   | 172.891             | 175.553                | 172.891             | 175.553                |
| A partir de 2025       | <u>1.847.014</u>    | <u>125</u>             | <u>1.847.014</u>    | <u>125</u>             |
| Passivo não circulante | <u>3.469.030</u>    | <u>3.113.448</u>       | <u>3.469.030</u>    | <u>3.113.448</u>       |

A Companhia e suas controladas não oferecem nenhum dos seus ativos em garantia aos seus empréstimos.

Os valores dos empréstimos do Grupo são predominantemente em reais, sendo apenas três em dólares norte-americanos (USD).

Em fevereiro de 2020, a Companhia concluiu a contratação do 1º empréstimo de uma linha 4131 junto ao Citibank de US\$125.000 mil (convertidos a R\$ 541.675 em cotação equivalente daquela data) com amortização única de principal em 17 de fevereiro de 2022 ao custo de Libor + 0,69993% a.a.

Em fevereiro de 2020, a Companhia concluiu a contratação do 2º empréstimo de uma linha 4131 junto ao Citibank de US\$40.000 mil (convertidos a R\$ 173.336 em cotação equivalente daquela data) com amortização única de principal em 18 de fevereiro de 2021 ao custo de Libor + 0,62% a.a.

Em fevereiro de 2020, a Companhia concluiu a contratação do 3º empréstimo de uma linha 4131 junto ao Citibank de US\$25.000 mil (convertidos a R\$ 109.537 em cotação equivalente daquela data) com amortização única de principal em 25 de fevereiro de 2022 ao custo de Libor + 0,64% a.a.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021  
Em milhares de reais**

---

Em março de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Santander no valor de R\$ 500.000 com amortização única de principal em 04 de março de 2022 ao custo de 100% do CDI + 1,095% a.a.

Em março de 2020, a Companhia concluiu a terceira emissão de notas promissória no valor total de R\$ 500.000 em duas séries, sendo a 1ª série ao custo de 100% do CDI + 2,5% a.a. no montante de principal de R\$ 350.000 com vencimento 17 de março de 2022 e a 2ª série ao custo de 100% + 2,5% a.a. no montante de principal de R\$ 150.000, com vencimento 29 de março de 2021.

Em abril de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Citibank no valor de R\$75.000 com amortização única de principal em 04 de abril de 2022 ao custo de 100% do CDI + 2,75% a.a.

Em abril de 2020, a Companhia concluiu a quarta emissão de notas promissória no valor total de R\$ 350.000 em série única, ao custo de 100% do CDI + 2,7% a.a. com vencimento em 09 de abril de 2021.

Em abril de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Santander no valor de R\$100.000 com amortização única de principal em 20 de abril de 2021 ao custo de 100% do CDI + 3,69% a.a.

Em abril de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao ABC no valor de R\$50.000 com amortização única de principal em 28 de abril de 2021 ao custo de 100% do CDI + 3,85% a.a.

Em junho de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Safra no valor de R\$200.000 com amortização única de principal em 09 de junho de 2022 ao custo de 100% do CDI + 2,80% a.a.

Em setembro de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Itaú no valor de R\$150.000 com amortização única de principal em 04 de abril de 2023 ao custo de 100% do CDI + 2,70% a.a.

Em setembro de 2020, a Companhia liquidou integralmente a segunda série da terceira emissão de Notas Promissórias junto ao Banco Itaú no valor de R\$ 153.133.

Em setembro de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Bradesco no valor de R\$360.000 com amortização única de principal em 23 de setembro de 2022 ao custo de 100% do CDI + 2,70% a.a.

Em setembro de 2020, a Companhia liquidou integralmente a quarta emissão de Notas Promissórias junto ao Banco Bradesco no valor de R\$ 358.337.

Em dezembro de 2020, a Companhia concluiu a contratação de uma CCB junto ao Banco do Brasil no valor de R\$100.000 com amortização única de principal em 09 de fevereiro de 2022 ao custo de 100% do CDI + 1,85% a.a.

Em janeiro de 2021 a Cia decidiu junto ao Citibank fazer a rolagem do 2º empréstimo da linha 4131 no total de USD 40.000 (convertidos a R\$ 210.000 em cotação equivalente a data) com amortização única de principal em 19 de janeiro de 2022 ao custo de Libor + 1,46% a.a.

Em fevereiro de 2021, a Companhia liquidou integralmente a primeira série da terceira emissão de Notas Promissórias junto ao Banco Itaú no valor de R\$ 364.977

Ainda em fevereiro de 2021, a Companhia liquidou integralmente dois CCBs contratados junto ao banco Santander no valor de R\$ 100.438 e R\$ 506.706

Finalizando as liquidações de fevereiro de 2021 a Companhia liquidou o 1º empréstimo de linha 4131 com o Citibank no valor de R\$ 545.179

Além das liquidações de fevereiro a Companhia concluiu a sexta emissão de debêntures no valor total de R\$ 1.850.000 com vencimento em 18 de fevereiro de 2026 em série única, ao custo de 100% do CDI + 2,50% a.a., com a primeira amortização de principal em 18 de fevereiro de 2025 no montante de R\$ 925.000 e a segunda amortização de principal em 18 de fevereiro de 2026 no montante de R\$ 925.000.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
 Em milhares de reais

Os contratos mantidos com diversos credores contêm cláusulas restritivas que requerem a manutenção de determinados índices financeiros com parâmetros pré-estabelecidos. Em 31 de março de 2021 e em dezembro de 2020, as controladas e controladora atingiram todos os índices requeridos contratualmente.

## 12 Arrendamentos

O passivo de arrendamento é decorrente do reconhecimento de pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo, determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes.

Os prazos dos arrendamentos são de acordo com a vigência contratual. Abaixo demonstramos, de forma operacional, a taxa incremental, em termos nominais, para os prazos dos contratos:

| Contratos    | Curva DI X Pré | Prêmio de Risco | Taxa Estácio | Taxa Mês |
|--------------|----------------|-----------------|--------------|----------|
| 0 a 5 anos   | 7,37%          | 105,00%         | 7,74%        | 0,64%    |
| 5 a 10 anos  | 8,34%          | 105,00%         | 8,76%        | 0,70%    |
| 10 a 15 anos | 8,83%          | 105,00%         | 9,27%        | 0,74%    |
| 15 a 30 anos | 9,09%          | 105,00%         | 9,54%        | 0,76%    |

Os contratos de arrendamento mercantil estão garantidos pelos ativos subjacentes.

|                        | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                        | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| Arrendamento a pagar   | 2.077.532                          | 1.970.971                             |
| Juros de arrendamento  | (638.823)                          | (619.647)                             |
|                        | <b>1.438.709</b>                   | <b>1.351.324</b>                      |
| Passivo circulante     | 217.255                            | 199.549                               |
| Passivo não circulante | 1.221.454                          | 1.151.775                             |
|                        | <b>1.438.709</b>                   | <b>1.351.324</b>                      |

O aumento do passivo de arrendamento resulta da adição da dívida líquida da Companhia. A depreciação e os juros são reconhecidos na demonstração do resultado como uma substituição das despesas de arrendamento operacional ("aluguel").

Movimentação do ativo e passivo dos arrendamentos no período:

### Ativo de direito de uso

|                                       | <b>Consolidado</b>                  |               |                  |
|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------------|
|                                       | <b>Edificações<br/>de terceiros</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b>     |
| Ativo de direito de uso em 31/12/2020 | 1.236.337                           | 17.320        | 1.253.657        |
| Adições                               | 179.951                             | 42            | 179.993          |
| Baixas                                | (35.162)                            |               | (35.162)         |
| Depreciação                           | (63.786)                            | (2.066)       | (65.852)         |
| Ativo de direito de uso 31/03/2021    | <b>1.317.340</b>                    | <b>15.296</b> | <b>1.332.636</b> |

### Passivo de arrendamento

|                                         | <b>Consolidado</b>                  |               |              |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|
|                                         | <b>Edificações<br/>de terceiros</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b> |
| Passivo de direito de uso em 31/12/2020 | 1.333.325                           | 17.999        | 1.351.324    |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                                         |                  |               |                  |
|-----------------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Adições                                 | 179.951          | 41            | 179.992          |
| Baixas                                  | (37.970)         |               | (37.970)         |
| Juros incorridos                        | 31.820           | 107           | 31.927           |
| Pagamento de principal                  | (84.261)         | (2.303)       | (86.564)         |
| Passivo de direito de uso em 31/03/2021 | <u>1.422.865</u> | <u>15.844</u> | <u>1.438.709</u> |
| Circulante                              | 210.079          | 7.176         | 217.255          |
| Não circulante                          | <u>1.212.786</u> | <u>8.669</u>  | <u>1.221.454</u> |
|                                         | <u>1.422.865</u> | <u>15.845</u> | <u>1.438.709</u> |

Ativo de direito de uso

|                                       | <b>Consolidado</b>                  |               |                |
|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|----------------|
|                                       | <b>Edificações<br/>de terceiros</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b>   |
| Ativo de direito de uso em 31/12/2019 | 970.394                             | 13.298        | 983.692        |
| Adições                               | 58.700                              | 206           | 58.906         |
| Baixas                                | (5.602)                             | 1.039         | (4.563)        |
| Depreciação                           | (44.252)                            | (1.593)       | (45.844)       |
| Ativo de direito de uso em 31/03/2020 | <u>979.240</u>                      | <u>12.950</u> | <u>992.191</u> |

Passivo de arrendamento

|                                         | <b>Consolidado</b>                  |               |                  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------------|
|                                         | <b>Edificações<br/>de terceiros</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b>     |
| Passivo de direito de uso em 31/12/2019 | 1.021.766                           | 14.751        | 1.036.517        |
| Adições                                 | 58.700                              | 206           | 58.906           |
| Baixas                                  | (5.864)                             | 1.039         | (4.826)          |
| Juros incorridos                        | 25.860                              | 341           | 26.201           |
| Pagamento de principal                  | (63.644)                            | (1.878)       | (65.522)         |
| Passivo de direito de uso em 31/03/2020 | <u>1.036.818</u>                    | <u>14.459</u> | <u>1.051.276</u> |
| Circulante                              | 140.878                             | 5.382         | 146.260          |
| Não circulante                          | <u>895.940</u>                      | <u>9.077</u>  | <u>905.016</u>   |
|                                         | <u>1.036.818</u>                    | <u>14.459</u> | <u>1.051.276</u> |

**13 Salários e encargos sociais**

|                                                            | <b>Controladora</b>                |                                       | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                            | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| Salários, verbas indenizatórias e encargos sociais a pagar | 581                                | 599                                   | 148.142                            | 121.414                               |
| Provisão de férias                                         |                                    |                                       | 83.063                             | 80.743                                |
| Provisão de 13º salário                                    |                                    |                                       | 20.200                             |                                       |
|                                                            | <u>581</u>                         | <u>599</u>                            | <u>251.405</u>                     | <u>202.157</u>                        |

**14 Obrigações tributárias**

|                         | <b>Controladora</b>                |                                       | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|-------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                         | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| ISS a recolher          | 28                                 | 11                                    | 31.939                             | 26.627                                |
| IRRF a recolher         | 87                                 | 102                                   | 10.592                             | 41.143                                |
| PIS e COFINS a recolher | 110                                | 16.469                                | 4.687                              | 23.058                                |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                 |     |        |        |         |
|-----------------|-----|--------|--------|---------|
| IOF a recolher  |     |        | 89     | 2       |
|                 | 225 | 16.582 | 47.307 | 90.830  |
| IRPJ a recolher |     | 5.062  | 15.835 | 11.485  |
| CSLL a recolher |     | 1.831  | 6.184  | 4.380   |
|                 | 225 | 6.893  | 22.019 | 15.865  |
|                 | 225 | 23.475 | 69.326 | 106.695 |

**15 Parcelamentos de tributos**

|                        | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|                        | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| IRPJ                   | 1.097                              | 1.279                                 |
| CSLL                   | 18                                 | 19                                    |
| FGTS                   | 962                                | 962                                   |
| ISS                    | 1                                  | 1                                     |
| PIS                    | 76                                 | 78                                    |
| COFINS                 | 518                                | 533                                   |
| INSS                   | 9.050                              | 9.380                                 |
| Outros                 | 521                                | 481                                   |
|                        | <u>12.243</u>                      | <u>12.733</u>                         |
| Passivo circulante     | 3.491                              | 3.543                                 |
| Passivo não circulante | <u>8.752</u>                       | <u>9.190</u>                          |
|                        | <u>12.243</u>                      | <u>12.733</u>                         |

Mensalmente o saldo de parcelamentos é atualizado pela Selic.

