

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	65
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	109
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	110
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	111
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	112
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	113

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	274.089
Preferenciais	0
Total	274.089
Em Tesouraria	
Ordinárias	10.621
Preferenciais	0
Total	10.621

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.864.946	7.178.424
1.01	Ativo Circulante	72.668	793.716
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.729	186.502
1.01.01.01	Disponibilidades e Valores Equivalentes	1.729	186.502
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.862	117.135
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.862	117.135
1.01.02.01.05	Fundo de Investimento	2.862	117.135
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.025	790
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	67.052	489.289
1.01.08.03	Outros	67.052	489.289
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	104	23
1.01.08.03.02	Dividendos a Receber	5.610	454.796
1.01.08.03.03	Impostos e Contribuições	48.478	33.520
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos - Swap	11.982	0
1.01.08.03.05	Outros	878	950
1.02	Ativo Não Circulante	6.792.278	6.384.708
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	100.860	214.338
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.876	1.693
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.876	1.693
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	33	47
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	98.951	212.598
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições	98.502	98.502
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	449	413
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos - Swap	0	113.683
1.02.02	Investimentos	5.911.348	5.390.300
1.02.02.01	Participações Societárias	5.911.348	5.390.300
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.911.348	5.390.300
1.02.04	Intangível	780.070	780.070
1.02.04.01	Intangíveis	780.070	780.070
1.02.04.01.03	Ágio	780.070	780.070

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.864.946	7.178.424
2.01	Passivo Circulante	1.038.655	530.042
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	428	715
2.01.01.01	Obrigações Sociais	72	363
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais	72	363
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	356	352
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas	356	352
2.01.02	Fornecedores	1.695	3.882
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.695	3.882
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.695	3.882
2.01.03	Obrigações Fiscais	889	464
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	856	432
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	178	173
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a Pagar	678	259
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	33	32
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	33	32
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.029.675	439.041
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.029.675	439.041
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	574.153	76.745
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	455.522	362.296
2.01.05	Outras Obrigações	5.968	85.940
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	921	515
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	921	515
2.01.05.02	Outros	5.047	85.425
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	131	81.167
2.01.05.02.04	Outros	4.916	4.258
2.02	Passivo Não Circulante	2.691.923	3.523.424
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.683.044	3.512.048
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.683.044	3.512.048
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.683.044	3.082.221
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	429.827
2.02.02	Outras Obrigações	8.879	11.376
2.02.02.02	Outros	8.879	11.376
2.02.02.02.03	Outros	8.879	11.376
2.03	Patrimônio Líquido	3.134.368	3.124.958
2.03.01	Capital Social Realizado	1.113.035	1.113.035
2.03.01.01	Capital Social Realizado	1.139.887	1.139.887
2.03.01.02	Gastos com Emissões de Ações	-26.852	-26.852
2.03.02	Reservas de Capital	701.705	721.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	118.382	137.868
2.03.02.07	Ágio na Subscrição de Ações	583.323	583.323
2.03.04	Reservas de Lucros	1.107.048	1.314.326
2.03.04.01	Reserva Legal	216.483	216.483
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.014.587	1.189.713
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	68.923

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-124.022	-160.793
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	229.868	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-17.288	-23.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	244.023	632.802	243.395	651.068
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.755	-8.646	-2.798	-7.748
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	755	1.994	755	2.423
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	246.023	639.454	245.438	656.393
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	244.023	632.802	243.395	651.068
3.06	Resultado Financeiro	-146.344	-403.117	-91.547	-324.398
3.06.01	Receitas Financeiras	44.836	136.933	16.571	77.281
3.06.01.01	Receita Financeiras	44.836	136.933	16.571	77.281
3.06.02	Despesas Financeiras	-191.180	-540.050	-108.118	-401.679
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-191.180	-540.050	-108.118	-401.679
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	97.679	229.685	151.848	326.670
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	71	183	65	73
3.08.02	Diferido	71	183	65	73
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	97.750	229.868	151.913	326.743
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	97.750	229.868	151.913	326.743
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,35518	0,83523	0,52185	1,12242
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3521	0,82799	0,51861	1,11546

