

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2021**

1. Data, hora e local. Aos 05 (cinco) dias do mês de novembro de 2021, às 09h, realizada de forma remota através da plataforma *Microsoft Teams*. **2. Convocação, Quórum e Presença.** Realizada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia (“CA” ou “Conselho”), participaram os seguintes membros do CA: Srs. Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Maurício Luis Luchetti, Jackson Medeiros de Farias Schneider, Flavio Benício Jansen Ferreira, Igor Xavier Correia Lima, Osvaldo Burgos Schirmer e Eduardo Wurzmann. Compareceram, ainda: Eduardo Parente (Diretor Presidente), Eduardo Haiama (Diretor Financeiro e de Relações com Investidores), Aroldo Alves (Diretor de Operação Digital), Rossano Marques (Diretor de Operações Corporativas), Adriano Pistore (Diretor de Operação Presencial), Marina Fontoura (Diretora de Operação Premium), Marcel Desco (Diretor de Marketing), Felipe Wigg (Diretor de Gente e Gestão e Integração), Claudia Romano (Diretora de Relações Governamentais), Alexandre Agueiras (Diretor de Conteúdos Digitais), Maria Goldberg (Diretora Jurídica e de Compliance) e Danielle Borba (Diretora de Controladoria), Paula Dias (Gerente Jurídico Societário) e Vanessa Chalhoub (Advogada Societário). **3. Mesa.** Sr. Juan Pablo Zucchini (Presidente) e Sr.^a Maria Goldberg (Secretária). **4. Updates.** **5. Deliberações.** **5.2. Análise das Demonstrações Financeiras – 3ITR21.** Após a leitura dos materiais disponibilizados no Portal de Governança da Companhia, os esclarecimentos prestados por Eduardo Haiama e Eduardo Parente e com base no parecer sem ressalvas dos Auditores Externos, do Comitê de Auditoria e Finanças e do Conselho Fiscal, este Conselho concluiu, por unanimidade de votos, que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas em 30 de setembro de 2021, recomendando, portanto, a sua aprovação. **6. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata.** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pela Secretária. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Rio de Janeiro, 05 de novembro de 2021.

Maria Goldberg
Secretária da Mesa