Referem-se basicamente a parcelamentos de tributos junto às Prefeituras, Receita Federal e Previdência Social e os seus vencimentos a longo prazo estão apresentados abaixo:

|             | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|-------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|             | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| 2022        | 2.305                              | 2.854                                 |
| 2023        | 2.706                              | 2.685                                 |
| 2024        | 2.141                              | 2.119                                 |
| 2025        | 507                                | 494                                   |
| 2026 a 2029 | <u>1.093</u>                       | <u>1.038</u>                          |
|             | <u>8.752</u>                       | <u>9.190</u>                          |

**16 Preço de aquisição a pagar**

|               | <b>Consolidado</b> |                |
|---------------|--------------------|----------------|
|               | <b>2021</b>        | <b>2020</b>    |
| SÃO LUIS      | 9.998              | 9.950          |
| CEUT          | 3.211              | 3.135          |
| FUFS (i)      |                    | 2.379          |
| UNITOLEDO     | 30.184             | 30.038         |
| ADTALEM (ii)  | 39.310             | 44.226         |
| ATHENAS (iii) | <u>57.619</u>      | <u>57.341</u>  |
|               | <u>140.322</u>     | <u>147.069</u> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                           |                |                |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Aquisição de imóveis (iv) | 864            | 813            |
|                           | <u>141.186</u> | <u>147.882</u> |
| Passivo circulante        | 55.266         | 57.936         |
| Passivo não circulante    | 85.920         | 89.946         |
|                           | <u>141.186</u> | <u>147.882</u> |

- (i) Em março/2021 foi liquidada a aquisição da FUFIS
- (ii) Em 18 de outubro de 2019, a Companhia adquiriu através da controladora SESES a totalidade das quotas da Adtalem Brasil Holding S/A, no qual temos um saldo a pagar pelas empresas adquiridas do grupo no total de R\$ 39.310 em 31 de março de 2021. Em março/2021 foi liquidada uma parcela referente à aquisição da Adtalem.
- (iii) Em 27 de julho de 2020, a Companhia adquiriu através da controladora IREP a totalidade de quotas da Athenas Grupo Educacional (Athenas Serviços Administrativos LTDA., Centro de Educação de Rolim De Moura LTDA., Centro de Educação do Pantanal LTDA., Pimenta Bueno Serviços Educacionais LTDA., União Educacional Meta LTDA., UNIJIPA – União Das Escolas Superiores de Ji-Paraná LTDA, no qual temos a um saldo a pagar de R\$ 57.619 em 31 de março de 2021.
- (iv) Saldo referente ao compromisso firmado entre IREP e União Norte Brasileira de Educação e Cultura - UNBEC, referente à diversos imóveis, localizados na cidade de Fortaleza, estado do Ceará.

Refere-se basicamente ao valor a pagar aos antigos proprietários, referente à aquisição das empresas relacionadas e imóveis, sendo corrigido mensalmente por um dos seguintes índices: SELIC, IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), IGP-M ou variação do CDI, a depender do contrato.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

|             | <b>Consolidado</b> |               |
|-------------|--------------------|---------------|
|             | <b>2021</b>        | <b>2020</b>   |
| 2021        |                    | 32.605        |
| 2022        | 28.300             | 57.341        |
| 2023 a 2025 | <u>57.620</u>      |               |
|             | <u>85.920</u>      | <u>89.946</u> |

## 17 Contingências

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas cível, trabalhista e tributária que estão sendo discutidos nas esferas apropriadas. A Administração, consubstanciada na opinião de seus consultores jurídicos externos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas potenciais com essas ações em curso.

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a provisão para contingências era composta da seguinte forma:

|              | <b>Consolidado</b>         |                            |                               |                            |
|--------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
|              | <b>31 de março de 2021</b> |                            | <b>31 de dezembro de 2020</b> |                            |
|              | <b>Contingências</b>       | <b>Depósitos judiciais</b> | <b>Contingências</b>          | <b>Depósitos judiciais</b> |
| Cíveis       | 87.153                     | 49.555                     | 92.453                        | 39.316                     |
| Trabalhistas | 130.999                    | 48.155                     | 123.456                       | 48.602                     |
| Tributárias  | <u>30.138</u>              | <u>14.914</u>              | <u>30.933</u>                 | <u>14.770</u>              |
|              | <u>248.290</u>             | <u>112.624</u>             | <u>246.842</u>                | <u>102.688</u>             |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

No período findo em 31 de março de 2021, o valor de R\$ 315 é referente ao passivo de contingente e sobre os honorários de êxito da controladora (R\$ 300 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, sendo R\$ 50 cível e R\$ 250 tributária) e em 31 de março de 2021, o valor de R\$ 239 é referente à depósitos judiciais da controladora (R\$ 232 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

A movimentação da provisão para contingências está demonstrada a seguir:

|                                  | <u>Cíveis</u> | <u>Trabalhistas</u> | <u>Tributárias</u> | <u>Total</u>   |
|----------------------------------|---------------|---------------------|--------------------|----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 24.073        | 90.960              | 3.383              | 118.416        |
| Adições por aquisição            | 7.895         | 14.638              | 15.077             | 37.610         |
| Adições                          | 97.685        | 78.691              | 17.245             | 193.621        |
| Reversões                        | (15.543)      | (5.368)             | (7.001)            | (27.912)       |
| Baixas por pagamentos            | (31.825)      | (55.811)            | (693)              | (88.329)       |
| Atualização monetária            | 10.168        | 346                 | 2.922              | 13.436         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 92.453        | 123.456             | 30.933             | 246.842        |
| Adições                          | 8.453         | 14.756              | 4.532              | 27.741         |
| Reversões                        | (5.840)       | (2.262)             | (3.272)            | (11.374)       |
| Baixas por pagamentos            | (10.854)      | (11.092)            | (2.004)            | (23.950)       |
| Atualização monetária            | 2.941         | 6.141               | (51)               | 9.031          |
| Saldos em 31 de março de 2021    | <u>87.153</u> | <u>130.999</u>      | <u>30.138</u>      | <u>248.290</u> |

Em 31 de março de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, a despesa com provisão para contingências reconhecida na demonstração do resultado estava representada da seguinte forma:

|                                             | <u>2021</u>     | <u>2020</u>      |
|---------------------------------------------|-----------------|------------------|
| Composição resultado                        |                 |                  |
| Adições                                     | 27.741          | 193.621          |
| Reversões                                   | (11.374)        | (27.912)         |
| Atualização monetária                       | 9.031           | 13.436           |
| Provisão para contingências                 | <u>25.398</u>   | <u>179.145</u>   |
| Despesas gerais e administrativas (Nota 24) | (15.803)        | (165.717)        |
| Resultado financeiro (Nota 26)              | (9.595)         | (13.428)         |
|                                             | <u>(25.398)</u> | <u>(179.145)</u> |

**(a) Cíveis**

A maior parte das ações envolve, principalmente, pedidos de indenização por danos materiais e morais, decorrentes de cobranças indevidas, demora na expedição de diplomas, entre outros problemas de caráter operacional e/ou acadêmico, assim como algumas ações envolvendo direito imobiliário.

As provisões constituídas para processos de natureza cível decorrem dos seguintes objetos:

| <u>Objetos</u>                                                | <u>Valores</u> |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Imobiliário                                                   | 36.928         |
| Honorários de Êxito                                           | 14.722         |
| Cobrança Indevida                                             | 13.921         |
| Reconhecimento e Cancelamento de Curso                        | 6.586          |
| Dano Moral/ Material                                          | 4.006          |
| Emissão de Certificado de Conclusão/Diploma e Colação de Grau | 2.150          |
| Matrícula                                                     | 1.852          |
| FIES                                                          | 1.327          |
| Mensalidade                                                   | 703            |
| PROUNI                                                        | 370            |
| Estágio                                                       | 141            |
| Multa Procon                                                  | 106            |
| Acesso ao Sistema                                             | 96             |
| Outros (i)                                                    | <u>4.245</u>   |



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021  
Em milhares de reais**

87.153

(i) Trata-se de ações decorrentes de outros problemas de caráter operacional e/ou acadêmico, ações civis públicas e demais indenizatórias.

**(b) Trabalhistas**

Os principais pedidos das reclamações trabalhistas são horas extras, férias não gozadas, reconhecimento de vínculo empregatício, equiparação salarial e diferenças salariais decorrentes de redução de cargas horárias de determinados professores.

As provisões constituídas para processos de natureza trabalhista decorrem dos seguintes objetos:

| <b>Objetos</b>                                                                   | <b>Valores</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Diferenças Salariais e Rescisórias + Redução de Carga Horária + FGTS + Aviso     | 43.480         |
| IR/ Juros e Correção Monetária                                                   | 13.349         |
| Desvio de Função e Equiparação                                                   | 17.608         |
| Cota Previdenciária                                                              | 10.063         |
| Horas Extras + Supressão Inter + Intra                                           | 19.437         |
| Multas (Art. 467 CLT, Art. 477 CLT E CCT/ACT)                                    | 5.544          |
| Honorários                                                                       | 5.820          |
| Honorários de Êxito                                                              | 4.479          |
| Dano Moral/ Material/ Assédio Moral                                              | 1.867          |
| Adicionais (Insalubridade/Noturno/Aprimoramento/Tempo De Serviço/Periculosidade) | 2.845          |
| Férias                                                                           | 2.528          |
| Retificação CTPS + Rescisão Indireta + Reconhecimento Vínculo                    | 354            |
| Estabilidade                                                                     | 74             |
| Outros                                                                           | 3.552          |
|                                                                                  | <b>130.999</b> |

**(c) Tributárias**

As demandas tributárias versam principalmente sobre imunidade tributária, escalonamento de contribuições previdenciárias decorrentes da Lei nº 11.096/05, exclusão das bolsas de estudo da base de cálculo de tributos e multas por supostos descumprimentos de obrigações acessórias (regimes especiais de escrituração contábil).