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	97.750	229.868	151.913	326.743
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.666	6.306	-4.283	-4.283
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	2.666	6.306	-4.283	-4.283
4.03	Resultado Abrangente do Período	100.416	236.174	147.630	322.460

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-300.495	-279.431
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-19.060	-12.909
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	229.685	326.670
6.01.01.03	Amortização dos custos de captação de empréstimo	4.658	9.404
6.01.01.04	Opções outorgadas - Provisão stock options	645	216
6.01.01.06	Atualização de créditos tributários	-3.921	-6.195
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	302.158	308.037
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	-639.454	-656.393
6.01.01.09	Derivativos SWAP	89.338	1.335
6.01.01.10	Outros	-2.169	4.017
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-281.435	-266.522
6.01.02.01	(Aumento) Redução em outros ativos	-82	262
6.01.02.02	(Aumento) de Despesas antecipadas	-222	-403
6.01.02.03	(Aumento) Redução de Impostos e contribuições a recuperar	30.917	8.819
6.01.02.04	Aumento (Redução) em fornecedores	-2.515	159
6.01.02.05	Aumento (Redução) em obrigações tributárias	425	-1.858
6.01.02.06	Aumento (Redução) em salários e encargos sociais	-287	-328
6.01.02.07	Aumento (Redução) em outros passivos	1.065	1.029
6.01.02.08	(Aumento) em Depósitos judiciais	-36	-11
6.01.02.09	Juros pagos de empréstimo	-310.700	-274.191
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	635.943	404.291
6.02.01	Dividendos Recebidos	522.181	398.880
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	-511	0
6.02.03	Aplicação dos Títulos e Valores Mobiliários	114.273	5.411
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-520.221	-131.172
6.03.01	Valor de captação de empréstimos e financiamentos	0	1.318.407
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-211.451	-1.279.957
6.03.03	Dividendos pagos	-149.963	-79.979
6.03.06	Custos de captação de empréstimos	-4.365	-13.756
6.03.07	Aquisição ações em tesouraria	-154.442	-75.887
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-184.773	-6.312
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	186.502	9.174
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.729	2.862

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.113.035	560.398	1.475.119	0	-23.594	3.124.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.113.035	560.398	1.475.119	0	-23.594	3.124.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	17.285	-175.126	0	0	-157.841
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.763	0	0	0	-5.763
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-154.442	0	0	0	-154.442
5.04.08	Plano de Outorga de Ações Restritas	0	2.336	0	0	0	2.336
5.04.09	Pagamento plano de outorga de ações restritas	0	-16.059	0	0	0	-16.059
5.04.10	Redução de Ações em Tesouraria com Plano de Outorga de Ações Restritas	0	16.059	0	0	0	16.059
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	175.154	-175.154	0	0	0
5.04.12	Reversão de dividendos não reclamados e prescritos	0	0	28	0	0	28
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	229.868	6.306	236.174
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	229.868	0	229.868
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.306	6.306
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-68.923	0	0	-68.923
5.06.04	Dividendos adicionais distribuídos	0	0	-68.923	0	0	-68.923
5.07	Saldos Finais	1.113.035	577.683	1.231.070	229.868	-17.288	3.134.368

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.113.035	386.754	1.600.472	0	-57.925	3.042.336
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.113.035	386.754	1.600.472	0	-57.925	3.042.336
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-67.099	0	0	0	-67.099
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.419	0	0	0	1.419
5.04.08	Plano de Outorga de Ações Restritas	0	7.369	0	0	0	7.369
5.04.09	Redução de Ações em Tesouraria com Plano de Outorga de Ações Restrita	0	15.662	0	0	0	15.662
5.04.10	Pagamento Plano de Outorga de Ações Restritas	0	-15.662	0	0	0	-15.662
5.04.11	Opção Recompra Ações	0	-75.887	0	0	0	-75.887
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	326.743	-4.283	322.460
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	326.743	0	326.743
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.283	-4.283
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-4.283	-4.283
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.000	0	0	-80.000
5.06.04	Dividendos Adicionais Distribuídos	0	0	-80.000	0	0	-80.000
5.07	Saldos Finais	1.113.035	319.655	1.520.472	326.743	-62.208	3.217.697