As provisões constituídas para processos de natureza tributária decorrem dos seguintes objetos:

| <b>Objetos</b>              | <b>Valores</b> |
|-----------------------------|----------------|
| ISS                         | 16.010         |
| Honorários de Êxito         | 8.155          |
| IRPJ / CSLL / IRRF          | 3.388          |
| Contribuição Previdenciária | 2.031          |
| Taxas / Tarifa de Esgoto    | 232            |
| Multas Diversas             | 201            |
| PIS / COFINS                | 117            |
| IPTU / Foro / IPVA          | 3              |
|                             | <b>30.138</b>  |

**(d) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço**

A Companhia possui ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais. Essas ações não são passíveis de constituição de provisão conforme práticas contábeis em vigor.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|              | <b>Consolidado</b>                 |                                       |
|--------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|              | <b>31 de<br/>março<br/>de 2021</b> | <b>31 de<br/>dezembro<br/>de 2020</b> |
| Cíveis       | 269.323                            | 279.487                               |
| Trabalhistas | 502.398                            | 398.831                               |
| Tributárias  | 526.100                            | 673.390                               |
|              | <b>1.297.821</b>                   | <b>1.351.708</b>                      |

As principais ações classificadas como possíveis podem ser agrupadas da seguinte forma:

| <b>Objetos Cíveis</b>                                         | <b>Valores</b> |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Imobiliário                                                   | 166.570        |
| Cobrança Indevida                                             | 28.171         |
| Dano Moral/ Material                                          | 22.804         |
| FIES                                                          | 11.726         |
| Emissão de Certificado de Conclusão/Diploma e Colação de Grau | 7.618          |
| Matrícula                                                     | 5.900          |
| Mensalidade                                                   | 2.793          |
| Reconhecimento e Cancelamento de Curso                        | 2.326          |
| Multa Procon                                                  | 1.597          |
| PROUNI                                                        | 321            |
| Estágio                                                       | 318            |
| Acesso ao Sistema                                             | 277            |
| Outros (i)                                                    | 18.902         |
|                                                               | <b>269.323</b> |

(i) Tratam-se de ações decorrentes de outros problemas de caráter operacional e/ou acadêmico, ações civis públicas, e demais indenizatórias.

| <b>Objetos Trabalhistas</b>                                                                | <b>Valores</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Diferenças Salariais e Rescisórias + Redução de Carga Horária + FGTS + Aviso + Indenização | 170.419        |
| Reintegração                                                                               | 141.743        |
| Horas Extras + Supressão Inter + Intra                                                     | 69.880         |
| Honorários                                                                                 | 32.550         |
| Dano Moral/ Material/ Assédio Moral                                                        | 20.512         |
| Adicionais (Insalubridade/Noturno/Aprimoramento/Tempo De Serviço/Periculosidade)           | 18.141         |
| Férias                                                                                     | 11.142         |
| Multas (Art. 467 CLT, Art. 477 CLT E CCT/ACT)                                              | 9.975          |
| Cota Previdenciária                                                                        | 8.094          |
| Desvio de Função e Equiparação                                                             | 5.929          |
| Retificação CTPS + Rescisão Indireta + Reconhecimento Vínculo                              | 1.087          |
| Estabilidade                                                                               | 770            |
| Outros (ii)                                                                                | 12.158         |
|                                                                                            | <b>502.398</b> |

(i) Pedidos complementares aos principais descritos acima (reflexos) e honorários do sindicato.

| <b>Objetos Tributários</b>    | <b>Valores</b> |
|-------------------------------|----------------|
| Contr. Previdenciárias / FGTS | 247.214        |
| ISS                           | 236.114        |
| IRPJ / CSLL / IRRF            | 18.412         |
| PIS / COFINS                  | 8.267          |
| IPTU / Foro / IPVA            | 7.516          |
| Multas Diversas               | 2.899          |
| Outros                        | 5.678          |

Dentre as principais ações não provisionadas nas informações financeiras, podemos destacar as que envolvem valores superiores a R\$ 10.000:

**Contribuição previdenciária:**

- (i) Em razão da divergência de entendimento acerca da data inicial do escalonamento de alíquota previsto no artigo 13 da Lei No. 11.096/05 ("Lei do PROUNI"), foram distribuídas Execuções Fiscais pela Fazenda Nacional contra a SESES, visando à cobrança judicial de débitos referentes a alegadas diferenças de recolhimentos de contribuições previdenciárias. Foram apresentados os respectivos embargos a essas execuções, nos quais a SESES apresentou petição informando sobre o trânsito em julgado da decisão favorável à tese proferida nos autos da ação ordinária nº 0017945-16.2009.4.02.5101. (1) Na primeira execução fiscal ajuizada sobre o tema, em agosto de 2019, a Fazenda Nacional informou nos autos que os débitos em cobrança serão retificados para abarcar o racional da decisão favorável à YDUQS transitada em julgado. Em outubro de 2019 foi anexado ofício da DEMAC por meio do qual informa já ter procedido às retificações dos DEBCAD's, após apuração, por meio do dossiê instaurado perante a RFB, dos efeitos decorrentes do trânsito em julgado. Foi protocolada manifestação da SESES requerendo o levantamento dos valores proporcionais depositados em conta judicial. Em julho de 2020 foi proferida decisão em uma das Execuções Fiscais deferindo o pedido formulado pela SESES para o levantamento do montante excedente depositado judicialmente, no valor de R\$5.027. Em agosto de 2020, foi proferido despacho determinando seja oficiada a CEF para que realize a transferência do valor já corrigido de R\$ 5.040. Em 23 de setembro de 2020, foi proferida sentença parcialmente procedente à SESES nos autos dos Embargos à Execução Fiscal, para reconhecer o pagamento parcial dos débitos insertos nas CDAs nº 40.028.226-7, 40.028.231-3, 40.028.230-5 e 40.028.232-1, já que o escalonamento se iniciou a partir da transformação societária da SESES, aplicando a alíquota inicial de 20% a partir de 2007 e não a partir de 2005, ano de publicação da Lei nº 11.096/2005, como entende o Fisco, mas manteve a parte de contribuição previdenciária de segurados, o que afasta a discussão do art. 13 da Lei nº 11.096/2005. Em outubro de 2020, foi interposta apelação pela SESES, em face da sentença. Em 05 de março de 2021, foi proferido acórdão, o qual deu provimento ao recurso de apelação interposto pela SESES, por unanimidade, para desconstituir a integralidade do débito discutido. Aguarda-se julgamento dos embargos de declaração opostos pela Fazenda Nacional em face do referido acórdão. (2) Em outra execução fiscal ajuizada sobre o tema, após a garantia do juízo, em 22 de janeiro de 2018, foi proferida sentença que julgou procedente em parte o pedido da SESES para desconstituir a CDA nº 39.808.401-7 (já que o escalonamento se iniciou a partir da transformação societária da SESES, aplicando a alíquota inicial de 20% a partir de 2007 e não a partir de 2005, ano de publicação da Lei nº 11.096/2005, como entende o Fisco) mas manteve a CDA nº 39.838.008-2, tendo em vista que se trata de contribuição previdenciária de segurados (o que afasta a discussão do art. 13 da Lei nº 11.096/2005). Em fevereiro de 2018, foi interposta apelação pela SESES, pelo que se aguarda julgamento pelo TRF. (3) Por fim, na última execução fiscal ajuizada pela Fazenda Nacional sobre o mesmo tema, após garantia do juízo, aguarda-se conclusão da perícia nos autos dos embargos à execução fiscal. Com a redução do valor envolvido determinado nas sentenças acima reportadas, o valor total envolvido passou a ser R\$ 42.346.
- (ii) Autos de infração contra a SESES em função do suposto descumprimento de obrigação tributária principal referente ao período de 02/2007 a 12/2007. A empresa interpôs recurso requerendo a anulação dos autos de infração ante a sua manifesta improcedência, o qual foi julgado parcialmente procedente, para considerar o percentual das contribuições patronais à razão de 20%, a partir do mês em que a Empresa migrou do regime econômico de entidade beneficente para sociedade empresária. Em janeiro de 2018, a Empresa ajuizou a ação anulatória para questionamento do débito remanescente, e sua respectiva tutela provisória foi deferida. Em fevereiro de 2018, a Fazenda Nacional ajuizou Execução Fiscal para cobrança do respectivo débito e a ação anulatória foi julgada extinta sem resolução do mérito por perda do objeto em virtude do ajuizamento da Execução Fiscal. Em maio de 2018, a SESES opôs Embargos à Execução Fiscal, a Fazenda Nacional apresentou sua impugnação e a SESES se manifestou em réplica. Atualmente, aguarda-se perícia contábil e julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 22.074.

**ISS - Imposto sobre serviços:**

- (i) Em razão da Execução Fiscal distribuída pelo Município de Niterói, decorrente de lavratura de auto de infração, ocorrida em setembro de 2009, cobra da SESES o ISS do período compreendido entre janeiro de 2004 e janeiro de 2007, tendo em vista a suspensão da imunidade tributária, realizada pela Administração Pública Municipal em razão de alegado descumprimento dos requisitos para o gozo da imunidade previstos no art. 14 do CTN, ou seja, por não ter sido supostamente apresentada à fiscalização a escrituração fiscal/contábil nos termos da legislação em vigor. Foram apresentados os nossos embargos à execução em setembro de 2013. Foi realizada perícia com laudo favorável à empresa. Todavia, o Município de Niterói contestou o laudo pericial, requerendo a sua nulidade sob fundamento de não ter sido intimada sobre a data agendada e local da realização da mesma. O pedido foi deferido e na segunda diligência pericial, efetivada em novembro de 2019, o Perito do Juízo novamente concluiu que a escrita contábil da SESES, no período da controvérsia, estava perfeitamente adequada às exigências legais. Foi protocolada nova manifestação da SESES sobre o novo laudo pericial. Aguarda-se julgamento em 1ª instância. O valor total envolvido é de R\$41.064.
- (ii) Em agosto de 2018 foi recebida Execução Fiscal, em nome da Sociedade Tecnopolitana da Bahia LTDA (STB), incorporada pela IREP em 06/2010, decorrente de ausência de pagamento de ISS no período de 2007 a 02/2011. O lançamento teve origem em diligência decorrente de processo de baixa de atividade dos estabelecimentos da matriz e filial da STB. Em outubro de 2018 foram apresentados Embargos à Execução. Em dezembro de 2019 o Município apresentou sua impugnação. Em março de 2020 os autos foram remetidos à conclusão, tendo sido proferido despacho em junho de 2020 intimando a IREP a se manifestar acerca da impugnação do Município. Em junho de 2020 foi protocolada a manifestação da IREP. Aguarda-se julgamento em 1ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 20.532
- (iii) Ação Anulatória proposta pela SESES em face do Município de Vila Velha, com vistas ao cancelamento de débitos de ISS, decorrentes da acusação de que teriam sido recolhidos ou retidos a menor no período de 2006 e 2013. A defesa está apoiada nos seguintes argumentos (i) prescrição parcial; (ii) nulidade material; e (iii) erro na fixação da base de cálculo do ISS, tendo em vista que foram considerados valores correspondentes a bolsas de estudo concedidas e matrículas canceladas. No momento, aguarda-se a conclusão da prova pericial, que tem por objeto a comprovação do item (iii). Em fevereiro de 2021 foi concluída a prova pericial de forma favorável à SESES. Aguarda-se decisão para manifestação das partes. O valor total envolvido é de R\$ 14.681
- (iv) O Município de Salvador ajuizou Execução Fiscal referente a supostos créditos tributários de ISS dos períodos de apuração de 07/2012 a 11/2013, em razão de divergências quanto à fixação da base de cálculo do imposto (dedutibilidade de bolsas de estudo da base de cálculo do ISS). Foram opostos Embargos à Execução com pedido de realização de perícia contábil. Após nomeação do perito contábil e indicação dos respectivos assistentes técnicos. Em junho de 2020 foi quitada a última parcela dos honorários periciais. Aguarda-se a realização da perícia. O valor total envolvido é de R\$12.151.

**18 Patrimônio Líquido**

**(a) Capital Social**

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 1.000.000.000 (um bilhão) de ações. Em 31 de março de 2021 o capital social é representado por 309.088.851 ações ordinárias.

A composição acionária do capital da Companhia em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é como segue:

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

| Acionistas                     | Ações ordinárias          |            |                              |            |
|--------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------|------------|
|                                | 31 de<br>março<br>de 2021 | %          | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 | %          |
| Administradores e conselheiros | 819.094                   | 0,3        | 819.094                      | 0,3        |
| Rose Fundo de Investimento     | 33.319.073                | 10,8       | 33.319.073                   | 10,8       |
| Vontobel                       | 15.923.572                | 5,2        | 15.923.572                   | 5,2        |
| Schroder Investment Management | 19.503.153                | 6,3        |                              |            |
| Tesouraria                     | 7.808.219                 | 2,5        | 7.808.219                    | 2,5        |
| Outros (i)                     | 231.715.740               | 74,9       | 251.218.893                  | 81,2       |
|                                | <u>309.088.851</u>        | <u>100</u> | <u>309.088.851</u>           | <u>100</u> |

(i) Free float

**(b) Movimentação das ações do capital**

Não houve movimentação nas ações de capital durante o período findo em 31 de março de 2021.

**(c) Ações em tesouraria**

|                                            | Quantidade       | Custo médio  | Saldo          |
|--------------------------------------------|------------------|--------------|----------------|
| Ações em tesouraria em 31 de dezembro 2019 | 7.808.219        | 23,02        | 179.759        |
| Ações em tesouraria em 31 de dezembro 2020 | <u>7.808.219</u> | <u>23,02</u> | <u>179.759</u> |

Não houve movimentação nas ações em tesouraria durante o período findo em 31 de março de 2021.

**(d) Reservas de capital**

**(d.1) Ágio na subscrição de ações**

A reserva de ágio refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendo cumulativo a ações preferenciais.

O valor do ágio na subscrição de ações nas demonstrações financeiras em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é composto da seguinte forma:

|                                          | Controladora              |                              |
|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                                          | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
| Reserva de impostos                      | 3                         | 3                            |
| Lucros não distribuíveis (i)             | 96.477                    | 96.477                       |
| Reserva especial de ágio na incorporação | 85                        | 85                           |
| Ágio na subscrição de ações              | 498.899                   | 498.899                      |
|                                          | <u>595.464</u>            | <u>595.464</u>               |

(i) Lucros auferidos em períodos anteriores a transformação da Companhia em sociedade empresarial

O ágio com a emissão de ações está representado da seguinte forma:

**31 de  
março**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

de 2021

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| Subscrição de 17.853.127 ações    | (23.305) |
| Valor pago pelas 17.853.127 ações | 522.204  |

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| Ágio na emissão de ações | 498.899 |
|--------------------------|---------|

**(d.2) Opções de outorgas**

A Companhia constituiu a reserva de capital para opções de ações outorgadas, conforme mencionado na Nota 20. Como o pronunciamento técnico requer, o valor justo das opções foi determinado na data da outorga e está sendo reconhecido pelo período de aquisição do direito (*vesting period*) até a data dessas informações trimestrais individuais e consolidadas.

**(d.3) Ágio e deságio na alienação de ações em tesouraria**

O ágio e deságio na alienação de ações em tesouraria refere-se à diferença entre o preço da aquisição que a Companhia pagou pelas ações e o valor de alienação pela utilização das ações para pagamento do programa de opções outorgadas.

O deságio com alienação das ações em tesouraria está representado da seguinte forma em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

|                                   | <u>Quantidade<br/>de ações</u> | <u>Alienação</u> | <u>Valor pago</u> | <u>Deságio</u> |
|-----------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|----------------|
| Deságio em 31 de dezembro de 2020 | 2.724.983                      | 46.513           | 34.850            | 11.663         |
| Deságio em 31 de março de 2021    | <u>2.724.983</u>               | <u>46.513</u>    | <u>34.850</u>     | <u>11.663</u>  |

**(e) Reservas de lucros****(e.1) Reserva legal**

Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite, a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva de capital somente poderá ser utilizada para aumento de capital social ou para compensar prejuízos acumulados.

**(e.2) Retenção de lucros**

De acordo com o art. 196 da lei das sociedades por ações, onde a assembleia-geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, deliberar reter parcela do lucro líquido do exercício prevista em orçamento de capital para atender os projetos de investimento e expansão. Em 24 de abril de 2020 foi aprovado em AGO a retenção de lucros conforme o item 7.4 (b.ii).

**(e.3) Excesso de reserva de lucros**

De acordo com o artigo 199 da lei das sociedades por ações, o somatório das reservas de lucro não poderá ser superior ao montante do capital social da Companhia.

**19 Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros**

Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros foram determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas para cada situação. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

realização mais adequada. Como consequência, as estimativas aqui apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes informações de mercado e/ou metodologias de avaliação poderão ter um efeito relevante no montante do valor de mercado.

Os instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 encontram-se registrados nas contas patrimoniais e por valores compatíveis com aqueles praticados no mercado.

**(a) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**

Os valores contabilizados se aproximam dos valores de mercado, tendo em vista que estão sujeitos a carência máxima de 90 dias.

**(b) Empréstimos e financiamentos**

São mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva.

**(c) Contas a receber**

São classificados como recebíveis e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, os quais se aproximam ao valor de mercado.

**(d) Instrumentos financeiros derivativos**

Embora a operação com derivativo tenha o propósito de proteger a Companhia da oscilação oriunda de sua exposição ao risco cambial, decidiu-se por não adotar a metodologia de contabilização de cobertura (*hedge accounting*). A operação de *Swap* que em 31 de março de 2021 apresentou um valor justo positivo em R\$ 43.844 em contrapartida ao resultado.

Abaixo as informações relacionadas aos instrumentos financeiros de derivativos mantidos pela Companhia em 31 de março de 2021, registrados a valor justo com efeito no resultado:

|                   |                            |                      |                    |             |                |                    | Valor de Mercado (R\$ M) |                |                 |
|-------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|-------------|----------------|--------------------|--------------------------|----------------|-----------------|
| Contratos de Swap | Principal Contratado (USD) | Principal Contratado | YDUQS Recebe       | YDUQS Paga  | Data de Início | Data de Vencimento | Ativo                    | Passivo        | Resultado Bruto |
| Citibank          | 40.000.000                 | 210.000.000          | Libor + 1,46% a.a. | CDI + 1,85% | 18/jan/21      | 19/jan/22          | 231.077                  | 210.955        | 20.122          |
| Citibank          | 25.000.000                 | 109.537.500          | Libor + 0,64% a.a. | CDI + 0,70% | 27/fev/20      | 25/fev/22          | 375.300                  | 320.768        | 54.531          |
| <b>Total</b>      |                            |                      |                    |             |                |                    | <b>606.377</b>           | <b>531.723</b> | <b>74.653</b>   |

**(e) Demais instrumentos financeiros ativos e passivos**

Os valores estimados de realização de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações.

**19.1 Hierarquia do valor justo**

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

| Consolidado |       |
|-------------|-------|
| 31 de       | 31 de |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                        | <b>março<br/>de 2021</b> | <b>dezembro<br/>de 2020</b> |
|------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Nível 2                |                          |                             |
| Aplicações financeiras | 2.011.448                | 1.604.869                   |
|                        | <u>2.011.448</u>         | <u>1.604.869</u>            |

A mensuração dos instrumentos financeiros está agrupada em níveis de 1 a 3, com base no grau em que seu valor justo é cotado:

Nível 1 - preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 - outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Durante o período findo em 31 de março de 2021, não houve transferências decorrentes de avaliações de valor justo entre os níveis 1 e 2, nem para dentro ou fora do nível 3.

## 19.2 Fatores de riscos financeiros

Todas as operações da Companhia são realizadas com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza seus riscos. A administração constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante julgado suficiente para cobrir possíveis riscos de realização das contas a receber; portanto, o risco de incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados encontra-se mensurado e registrado contabilmente. Os principais fatores de risco de mercado que afetam o negócio podem ser assim enumerados:

### (a) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores dos serviços prestados.

A Companhia também está sujeita a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O risco de crédito relativo à prestação de serviços é minimizado por um controle estrito da base de alunos, pelo gerenciamento ativo da inadimplência e pela pulverização dos saldos. Adicionalmente, a Companhia exige a liquidação ou negociação das parcelas em atraso dos alunos no reingresso do próximo semestre letivo.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de acordo com a Política de Investimento, aprovada pelo Conselho de Administração. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e depósitos judiciais encontram-se com instituições financeiras com riscos de crédito A a AAA de acordo com as agências de crédito *Standard & Poor's*, *Fitch* ou *Moody's*. Para caso de dois ou mais *ratings*, será considerado o *rating* da maioria. Em casos de *rating* distintos, a Companhia utiliza o maior *rating* como base.

### (b) Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta à oscilação da taxa CDI (Certificado de Depósito Interbancário), que remunera suas aplicações financeiras e suas dívidas. Adicionalmente, qualquer aumento nas taxas de juros poderá elevar o custo dos empréstimos estudantis, inclusive os empréstimos nos termos do FIES, e reduzir a demanda em relação aos cursos.

### (c) Risco de taxa de câmbio



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
 Em milhares de reais

O resultado da Companhia é suscetível a sofrer variações pela volatilidade da taxa de câmbio, em função dos seus ativos e passivos atrelados a uma moeda diferente de sua moeda funcional. Entretanto, como a Companhia possui um contrato de *Swap* para as linhas 4131, a exposição ao risco cambial não existe.

**(d) Risco de liquidez**

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão do Grupo, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para o Grupo.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiro, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

|                                        | Consolidado     |                      |                         |                     |
|----------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------|
|                                        | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Acima de cinco anos |
| Em 2021                                |                 |                      |                         |                     |
| Fornecedores                           | 267.097         |                      |                         |                     |
| Empréstimos                            | 298.567         | 932.834              | 1.170.878               | 2.511.248           |
| Obrigações com arrendamento financeiro | 217.255         | 356.106              | 309.246                 | 797.281             |
| Preço de aquisição a pagar             | 55.266          | 28.492               | 58.186                  |                     |
| Em 2020                                |                 |                      |                         |                     |
| Fornecedores                           | 251.229         |                      |                         |                     |
| Empréstimos                            | 390.302         | 416.646              | 2.573.734               | 514.618             |
| Obrigações com arrendamento financeiro | 199.549         | 381.125              | 293.694                 | 838.813             |
| Preço de aquisição a pagar             | 57.936          | 34.489               | 60.550                  |                     |

**(e) Análise de sensibilidade**

A Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008 dispõe que as companhias abertas devem divulgar, em nota explicativa específica, informações qualitativas e quantitativas sobre todos os seus instrumentos financeiros, reconhecidos ou não como ativos ou passivos em seu balanço patrimonial.

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa, contas a receber, a pagar, depósitos judiciais, empréstimos e financiamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos e as aplicações financeiras são registradas pelo valor justo, os quais em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, se aproximam dos valores de mercado.

Os principais riscos atrelados às operações do Grupo estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

A instrução CVM nº 607 de 17 de julho de 2019, dispõe sobre a apresentação de informações sobre instrumentos financeiros, em nota explicativa específica, e sobre a divulgação do quadro demonstrativo de análise de sensibilidade.

Com relação aos empréstimos em reais, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo do valor justo desses instrumentos financeiros.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**

Em milhares de reais

As aplicações com CDI estão registradas a valor justo, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta na data base de 31 de março de 2021, foram definidos três cenários diferentes. Com base na taxa CDI publicada oficialmente pela CETIP em 31 de março de 2021 (2,65% a.a.), utilizou-se esta taxa como cenário provável para o ano. A partir desta, foram calculadas variações de 25% e 50%, cenários II e III respectivamente.