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.316	-3.642
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.316	-3.642
7.03	Valor Adicionado Bruto	-4.316	-3.642
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-4.316	-3.642
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	790.024	711.342
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	639.454	656.393
7.06.02	Receitas Financeiras	148.372	52.280
7.06.03	Outros	2.198	2.669
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	785.708	707.700
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	785.708	707.700
7.08.01	Pessoal	3.528	3.166
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.528	3.166
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.364	8.122
7.08.02.01	Federais	12.364	8.122
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	539.948	369.669
7.08.03.02	Aluguéis	539.948	369.669
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	229.868	326.743
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	229.868	326.743

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.712.518	9.938.424
1.01	Ativo Circulante	2.417.178	2.516.953
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	625.153	677.472
1.01.01.01	Disponibilidades e Valores Equivalentes	625.153	677.472
1.01.02	Aplicações Financeiras	430.817	369.443
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	430.817	369.443
1.01.02.01.05	Fundo de Investimento	430.817	369.443
1.01.03	Contas a Receber	1.096.682	1.238.974
1.01.03.01	Clientes	1.096.682	1.238.974
1.01.07	Despesas Antecipadas	58.337	35.534
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	206.189	195.530
1.01.08.03	Outros	206.189	195.530
1.01.08.03.01	Impostos e Contribuições	156.555	162.519
1.01.08.03.02	Outros	37.652	33.011
1.01.08.03.03	Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap	11.982	0
1.02	Ativo Não Circulante	7.295.340	7.421.471
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.214.037	1.177.494
1.02.01.07	Tributos Diferidos	614.535	523.480
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	614.535	523.480
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.713	5.284
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	593.789	648.730
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	79.144	83.689
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições	238.585	235.308
1.02.01.10.05	Contas a Receber	245.152	182.896
1.02.01.10.06	Outros	30.908	33.154
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap	0	113.683
1.02.02	Investimentos	489	444
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	489	444
1.02.02.02.01	Obras de Arte	489	444
1.02.03	Imobilizado	2.406.984	2.518.118
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.094.510	1.128.833
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.094.510	1.128.833
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.285.036	1.357.429
1.02.03.02.01	Imobilizado Arrendado	1.285.036	1.357.429
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	27.438	31.856
1.02.03.03.01	Imobilizado em Andamento	27.438	31.856
1.02.04	Intangível	3.673.830	3.725.415
1.02.04.01	Intangíveis	3.673.830	3.725.415
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	1.167.059	1.219.812
1.02.04.01.03	Ágio	2.506.771	2.505.603

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.712.518	9.938.424
2.01	Passivo Circulante	2.050.130	1.436.490
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	274.408	168.925
2.01.01.01	Obrigações Sociais	34.944	42.715
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais	34.944	42.715
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	239.464	126.210
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas	239.464	126.210
2.01.02	Fornecedores	210.567	258.380
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	210.567	258.380
2.01.03	Obrigações Fiscais	75.063	75.905
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.750	40.938
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	30.246	33.428
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a Pagar	6.736	3.702
2.01.03.01.03	IOF	-2	-2
2.01.03.01.04	Parcelamento de Tributos	3.770	3.810
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34.313	34.967
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	34.313	34.967
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.283.997	697.769
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.029.675	439.041
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	574.153	76.745
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	455.522	362.296
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	254.322	258.728
2.01.04.03.01	Em Moeda Nacional	254.322	258.728
2.01.05	Outras Obrigações	206.095	235.511
2.01.05.02	Outros	206.095	235.511
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	139	81.167
2.01.05.02.04	Mensalidades Antecipadas	144.491	85.831
2.01.05.02.05	Preço de Aquisição a Pagar	37.053	52.332
2.01.05.02.06	Outros	24.412	16.181
2.02	Passivo Não Circulante	4.503.855	5.362.974
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.028.603	4.908.203
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.683.044	3.512.048
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.683.044	3.082.221
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	429.827
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.345.559	1.396.155
2.02.01.03.01	Em Moeda Nacional	1.345.559	1.396.155
2.02.02	Outras Obrigações	97.404	123.508
2.02.02.02	Outros	97.404	123.508
2.02.02.02.03	Parcelamento de Tributos	5.108	6.649
2.02.02.02.04	Preço de Aquisição a Pagar	63.775	85.412
2.02.02.02.05	Outros	19.138	22.064
2.02.02.02.06	Passivo Financeiro - Opções	9.383	9.383
2.02.04	Provisões	377.848	331.263
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	278.069	231.577
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	278.069	231.577