Para cada cenário foram calculadas as "receita financeira bruta e as despesas financeiras", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 31 de março de 2021, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

| Cenário queda do CDI                    |              |                      |                     |                     |
|-----------------------------------------|--------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Operações                               | Risco        | Cenário Provável (I) | Cenário (II)        | Cenário (III)       |
| Aplicações financeiras<br>R\$ 2.011.448 | CDI          | 2,65%<br>53.301      | 3,31%<br>66.626     | 3,97%<br>79.951     |
| Debêntures V -1ªT<br>R\$ 250.801        | CDI + 0,585% | 3,25%<br>R\$ 8.152   | 3,92%<br>R\$ 9.823  | 4,58%<br>R\$ 11.494 |
| Debêntures V -2ªT<br>R\$ 351.204        | CDI + 0,79%  | 3,46%<br>R\$ 12.136  | 4,12%<br>R\$ 14.481 | 4,79%<br>R\$ 16.826 |
| Citibank (40MMUSD)<br>R\$ 210.955       | CDI + 0,60%  | 3,27%<br>R\$ 6.889   | 3,93%<br>R\$ 8.295  | 4,60%<br>R\$ 9.701  |
| Citibank (25MM USD)<br>R\$ 109.813      | CDI + 0,70%  | 3,37%<br>R\$ 3.699   | 4,04%<br>R\$ 4.432  | 4,70%<br>R\$ 5.164  |
| CCB - Itaú<br>R\$ 154.049               | CDI + 2,70%  | 5,42%<br>R\$ 8.352   | 6,10%<br>R\$ 9.400  | 6,78%<br>R\$ 10.448 |
| CCB - Citibank<br>R\$ 75.845            | CDI + 2,75%  | 5,47%<br>R\$ 4.151   | 6,15%<br>R\$ 4.667  | 6,83%<br>R\$ 5.183  |
| CCB - Bradesco<br>R\$ 360.304           | CDI + 2,70%  | 5,42%<br>R\$ 19.534  | 6,10%<br>R\$ 21.985 | 6,78%<br>R\$ 24.436 |
| CCB - ABC                               | CDI + 3,85%  | 6,60%                | 7,29%               | 7,98%               |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
 Em milhares de reais

|                                |             |                      |                      |                      |
|--------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| R\$ 51.228                     |             | R\$ 3.382            | R\$ 3.734            | R\$ 4.087            |
| CCB - Safra<br>R\$ 202.619     | CDI + 2,80% | 5,52%<br>R\$ 11.193  | 6,21%<br>R\$ 12.573  | 6,89%<br>R\$ 13.953  |
| CCB - BB<br>R\$ 100.262        | CDI + 1,85% | 4,55%<br>R\$ 4.561   | 5,22%<br>R\$ 5.237   | 5,90%<br>R\$ 5.914   |
| Debêntures VI<br>R\$ 1.859.774 | CDI + 2,50% | 5,22%<br>R\$ 97.008  | 5,90%<br>R\$ 109.636 | 6,57%<br>R\$ 122.265 |
| <b>Posição Líquida</b>         |             | <b>R\$ (125.756)</b> | <b>R\$ (137.731)</b> | <b>R\$ (149.714)</b> |

| Cenário queda do CDI                    |              |                      |                     |                     |
|-----------------------------------------|--------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Operações                               | Risco        | Cenário Provável (I) | Cenário (II)        | Cenário (III)       |
| Aplicações financeiras<br>R\$ 2.011.448 | CDI          | 2,65%<br>53.301      | 1,99%<br>39.976     | 1,32%<br>26.550     |
| Debêntures V -1ªT<br>R\$ 250.801        | CDI + 0,585% | 3,25%<br>R\$ 8.152   | 2,58%<br>R\$ 6.481  | 1,92%<br>R\$ 4.810  |
| Debêntures V -2ªT<br>R\$ 351.204        | CDI + 0,79%  | 3,46%<br>R\$ 12.136  | 2,79%<br>R\$ 9.792  | 2,12%<br>R\$ 7.447  |
| Citibank (40MMUSD)<br>R\$ 210.955       | CDI + 0,60%  | 3,27%<br>R\$ 6.889   | 2,60%<br>R\$ 5.483  | 1,93%<br>R\$ 4.078  |
| Citibank (25MMUSD)<br>R\$ 109.813       | CDI + 0,70%  | 3,37%<br>R\$ 3.699   | 2,70%<br>R\$ 2.966  | 2,03%<br>R\$ 2.234  |
| CCB - Itaú<br>R\$ 154.049               | CDI + 2,70%  | 5,42%<br>R\$ 8.352   | 4,74%<br>R\$ 7.304  | 4,06%<br>R\$ 6.255  |
| CCB - Citibank<br>R\$ 75.845            | CDI + 2,75%  | 5,47%<br>R\$ 4.151   | 4,79%<br>R\$ 3.635  | 4,11%<br>R\$ 3.118  |
| CCB - Bradesco<br>R\$ 360.304           | CDI + 2,70%  | 5,42%<br>R\$ 19.534  | 4,74%<br>R\$ 17.082 | 4,06%<br>R\$ 14.631 |
| CCB - ABC<br>R\$ 51.228                 | CDI + 3,85%  | 6,60%<br>R\$ 3.382   | 5,91%<br>R\$ 3.030  | 5,23%<br>R\$ 2.677  |
| CCB - Safra                             | CDI + 2,800% | 5,52%                | 4,84%               | 4,16%               |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                                |             |                      |                      |                      |
|--------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| R\$ 202.619                    |             | R\$ 11.193           | R\$ 9.813            | R\$ 8.433            |
| CCB - BB<br>R\$ 100.262        | CDI + 1,85% | 4,55%<br>R\$ 4.561   | 5,22%<br>R\$ 5.237   | 5,90%<br>R\$ 5.914   |
| Debêntures VI<br>R\$ 1.859.774 | CDI + 2,50% | 5,22%<br>R\$ 97.008  | 4,54%<br>R\$ 84.380  | 3,86%<br>R\$ 71.751  |
| <b>Posição Líquida</b>         |             | <b>R\$ (125.756)</b> | <b>R\$ (115.123)</b> | <b>R\$ (104.896)</b> |

A seguir, apresentam-se as variações nos ativos e passivos da Companhia atrelados à taxa de câmbio.

A análise de sensibilidade relacionada ao risco cambial refere-se à posição em 31 de março de 2021, e busca simular de que forma um stress na taxa de câmbio poderia afetar a Companhia.

Adicionalmente, foram traçados três cenários, I, II e III, que representam, respectivamente, o cenário provável e os possíveis cenários de deterioração de 25% e 50% na variável de risco. Para realizar a análise, a Companhia utiliza como premissa do cenário provável a taxa de câmbio do final de 2021 divulgada no último Relatório Focus - BACEN anterior ao fechamento do período. A partir da taxa de câmbio provável, são gerados os cenários de deterioração de 25% e 50% da variável de risco.

A tabela abaixo representa a análise de sensibilidade envolvendo o efeito líquido resultante destes choques na taxa de câmbio. Optou-se por manter a ponta ativa do Swap separada da ponta passiva com intuito de deixar o efeito do derivativo mais evidente.

| Operações                     | Risco          | Cenário elevação dólar |                   |                   |
|-------------------------------|----------------|------------------------|-------------------|-------------------|
|                               |                | Cenário (I)            | Cenário (II)      | Cenário (III)     |
| Swap - Ponta Ativa<br>375.300 | Taxa de cambio | 5,35<br>348.332        | 6,69<br>435.415   | 8,03<br>522.497   |
| Dívida em USD<br>320.768      | Taxa de cambio | 5,35<br>(297.719)      | 6,69<br>(372.148) | 8,03<br>(446.578) |
| Posição líquida               |                | 50.613                 | 63.266            | 75.919            |

**(f) Gestão de Capital**

A dívida da Companhia em relação ao Patrimônio Líquido no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, é apresentada a seguir em dados consolidados:

|                                               | Consolidado               |                              |
|-----------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                                               | 31 de<br>março<br>de 2021 | 31 de<br>dezembro<br>de 2020 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11)        | 3.767.598                 | 3.503.750                    |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)    | (1.278.475)               | (925.341)                    |
| (-) Instrumentos financeiros - SWAP (Nota 19) | (74.653)                  | (161.599)                    |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                                 |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Dívida líquida                  | 2.414.470        | 2.416.810        |
| Patrimônio líquido              | <u>3.257.041</u> | <u>3.204.969</u> |
| Dívida líquida sobre patrimônio | <u>0,74</u>      | <u>0,75</u>      |

**(g) Compensação de instrumentos financeiros**

Não há ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a compensações contratuais em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020.

**20 Remuneração dos administradores****(a) Remuneração**

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é de responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores. Cabe ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba entre os administradores.

Nos períodos findos em 31 de março de 2021 e de 2020, a remuneração total (salários e participação nos lucros) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 4.197 e R\$ 3.645, respectivamente, remunerações estas dentro dos limites aprovados em correspondentes assembleias de acionistas.

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a Administração e seus empregados, exceto pelo plano de opção de compra de ações descrito na Nota 20 (b).

**(b) Plano de opção de compra de ações**

O histórico e os detalhes dos planos de opção de compra de ações não sofreram modificações em relação às informações apresentadas nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de março de 2021, o número de opções outorgadas, que foram exercidas acumuladas de todos os programas foi de 13.359.572 ações (R\$ 115.461), sendo 11.218.904 ações de programas encerrados e 2.140.668 ações de programas ativos. O total de ações outorgadas, subtraído das ações prescritas é de 16.903.402 ações (R\$ 156.942), sendo 12.042.223 ações de programas encerrados e 4.861.179 ações de programas ativos.

**Programas de opções outorgadas com saldo de ações a consumir:**

| Programas          | Outorgadas       | Opções<br>Prescritas | Opções<br>Abandonadas | Emitidas         | Saldo de ações |
|--------------------|------------------|----------------------|-----------------------|------------------|----------------|
| 6P                 | 5.090.000        | 2.247.000            | 1.919.419             | 866.214          | 57.367         |
| 7P                 | 889.000          | 379.200              | 331.174               | 97.526           | 81.100         |
| 8P                 | 983.000          | 463.400              | 52.127                | 458.813          | 10.660         |
| 10P                | 1.105.779        | 554.000              | 107.779               | 419.000          | 25.000         |
| 11P                | 991.010          | 554.010              | 20.255                | 299.115          | 117.630        |
| <b>Total Geral</b> | <b>9.058.789</b> | <b>4.197.610</b>     | <b>2.430.754</b>      | <b>2.140.668</b> | <b>289.757</b> |

O total de opções outorgadas que foram exercidas nos últimos trimestres é como segue:

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de março de 2021

Em milhares de reais

|                        | Ações exercidas |
|------------------------|-----------------|
| 31 de dezembro de 2018 | 12.842.762      |
| 31 de março de 2019    | 12.901.362      |
| 30 de junho de 2019    | 13.181.276      |
| 30 de setembro de 2019 | 13.203.276      |
| 31 de dezembro de 2019 | 13.208.276      |
| 31 de março de 2020    | 13.229.276      |
| 30 de junho de 2020    | 13.229.276      |
| 30 de setembro de 2020 | 13.359.572      |
| 31 de dezembro de 2020 | 13.359.572      |
| 31 de março de 2021    | 13.359.572      |

As premissas utilizadas para cálculo de cada outorga, a partir do modelo de *Binomial* são descritas a seguir:

| Programa                 | Fim da Carência | Data de Vencimento | Opções Outorgadas | Preço do Ativo Base | Expectativa de Volatilidade anual | Distribuição de Dividendos | Taxa de Juros Livre de Risco | Vida Estimada da Opção (anos) | Fair value | Quantidade Prescrita |
|--------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------|----------------------|
| 11ª Programa Abr17       | 23/04/2018      | 23/04/2028         | 188.000           | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 6,14       | 13.500               |
| 11ª Programa Abr17       | 23/04/2019      | 23/04/2028         | 188.000           | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 6,84       | 86.000               |
| 11ª Programa Abr17       | 23/04/2020      | 23/04/2028         | 188.000           | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 7,41       | 132.500              |
| 11ª Programa Abr17       | 23/04/2021      | 23/04/2028         | 188.000           | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 7,86       | 132.500              |
| 11ª Programa Abr17       | 23/04/2022      | 23/04/2028         | 188.000           | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 8,26       | 132.500              |
| 11ª Programa Abr17 Cons. | 23/04/2018      | 23/04/2028         | 25.505            | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 6,14       | 25.505               |
| 11ª Programa Abr17 Cons. | 23/04/2019      | 23/04/2028         | 25.505            | R\$ 14,18           | 46,66%                            | 0,00%                      | 8,94%                        | 0                             | 6,84       | 25.505               |
| 10ª Programa Jul16       | 15/04/2017      | 19/07/2026         | 208.000           | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 6,89       | 2.000                |
| 10ª Programa Jul16       | 15/04/2018      | 19/07/2026         | 208.000           | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 7,89       | 33.000               |
| 10ª Programa Jul16       | 15/04/2019      | 19/07/2026         | 208.000           | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 8,61       | 153.000              |
| 10ª Programa Jul16       | 15/04/2020      | 19/07/2026         | 208.000           | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 9,18       | 183.000              |
| 10ª Programa Jul16       | 15/04/2021      | 19/07/2026         | 208.000           | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 9,64       | 183.000              |
| 10ª Programa Jul16 Cons. | 15/04/2017      | 19/07/2026         | 32.890            | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 6,89       | 0                    |
| 10ª Programa Jul16 Cons. | 15/04/2018      | 19/07/2026         | 32.889            | R\$ 15,12           | 59,18%                            | 0,00%                      | 12,50%                       | 0                             | 7,89       | 0                    |
| 9ª Programa Abr16        | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 80.000            | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 6,02       | 20.000               |
| 9ª Programa Abr16        | 15/04/2018      | 15/04/2027         | 80.000            | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 6,66       | 20.000               |
| 9ª Programa Abr16        | 15/04/2019      | 15/04/2027         | 80.000            | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 7,14       | 80.000               |
| 9ª Programa Abr16        | 15/04/2020      | 15/04/2027         | 80.000            | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 7,52       | 80.000               |
| 9ª Programa Abr16        | 15/04/2021      | 15/04/2027         | 80.000            | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 7,83       | 80.000               |
| 9ª Programa Abr16 Cons.  | 15/04/2017      | 01/05/2029         | 450.000           | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 3,17       | 100.000              |
| 9ª Programa Abr16 Cons.  | 01/05/2020      | 01/05/2029         | 450.000           | R\$ 11,87           | 54,57%                            | 0,00%                      | 12,93%                       | 0                             | 4,43       | 100.000              |
| 8ª Programa              | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 196.600           | R\$ 13,15           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 5,45       | 2.000                |
| 8ª Programa              | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 196.600           | R\$ 13,15           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 6,42       | 56.800               |
| 8ª Programa              | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 196.600           | R\$ 13,15           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 7,2        | 81.200               |
| 8ª Programa              | 15/04/2019      | 15/04/2029         | 196.600           | R\$ 13,15           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 7,88       | 150.200              |
| 8ª Programa              | 15/04/2020      | 15/04/2030         | 196.600           | R\$ 13,15           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 8,47       | 173.200              |
| Programa 7ª Out14        | 15/04/2015      | 15/04/2025         | 177.800           | R\$ 26,83           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 8,58       | 16.000               |
| Programa 7ª Out14        | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 177.800           | R\$ 26,83           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 9,71       | 37.000               |
| Programa 7ª Out14        | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 177.800           | R\$ 26,83           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 10,64      | 86.000               |
| Programa 7ª Out14        | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 177.800           | R\$ 26,83           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 11,47      | 104.400              |
| Programa 7ª Out14        | 15/04/2019      | 15/04/2029         | 177.800           | R\$ 26,83           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 12,24      | 135.800              |
| Programa 6ª Ago14        | 15/04/2015      | 15/04/2025         | 60.000            | R\$ 29,16           | 26,68%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 14,48      | 0                    |
| Programa 6ª Ago14        | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 60.000            | R\$ 29,16           | 26,68%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,1       | 28.000               |
| Programa 6ª Ago14        | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 60.000            | R\$ 29,16           | 26,68%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,74      | 28.000               |
| Programa 6ª Ago14        | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 60.000            | R\$ 29,16           | 26,68%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 16,38      | 28.000               |
| Programa 6ª Ago14        | 15/04/2019      | 15/04/2029         | 60.000            | R\$ 29,16           | 26,68%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 16,98      | 44.000               |
| Programa 6ª Ago14 Cons.  | 15/04/2015      | 01/08/2024         | 50.000            | R\$ 29,16           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 14,43      | 0                    |
| Programa 6ª Ago14 Cons.  | 15/04/2016      | 01/08/2024         | 50.000            | R\$ 29,16           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,02      | 0                    |
| Programa 6ª Jul14        | 15/04/2015      | 15/04/2025         | 608.000           | R\$ 29,94           | 26,43%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,13      | 0                    |
| Programa 6ª Jul14        | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 608.000           | R\$ 29,94           | 26,43%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,76      | 80.000               |
| Programa 6ª Jul14        | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 608.000           | R\$ 29,94           | 26,43%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 16,41      | 602.000              |
| Programa 6ª Jul14        | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 608.000           | R\$ 29,94           | 26,43%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 17,05      | 608.000              |
| Programa 6ª Jul14        | 15/04/2019      | 15/04/2029         | 608.000           | R\$ 29,94           | 26,43%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 17,65      | 608.000              |
| Programa 6ª Jul14 Cons.  | 15/04/2015      | 04/07/2024         | 162.500           | R\$ 29,94           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,09      | 0                    |
| Programa 6ª Jul14 Cons.  | 15/04/2016      | 04/07/2024         | 162.500           | R\$ 29,94           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 15,69      | 0                    |
| Programa 6ª out13        | 15/04/2014      | 15/04/2024         | 265.000           | R\$ 16,82           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 5,05       | 5.000                |
| Programa 6ª out13        | 15/04/2015      | 15/04/2025         | 265.000           | R\$ 16,82           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 5,79       | 5.000                |
| Programa 6ª out13        | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 265.000           | R\$ 16,82           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 6,4        | 19.000               |
| Programa 6ª out13        | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 265.000           | R\$ 16,82           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 6,94       | 88.000               |
| Programa 6ª out13        | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 265.000           | R\$ 16,82           | 28,80%                            | 0,00%                      | 11,99%                       | 0                             | 7,43       | 104.000              |
| Programa 5ª 3            | 15/04/2014      | 15/04/2024         | 144.000           | R\$ 16,16           | 39,85%                            | 0,00%                      | 11,02%                       | 0                             | 6,37       | 0                    |
| Programa 5ª 3            | 15/04/2015      | 15/04/2025         | 144.000           | R\$ 16,16           | 39,85%                            | 0,00%                      | 11,02%                       | 0                             | 7,02       | 21.000               |
| Programa 5ª 3            | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 144.000           | R\$ 16,16           | 39,85%                            | 0,00%                      | 11,02%                       | 0                             | 7,6        | 102.000              |
| Programa 5ª 3            | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 144.000           | R\$ 16,16           | 39,85%                            | 0,00%                      | 11,02%                       | 0                             | 8,11       | 102.000              |
| Programa 5ª 3            | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 144.000           | R\$ 16,16           | 39,85%                            | 0,00%                      | 11,02%                       | 0                             | 8,58       | 123.000              |
| Programa 4ª jan/13       | 15/04/2014      | 15/04/2024         | 160.200           | R\$ 14,40           | 33,47%                            | 0,00%                      | 3,90%                        | 0                             | 8,23       | 7.200                |
| Programa 4ª jan/13       | 15/04/2015      | 15/04/2025         | 160.200           | R\$ 14,40           | 33,47%                            | 0,00%                      | 3,90%                        | 0                             | 8,35       | 7.200                |
| Programa 4ª jan/13       | 15/04/2016      | 15/04/2026         | 160.200           | R\$ 14,40           | 33,47%                            | 0,00%                      | 3,90%                        | 0                             | 8,48       | 7.200                |
| Programa 4ª jan/13       | 15/04/2017      | 15/04/2027         | 160.200           | R\$ 14,40           | 33,47%                            | 0,00%                      | 3,90%                        | 0                             | 8,62       | 88.200               |
| Programa 4ª jan/13       | 15/04/2018      | 15/04/2028         | 160.200           | R\$ 14,40           | 33,47%                            | 0,00%                      | 3,90%                        | 0                             | 8,75       | 94.200               |

Em atendimento ao disposto no pronunciamento técnico CPC 10 (R1), os pagamentos baseados em ações que estavam em aberto em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 foram mensurados e reconhecidos pela Companhia.

A Companhia reconhece trimestralmente as opções de ações outorgadas, como reserva de capital com contrapartida no resultado, em despesas gerais e administrativas na rubrica pessoal e encargos sociais. No período findo em 31 de março de 2021 foi reconhecida uma provisão de R\$ 59 (R\$ 270 de reversão no exercício findo em 31 de dezembro de 2020). O valor da provisão em 31 de março de 2021 é de R\$ 74.752 (R\$ 74.693 em 31 de dezembro de 2020).

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

**Diretoria estatutária**

|               | 31 de março de 2021               |                   | 31 de dezembro de 2020            |                   |
|---------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
|               | Preço médio de exercício por ação | Opções - milhares | Preço médio de exercício por ação | Opções - milhares |
| 1º de janeiro | 13,88                             | 38.000            | 13,88                             | 149.000           |
| Concedidas    |                                   |                   | 17,82                             | 21.000            |
| Exercidas     |                                   |                   | 15,55                             | 26.000            |
| Prescritas    |                                   |                   | 14,59                             | 64.000            |
|               | <u>13,88</u>                      | <u>38.000</u>     | <u>13,10</u>                      | <u>38.000</u>     |

**Conselho de administração**

|               | 31 de março de 2021               |                   | 31 de dezembro de 2020            |                   |
|---------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
|               | Preço médio de exercício por ação | Opções - milhares | Preço médio de exercício por ação | Opções - milhares |
| 1º de janeiro |                                   |                   | 10,13                             | 65.779            |
| Abandonadas   |                                   |                   | 10,13                             | 65.779            |
|               |                                   |                   | <u>10,13</u>                      |                   |

**(c) Programa Performance Share**

Em 18 de outubro de 2018 foi aprovado em assembleia geral extraordinária o novo Programa de Outorga de Ações Restritas da Companhia.

O Plano tem por objetivo permitir a outorga de Ações Restritas aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) incentivar a melhoria da gestão da Companhia e das sociedades sob o seu controle, conferindo aos beneficiários a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo; (c) alinhar os interesses dos beneficiários com os interesses dos acionistas; e (d) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

Poderão ser eleitos como beneficiários do Plano os administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme definido pelo Conselho de Administração.

O número total de ações restritas que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano não poderá exceder, juntamente com as opções e/ou ações outorgadas no âmbito de outros planos de remuneração baseada em ações da Companhia (as quais serão consideradas no cálculo do limite total aqui estabelecido), o limite total de 3% do capital social da Companhia na data de aprovação de cada Programa.

O preço de referência por ação restrita utilizado para definir a quantidade de ações restritas outorgada a cada beneficiário corresponderá à média ponderada das cotações das ações de emissão de Companhia na B3 S.A. nos 30 (trinta) pregões anteriores à data de cada Programa.

Cada Programa criado pelo Conselho de Administração terá um prazo de 5 (cinco) anos, cujas ações restritas outorgadas serão divididas em 5 (cinco) iguais lotes anuais, com o período de carência (*vesting*) ocorrendo anualmente.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

Excepcionalmente, com relação ao 1º Programa, aprovado pelo Conselho de Administração em 2018, o período de carência (*vesting*) para os primeiros 20% de ações restritas outorgadas se encerrou em 15 de abril de 2019, com a entrega das respectivas ações restritas aos beneficiários em até 30 dias após o fim do período de carência (*vesting*), de modo que o período de carência (*vesting*) para cada um dos demais lotes de 20% se encerrará em 15 de abril de cada ano, com a entrega das respectivas ações restritas no mesmo período máximo de 30 dias.