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.02	Outras Provisões	99.779	99.686
2.02.04.02.04	Provisão para Desmobilização de Ativos	99.779	99.686
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.158.533	3.138.960
2.03.01	Capital Social Realizado	1.113.035	1.113.035
2.03.01.01	Capital Social Realizado	1.139.887	1.139.887
2.03.01.02	Gastos com Emissões de Ações	-26.852	-26.852
2.03.02	Reservas de Capital	701.705	721.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	118.382	137.868
2.03.02.07	Ágio na Subscrição de Ações	583.323	583.323
2.03.04	Reservas de Lucros	1.107.048	1.314.326
2.03.04.01	Reserva Legal	216.483	216.483
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.014.587	1.189.713
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	68.923
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-124.022	-160.793
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	229.868	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-17.288	-23.594
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	24.165	14.002

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.351.635	4.217.020	1.305.581	4.085.507
3.01.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.351.635	4.217.020	1.305.581	4.085.507
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-540.117	-1.638.445	-501.965	-1.567.765
3.02.01	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-540.117	-1.638.445	-501.965	-1.567.765
3.03	Resultado Bruto	811.518	2.578.575	803.616	2.517.742
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-554.452	-1.853.917	-553.240	-1.766.382
3.04.01	Despesas com Vendas	-197.370	-798.541	-223.861	-814.515
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-197.370	-798.541	-223.861	-814.515
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-361.129	-1.066.165	-338.792	-983.654
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-361.129	-1.066.165	-338.792	-983.654
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.182	22.910	8.849	26.623
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	9.182	22.910	8.849	26.623
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.135	-12.121	564	5.164
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-5.135	-12.121	564	5.164
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	257.066	724.658	250.376	751.360
3.06	Resultado Financeiro	-172.536	-548.190	-108.925	-452.916
3.06.01	Receitas Financeiras	122.758	309.893	81.397	217.804
3.06.01.01	Receitas Financeiras	122.758	309.893	81.397	217.804
3.06.02	Despesas Financeiras	-295.294	-858.083	-190.322	-670.720
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-295.294	-858.083	-190.322	-670.720
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	84.530	176.468	141.451	298.444
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.390	53.236	10.456	29.002
3.08.01	Corrente	-16.109	-32.633	-11.509	-27.170
3.08.02	Diferido	29.499	85.869	21.965	56.172
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	97.920	229.704	151.907	327.446
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	97.920	229.704	151.907	327.446
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	97.750	229.868	151.913	326.743

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	170	-164	-6	703
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,35518	0,83523	0,52185	1,12242
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3521	0,82799	0,51861	1,11546

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	97.920	229.704	151.907	327.446
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.666	6.306	-4.283	-4.283
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	100.586	236.010	147.624	323.163
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	100.416	236.174	147.630	322.460
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	170	-164	-6	703