Para o Plano de Outorga de Ações Restritas, o valor da provisão do programa no período findo em 31 de março de 2021 é R\$ 8.788 (R\$ 26.045 em 31 de dezembro de 2020). O valor da provisão acumulada em 31 de março de 2021 é de R\$ 37.797 (R\$ 29.009 em 31 de dezembro de 2020).

Em 31 de março de 2021, o número de ações outorgadas que foram entregues foi de 924.465 ações, sendo o total de ações outorgadas de 6.307.100 ações.

| Programas          | Outorgadas       | Ações<br>adicionais<br>dividendos | Ações<br>adicionais<br>performance | Ações<br>entregues | Unvested         | Canceladas    | Prescritas     |
|--------------------|------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|----------------|
| 1P                 | 1.395.500        | 77.104                            | 40.825                             | 409.712            | 465.974          | 48.543        | 589.200        |
| 1P - Cons.         | 130.000          | 9.441                             |                                    | 139.441            |                  |               |                |
| 1P - Esp.          | 300.000          | 22.376                            | 16.158                             | 117.812            | 215.432          | 5.289         |                |
| 2P                 | 879.000          |                                   | 41.500                             | 207.500            | 576.000          |               | 137.000        |
| 2P - Cons.         | 98.000           |                                   |                                    |                    | 98.000           |               |                |
| 2P - Esp.          | 100.000          |                                   | 5.000                              | 25.000             | 80.000           |               |                |
| 3P                 | 630.000          |                                   |                                    |                    | 550.000          |               | 80.000         |
| 3P - Esp.          | 200.000          |                                   |                                    |                    | 200.000          |               |                |
| 4P                 | 100.000          |                                   | 5.000                              | 25.000             | 80.000           |               |                |
| 5P                 | 80.000           |                                   |                                    |                    | 80.000           |               |                |
| 6P                 | 1.389.600        |                                   |                                    |                    | 1.295.600        |               | 94.000         |
| 7P                 | 445.000          |                                   |                                    |                    | 390.000          |               | 55.000         |
| 8P                 | 460.000          |                                   |                                    |                    | 460.000          |               |                |
| 9P                 | 100.000          |                                   |                                    |                    | 100.000          |               |                |
| <b>Total Geral</b> | <b>6.307.100</b> | <b>108.921</b>                    | <b>108.483</b>                     | <b>924.465</b>     | <b>4.591.006</b> | <b>53.832</b> | <b>955.200</b> |

## 21 Resultado por ações

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação.

### (a) Resultado por ações - básico

|                                                  | 2021    | 2020    |
|--------------------------------------------------|---------|---------|
| Numerador                                        |         |         |
| Lucro líquido do período                         | 43.225  | 167.888 |
| Denominador (em milhares de ações)               |         |         |
| Média ponderada de número de ações em circulação | 301.281 | 300.697 |
| Lucro líquido por lote de mil ações - básico     | 0,14347 | 0,55833 |

### (b) Resultado por ações - diluído

|                                                                          | 2021    | 2020    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Numerador                                                                |         |         |
| período                                                                  | 43.225  | 167.888 |
| Denominador (em milhares de ações)                                       |         |         |
| Média ponderada de número de ações em circulação                         | 301.281 | 300.697 |
| Potencial incremento na quantidade de ações em função do plano de opções | 225     | 225     |
| Média ponderada ajustada de ações em circulação                          | 301.506 | 300.922 |



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

Lucro líquido por lote de mil ações - diluído

0,14336

0,55833

**22 Receita líquida de serviços prestados**

|                                    | <b>Consolidado</b> |             |
|------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                    | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
| Receita bruta presencial           | 1.477.634          | 1.288.523   |
| Receita bruta EAD                  | 579.352            | 405.722     |
|                                    | 2.056.986          | 1.694.245   |
| Deduções da receita bruta          | (974.658)          | (770.976)   |
| Gratuidades - bolsas de estudo (i) | (895.670)          | (710.846)   |
| Devolução de mensalidades e taxas  | (10.058)           | (6.155)     |
| Descontos concedidos (ii)          | (17.895)           | (2.030)     |
| Impostos                           | (39.507)           | (35.851)    |
| Ajuste a valor presente – PAR/ DIS | (2.436)            | (6.764)     |
| FGEDUC                             | (6.591)            | (7.197)     |
| Outros                             | (2.501)            | (2.133)     |
|                                    | 1.082.328          | 923.269     |

(i) Refere-se a provisão constituída referente a decisões judiciais no montante de R\$ 8,4 (Nota 1.6 (i))

(ii) Refere-se ao desconto de pontualidade da controlada Adtalem.

**23 Custos dos serviços prestados**

|                                             | <b>Consolidado</b> |             |
|---------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                             | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
| Pessoal e encargos sociais                  | (276.888)          | (229.781)   |
| Energia elétrica, água, gás e telefone      | (8.066)            | (8.389)     |
| Aluguéis, condomínios e IPTU                | (13.193)           | (11.039)    |
| Correios e Malotes                          | (405)              | (424)       |
| Depreciação e amortização                   | (105.668)          | (66.428)    |
| Material didático                           | (1.072)            | (608)       |
| Serviços de terceiros - segurança e limpeza | (12.745)           | (14.249)    |
| Outros                                      | (38.797)           | (17.992)    |
|                                             | (456.834)          | (348.910)   |

**24 Despesas comerciais, gerais e administrativas**

|                                                       | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|-------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                       | <b>2021</b>         | <b>2020</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
| Despesas comerciais                                   |                     |             |                    |             |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa (Nota 4) |                     |             | (95.411)           | (71.842)    |
| Publicidade                                           |                     |             | (132.177)          | (88.063)    |
| Vendas e marketing                                    |                     |             | (24.020)           | (19.617)    |
| Outras                                                |                     |             | (28)               | (27)        |
|                                                       |                     |             | (251.636)          | (179.549)   |
| Despesas gerais e administrativas                     |                     |             |                    |             |
| Pessoal e encargos sociais                            | (1.658)             | (1.299)     | (86.584)           | (44.358)    |
| Serviços de terceiros                                 | (992)               | (679)       | (30.787)           | (32.947)    |
| Material de consumo                                   |                     |             | (418)              | (382)       |
| Manutenção e reparos                                  | (20)                | (30)        | (18.851)           | (9.839)     |
| Depreciação e amortização                             | (9)                 | (12)        | (48.739)           | (26.722)    |
| Convênios educacionais                                |                     |             | (5.788)            | (4.608)     |
| Viagens e estadias                                    |                     | (10)        | (809)              | (2.353)     |
| Eventos institucionais                                |                     |             | (8)                | (55)        |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras  
em 31 de março de 2021**  
Em milhares de reais

|                                       |                |                |                  |                  |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Provisão para contingências (Nota 17) | (3)            |                | (15.803)         | (22.393)         |
| Cópias e encadernações                |                |                | (793)            | (730)            |
| Seguros                               | (2.943)        | (1.190)        | (3.366)          | (2.044)          |
| Material de limpeza                   |                |                | (512)            | (422)            |
| Condução e transporte                 | (2)            | (1)            | (910)            | (1.078)          |
| Aluguel de veículo                    |                |                | (1.265)          | (835)            |
| Outras                                | (127)          | (112)          | (6.307)          | (5.509)          |
|                                       | <u>(5.754)</u> | <u>(3.333)</u> | <u>(220.940)</u> | <u>(154.275)</u> |

**25 Outras receitas/despesas operacionais**

|                                     | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |              |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|--------------|
|                                     | <b>2021</b>         | <b>2020</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b>  |
| Receitas com convênios              | 755                 | 755         | 1.139              | 755          |
| Receitas de aluguéis                |                     |             | 1.127              | 2.540        |
| Intermediação de negócios           |                     |             | 236                | 848          |
| Ganho na alienação de imobilizado   |                     |             | 8.203              | 208          |
| Provisão para perda outras receitas |                     |             | (277)              | (304)        |
| Outras (despesas) operacionais      |                     |             | (4.629)            | (3)          |
|                                     | <u>755</u>          | <u>755</u>  | <u>5.799</u>       | <u>4.044</u> |

**26 Resultado financeiro**

|                                                       | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|-------------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                       | <b>2021</b>         | <b>2020</b>      | <b>2021</b>        | <b>2020</b>      |
| Receitas financeiras                                  |                     |                  |                    |                  |
| Multas e juros recebidos por atraso                   |                     |                  | 11.215             | 9.971            |
| Rendimentos de aplicações financeiras                 | 2.820               | 5.744            | 7.670              | 10.146           |
| Valor justo dos derivativos (SWAP) (i)                | 12.923              | 154.706          | 12.923             | 154.706          |
| Atualização de créditos fiscais                       | 299                 | 229              | 706                | 1.475            |
| Atualização PAR                                       |                     |                  | 3.352              | 1.427            |
| Atualização DIS                                       |                     |                  | 4.115              | 744              |
| Outras                                                |                     | 1.032            | 1.518              | 1.740            |
|                                                       | <u>16.042</u>       | <u>161.711</u>   | <u>41.499</u>      | <u>180.209</u>   |
| Despesas financeiras                                  |                     |                  |                    |                  |
| Despesas bancárias                                    | (405)               | (55)             | (2.434)            | (3.539)          |
| Juros e encargos financeiros                          | (29.352)            | (13.408)         | (33.344)           | (20.374)         |
| Atualização da provisão para contingências (Nota 17)  | (15)                | (4)              | (9.595)            | (805)            |
| Descontos financeiros (ii)                            |                     |                  | (29.046)           | (39.227)         |
| Variação monetária passiva                            |                     |                  | (2.591)            | (1.032)          |
| Juros e variação cambial sobre empréstimos (SWAP) (i) | (30.807)            | (158.832)        | (30.807)           | (158.832)        |
| Gastos com empréstimos                                | (5.245)             | (113)            | (5.245)            | (113)            |
| Juros de arrendamento - Direito de uso                |                     |                  | (31.927)           | (25.989)         |
| Outras                                                | (10)                | (15)             | (1.965)            | (687)            |
|                                                       | <u>(65.834)</u>     | <u>(172.427)</u> | <u>(146.954)</u>   | <u>(250.598)</u> |

- i. Refere-se aos empréstimos captados em moeda estrangeira e os derivativos contratados para proteger a Companhia da exposição cambial.
- ii. Corresponde aos descontos concedidos quando das renegociações de mensalidades em atraso.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
 Em milhares de reais

**27 Resultado por segmento de negócios**

|                                | <b>Presencial</b> |                | <b>EAD</b>     |                | <b>Consolidado</b> |                |
|--------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                | <b>2021</b>       | <b>2020</b>    | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    | <b>2021</b>        | <b>2020</b>    |
| Receita operacional bruta      | 1.477.634         | 1.288.523      | 579.352        | 405.722        | 2.056.986          | 1.694.245      |
| (-) Deduções da receita bruta  | (692.375)         | (584.874)      | (282.283)      | (186.102)      | (974.658)          | (770.976)      |
| Receita operacional líquida    | <u>785.259</u>    | <u>703.649</u> | <u>297.069</u> | <u>219.620</u> | <u>1.082.328</u>   | <u>923.269</u> |
| Custos dos serviços prestados  | (401.532)         | (321.769)      | (55.302)       | (27.141)       | (456.834)          | (348.910)      |
| Pessoal                        | (262.983)         | (218.878)      | (13.905)       | (10.903)       | (276.888)          | (229.781)      |
| Aluguéis, condomínio e IPTU    | (13.396)          | (11.039)       | 203            |                | (13.193)           | (11.039)       |
| Material didático              | (1.405)           | (958)          | (72)           | (74)           | (1.477)            | (1.032)        |
| Serviços de terceiros e outros | (22.847)          | (24.592)       | (36.761)       | (16.038)       | (59.608)           | (40.630)       |
| Depreciação                    | (100.901)         | (66.302)       | (4.767)        | (126)          | (105.688)          | (66.428)       |
| Resultado bruto                | <u>383.727</u>    | <u>381.880</u> | <u>241.797</u> | <u>192.479</u> | <u>625.494</u>     | <u>574.359</u> |

Consolidando o plano de estratégia com a criação de multimarcas, em 2021, a Companhia passa a apresentar o resultado em 3 grandes unidades geradoras, sendo operações presenciais, ensino digital e premium.

|                                             | <b>Presencial</b> | <b>Digital</b> | <b>Premium</b> | <b>Total</b>     |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
| Receita Bruta                               | 1.253.030         | 559.372        | 244.584        | 2.056.986        |
| Deduções                                    | (663.124)         | (269.039)      | (42.495)       | (974.658)        |
| <b>Receita líquida (Nota 22)</b>            | <b>589.906</b>    | <b>290.333</b> | <b>202.090</b> | <b>1.082.328</b> |
| Custos dos Serviços Prestados (Nota 23)     | (233.409)         | (55.477)       | (62.281)       | (351.166)        |
| Pessoal e encargos sociais                  | (201.464)         | (18.901)       | (56.523)       | (276.888)        |
| Aluguéis, condomínios e IPTU                | (10.770)          | 429            | (2.853)        | (13.193)         |
| Correios e Malotes                          | (195)             | (173)          | (37)           | (405)            |
| Material didático                           | (652)             |                | (419)          | (1.072)          |
| Serviços de terceiros e outros              | (20.328)          | (36.831)       | (2.449)        | (59.608)         |
| Depreciação e amortização (Nota 23)         | (86.931)          | (5.376)        | (13.361)       | (105.668)        |
| <b>Resultado bruto</b>                      | <b>269.566</b>    | <b>229.480</b> | <b>126.448</b> | <b>625.494</b>   |
| Despesas comerciais (Nota 24)               | (163.170)         | (77.407)       | (11.031)       | (251.608)        |
| Despesas gerais e administrativas (Nota 24) | (98.232)          | (45.165)       | (28.832)       | (172.229)        |
| Depreciação e amortização (Nota 24)         | (26.224)          | (15.043)       | (7.473)        | (48.739)         |
| Outras Receitas/Despesas (Nota 25)          | 3.348             | 2.239          | 211            | 5.799            |
| <b>Resultado operacional</b>                | <b>(14.711)</b>   | <b>94.104</b>  | <b>79.324</b>  | <b>158.717</b>   |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
 Em milhares de reais

## 28 Imposto de renda e contribuição social

A reconciliação dos impostos apurados, conforme alíquotas nominais, e o valor dos impostos registrados nos períodos findos em 31 de março de 2021 e de 2020 estão apresentados a seguir:

|                                                                                      | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                                      | <b>2021</b>         | <b>2020</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                             | 43.871              | 167.866     | 53.262             | 174.190     |
| Alíquota nominal combinada de imposto de renda e da contribuição social - %          | 34                  | 34          | 34                 | 34          |
| Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação                    | (14.916)            | (57.074)    | (18.109)           | (59.225)    |
| Equivalência patrimonial                                                             | 33.545              | 61.595      |                    |             |
| Despesas não dedutíveis (i)                                                          | (1)                 |             | 1.160              | (195)       |
| Prejuízo fiscal não constituído                                                      | (18.510)            | (4.499)     | (20.587)           | (5.091)     |
| Outras                                                                               |                     |             | (150)              | 1.919       |
|                                                                                      | 118                 | 22          | (37.686)           | (62.592)    |
| Benefícios fiscais                                                                   |                     |             |                    |             |
| Incentivo fiscal - PROUNI                                                            |                     |             | 28.288             | 56.090      |
| Incentivo fiscal - Lei Rouanet                                                       |                     |             | 125                | 200         |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos no resultado do período | 118                 | 22          | (9.273)            | (6.302)     |

(i) Refere-se basicamente a despesa de patrocínios, doações e brindes.

|                                                               | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                               | <b>2021</b>         | <b>2020</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes              |                     |             | (24.460)           | (34.127)    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos              | 118                 | 22          | 15.187             | 27.825      |
| Imposto de renda e contribuição social de períodos anteriores | (764)               |             | (764)              |             |
|                                                               | (646)               | 22          | (10.037)           | (6.302)     |

Em 31 de março de 2021, a Companhia possui crédito tributário diferido decorrente das diferenças temporárias no montante de R\$ 335.435 (R\$ R\$ 322.632 em 31 de dezembro de 2020). A composição do efeito tributário sobre as adições temporárias que deram origem a contabilização do mencionado crédito encontra-se resumida a seguir:

|                                   | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                   | <b>31 de março de 2021</b> | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de março de 2021</b> | <b>31 de dezembro de 2020</b> |
| Ajuste a valor presente           |                            |                               | 6.130                      | 5.738                         |
| Provisão para contingências       | 107                        | 102                           | 84.419                     | 83.926                        |
| PCLD                              |                            |                               | 89.112                     | 89.941                        |
| Mensalidades a faturar / cancelar |                            |                               | 25.100                     | 32.581                        |
| Provisão para desmobilização      |                            |                               | 13.668                     | 14.020                        |
| Amortização Mais Valia de ativos  |                            |                               | (25.565)                   | (31.191)                      |
| Provisão Risco Fies               |                            |                               | 7.294                      | 7.284                         |
| Opções outorgadas reconhecidas    | 657                        | 544                           | 51.864                     | 47.598                        |
| Arrendamentos                     |                            |                               | 44.833                     | 41.933                        |
| Combinação de negócios            |                            |                               | (33.044)                   | (33.294)                      |
| Ágio incorporadas                 |                            |                               | (11.290)                   | (11.290)                      |
| Depreciação                       | 14                         | 14                            | 9.069                      | 8.025                         |
| Variações cambiais                |                            | 2.550                         |                            | 2.550                         |
| Prejuízo fiscal                   |                            |                               | 77.067                     | 62.573                        |
| Outros ativos                     |                            |                               | (3.223)                    | 2.238                         |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras**  
**em 31 de março de 2021**  
 Em milhares de reais

|         |            |              |                |                |
|---------|------------|--------------|----------------|----------------|
|         | <u>778</u> | <u>3.210</u> | <u>335.434</u> | <u>322.632</u> |
| Ativo   | 778        | 3.210        | 346.165        | 326.769        |
| Passivo |            |              | (10.731)       | (4.137)        |
|         | <u>778</u> | <u>3.210</u> | <u>335.434</u> | <u>322.632</u> |

A realização do crédito tributário diferido sobre diferenças temporárias contabilizadas em 31 de março de 2021 está vinculada a realização da provisão que deu origem ao mencionado crédito. Consequentemente não há expectativa de realização anualmente já que a administração da Companhia não tem elementos para prever a realização da provisão para contingência e provisão para desmobilização.

Em 31 de março de 2021 a controlada IREP possui imposto de renda e contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 9.060 decorrentes da amortização fiscal do ágio gerado na aquisição das empresas por ela incorporada.

Em 31 de março de 2021, a Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social no montante de R\$ 156.533 (R\$ 138.024 em 31 de dezembro de 2020) ainda não registrados contabilmente, por não ser possível afirmar se sua realização é, presentemente, considerada provável.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos serão realizados de acordo com a expectativas da Administração, conforme segue:

|             |                    |
|-------------|--------------------|
|             | <u>2021</u>        |
|             | <u>Consolidado</u> |
| 2021        | 12.315             |
| 2022        | 13.025             |
| 2023 a 2026 | 48.588             |
| 2027 a 2030 | <u>3.139</u>       |
|             | <u>77.067</u>      |

## 29 Compromissos

O quadro a seguir apresenta os pagamentos futuros mínimos anuais, requeridos e não canceláveis, relacionados as obrigações contratuais assumidas pela Companhia em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020.

|                                                | <u>Consolidado</u>     |                              |                            |
|------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                                                | <u>Menos de um ano</u> | <u>Entre um e cinco anos</u> | <u>Acima de cinco anos</u> |
| Compromissos em 31 de março de 2021            |                        |                              |                            |
| Arrendamentos / Contratos de aluguel dos campi | 467.630                | 1.702.051                    | 957.027                    |
| Compromissos em 31 de dezembro de 2020         |                        |                              |                            |
| Arrendamentos / Contratos de aluguel dos campi | 554.292                | 1.731.253                    | 912.201                    |

\* \* \*

**YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL  
REALIZADA EM 10 DE MAIO DE 2021**

**1. Data, hora e local:** Aos 10 (dez) dias do mês de maio de 2021, às 14h00, realizada de forma remota através da plataforma *Microsoft Teams*. **2. Convocação, Quórum e Presença:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho Fiscal (“CF”), quais sejam: Sr. Jorge Manoel Roberto (Presidente do CF), Sr. Pedro Wagner Pereira Coelho (membro efetivo do CF) e Sra. Regina Longo Sanchez (membro efetivo do CF). Como convidados, o Sr. Eduardo Haiama (Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores), Maria Goldberg (Diretora Jurídica e de Compliance), Danielle Borba (Diretora de Controladoria), Gustavo Sued (Diretor de Projetos), André Weil (Coordenador de Projetos), Paula Dias (Gerente Jurídico Societário), Vanessa Chalhoub (Advogada de Societário), Alex Gonçalves (Gerente de Segurança de TI), Viviane Pires (Gerente de Compliance), Patricio Roche e Ramon Costa, representantes da auditoria externa. **3. Mesa:** Sr. Jorge Roberto Manuel (Presidente) e Sra. Maria Goldberg (Secretária). **4. Deliberações: 4.1. Eleição do Presidente do Conselho Fiscal.** Os membros efetivos do Conselho Fiscal elegeram, por unanimidade, o Sr. Jorge Manoel Roberto como Presidente do Conselho Fiscal da Companhia. **4.3. Análise das Demonstrações Financeiras – 1ITR21.** Eduardo Haiama apresentou os destaques do trimestre. **4.4. Apresentação dos Auditores Independentes sobre as DFs – 1ITR21.** Os representantes da PwC apresentaram os principais assuntos do trimestre. Após os esclarecimentos prestados pelos representantes da Administração e com base no parecer sem ressalvas dos Auditores Independentes, este Conselho manifestou-se, por unanimidade de votos, favoravelmente a aprovação das Demonstrações Financeiras trimestrais findas em 30 de março de 2021, posto que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que essas informações trimestrais não foram elaboradas, em seus aspectos relevantes, para refletir as posições patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas no primeiro trimestre de 2021, recomendando, portanto, a sua **aprovação**. **4. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pela secretária. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho Fiscal da Companhia.

Rio de Janeiro, 10 de maio de 2021.

Maria Goldberg  
Secretária da Mesa

**YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ 08.807432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA E FINANÇAS**

Os abaixo assinados membros do Comitê de Auditoria e Finanças da **Yduqs Participações S.A.**, no exercício de suas atribuições, conforme previsto no artigo 3º, alínea “b” do Regimento Interno do Comitê de Auditoria e Finanças, emitem parecer favorável para o Conselho de Administração e recomendam a aprovação das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre de 2021, não havendo qualquer divergência entre a administração da Companhia, os auditores independentes e este Comitê.

Rio de Janeiro, 07 de maio de 2021.

**Oswaldo Burgos Schirmer**

Coordenador e Membro do CAF

**Brenno Raiko de Souza**

Membro do CAF

**Juan Pablo Zucchini**

Membro Interino do CAF