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.209.507	939.791
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.950.210	1.923.795
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	176.468	298.444
6.01.01.02	Depreciação e amortização	616.519	629.319
6.01.01.03	Amortização dos custos de captação de empréstimo	4.658	9.404
6.01.01.04	Ganho/ Perda na baixa de imobilizado e intangível	4.376	-9.536
6.01.01.05	Provisão para devedores duvidosos	475.000	499.096
6.01.01.06	Provisão para perda - Outras contas a receber	1.542	-6.663
6.01.01.07	Opções outorgadas - Provisão stock options	23.568	7.609
6.01.01.08	Provisão para contingências	149.535	109.159
6.01.01.09	Atualização de créditos tributários	-10.757	-12.571
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos	302.158	308.037
6.01.01.11	Juros sobre arrendamentos	131.044	121.554
6.01.01.12	Ajuste a valor presente - contas a receber	33.082	13.107
6.01.01.13	Atualização do contas a receber	-3.797	-7.525
6.01.01.14	Atualização de obrigação com desmobilização de Ativos	5.206	3.303
6.01.01.15	Atualização de compromissos a pagar	6.323	4.439
6.01.01.16	Derivativos SWAP	89.338	1.335
6.01.01.17	Outros	-54.053	-44.716
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-740.703	-984.004
6.01.02.01	(Aumento) em contas a receber	-425.120	-528.403
6.01.02.02	(Aumento) Redução em outros ativos	-3.043	-19.871
6.01.02.03	(Aumento) de Despesas antecipadas	-23.232	-11.215
6.01.02.04	(Aumento) Redução de Impostos e contribuições a recuperar	29.930	-2.618
6.01.02.05	Aumento (Redução) em fornecedores	-20.925	30.447
6.01.02.06	Aumento (Redução) em obrigações tributárias	-3.578	-7
6.01.02.07	Aumento (Redução) em salários e encargos sociais	87.982	14.116
6.01.02.08	Aumento (Redução) em mensalidades recebidas antecipadamente	58.661	-6.857
6.01.02.09	Aumento (Redução) em outros passivos	9.349	2.397
6.01.02.10	(Redução) em Parcelamento de tributos	-1.968	-2.526
6.01.02.11	(Aumento) em Depósitos judiciais	4.545	-5.171
6.01.02.12	Juros pagos de empréstimo	-310.700	-274.191
6.01.02.13	IRPJ e CSLL Pagos	-34.448	-36.129
6.01.02.14	(Redução) Provisão com obrigações desmobilização de Ativos	-5.113	-2.582
6.01.02.15	(Redução) Condenações cíveis / trabalhistas / trbutárias	-103.043	-141.394
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-433.645	-471.756
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-85.723	-83.747
6.02.02	Aquisição de ativo Intangível	-253.395	-245.781
6.02.05	Preço de aquisição a pagar	-33.153	-9.954
6.02.06	Aplicação dos Títulos e Valores Mobiliários	-61.374	-132.274
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-828.181	-423.704
6.03.01	Valor de captação de empréstimos e financiamentos	0	1.318.407
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-211.451	-1.279.957

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Amortização de arrendamento	-307.969	-291.955
6.03.04	Dividendos pagos	-149.954	-80.556
6.03.07	Custos de captação de empréstimos	-4.365	-13.756
6.03.08	Aquisição ações em tesouraria	-154.442	-75.887
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-52.319	44.331
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	677.472	501.971
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	625.153	546.302

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.113.035	560.398	1.475.119	0	-23.594	3.124.958	14.002	3.138.960
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.113.035	560.398	1.475.119	0	-23.594	3.124.958	14.002	3.138.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	17.285	-175.126	0	0	-157.841	10.336	-147.505
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.763	0	0	0	-5.763	0	-5.763
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-154.442	0	0	0	-154.442	0	-154.442
5.04.08	Plano de Outorga de Ações Restritas	0	2.336	0	0	0	2.336	10.336	12.672
5.04.09	Pagamento Plano de Outorga de Ações Restritas	0	-16.059	0	0	0	-16.059	0	-16.059
5.04.10	Redução de Ações em Tesouraria com Plano de Outorga de Ações Restritas	0	16.059	0	0	0	16.059	0	16.059
5.04.11	Ações em Tesouraria Canceladas	0	175.154	-175.154	0	0	0	0	0
5.04.12	Reversão de Dividendos Não Reclamados e Prescritos	0	0	28	0	0	28	0	28
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	229.868	6.306	236.174	-164	236.010
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	229.868	0	229.868	-164	229.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.306	6.306	0	6.306
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-68.923	0	0	-68.923	-9	-68.932
5.06.04	Dividendos Adicionais Distribuídos	0	0	-68.923	0	0	-68.923	-9	-68.932
5.07	Saldos Finais	1.113.035	577.683	1.231.070	229.868	-17.288	3.134.368	24.165	3.158.533

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.113.035	386.754	1.600.472	0	-57.925	3.042.336	14.749	3.057.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.113.035	386.754	1.600.472	0	-57.925	3.042.336	14.749	3.057.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-67.099	0	0	0	-67.099	0	-67.099
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.419	0	0	0	1.419	0	1.419
5.04.08	Plano de Outorga de Ações Restritas	0	7.369	0	0	0	7.369	0	7.369
5.04.09	Redução de Ações em Tesouraria com Plano de Outorga de Ações Restrita	0	15.662	0	0	0	15.662	0	15.662
5.04.10	Pagamento Plano de Outorga de Ações Restritas	0	-15.662	0	0	0	-15.662	0	-15.662
5.04.11	Opção Recompra Ações	0	-75.887	0	0	0	-75.887	0	-75.887
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	326.743	-4.283	322.460	126	322.586
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	326.743	0	326.743	703	327.446
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.283	-4.283	-577	-4.860
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-4.283	-4.283	0	-4.283
5.05.02.07	Participação dos Não Controladores	0	0	0	0	0	0	-577	-577
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.000	0	0	-80.000	0	-80.000
5.06.04	Dividendos Adicionais Distribuídos	0	0	-80.000	0	0	-80.000	0	-80.000
5.07	Saldos Finais	1.113.035	319.655	1.520.472	326.743	-62.208	3.217.697	14.875	3.232.572

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.902.297	3.736.239
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.373.651	4.233.429
7.01.02	Outras Receitas	3.646	1.906
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-475.000	-499.096
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-825.879	-1.026.668
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-710.483	-944.615
7.02.04	Outros	-115.396	-82.053
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.076.418	2.709.571
7.04	Retenções	-616.519	-629.319
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-616.519	-629.319
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.459.899	2.080.252
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	354.728	218.345
7.06.02	Receitas Financeiras	320.961	188.238
7.06.03	Outros	33.767	30.107
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.814.627	2.298.597
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.814.627	2.298.597
7.08.01	Pessoal	1.394.414	986.704
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.222.695	849.332
7.08.01.02	Benefícios	76.204	70.166
7.08.01.03	F.G.T.S.	95.515	67.206
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	687.209	344.424
7.08.02.01	Federais	539.888	186.137
7.08.02.03	Municipais	147.321	158.287
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	503.300	640.023
7.08.03.01	Juros	778.496	624.349
7.08.03.02	Aluguéis	-275.196	15.674
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	229.704	327.446
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	229.868	326.743
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-164	703

Comentário do Desempenho

YDUQS

Q

DIVULGAÇÃO RESULTADOS 3T25

13 DE NOVEMBRO, 2025

YDUQ
B3 LISTED NM

IBRX100 B3

ITAG B3

IGC B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



Produced by MSCI
ESG Research as of
November, 2024



Pacto Global
Rede Brasil



Comentário do Desempenho



Sumário

Aviso Legal	03
Mensagem da Administração	04
Destaques	05
Dados Operacionais	06
Dados Financeiros	12
Receita Líquida	14
Custos e Despesas	16
EBITDA e Margem	20
Resultado Financeiro	22
Lucro Líquido	23
Contas a Receber	24
Prazo Médio de Recebimento	25
Aging	26
Capex	27
Fluxo de Caixa	28
Endividamento	30
ESG	33
Anexos	34

Comentário do Desempenho



Aviso

YDUQS

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025 - **A YDUQS Participações S.A.**, uma das maiores organizações privadas no setor de ensino superior no Brasil, apresenta os resultados referentes ao **terceiro trimestre de 2025 (3T25)**.

As informações financeiras da Companhia são apresentadas com base nos números consolidados, em reais, conforme a Legislação Societária Brasileira e as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), inclusive as regras do IFRS-16.

Este documento pode conter previsões acerca de eventos futuros, que estão sujeitas a riscos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estas previsões emitem a opinião unicamente na data em que foram feitas e a Companhia não se obriga a atualizá-las à luz de novas informações.

Videoconferência de Resultados

14/11/2025 às 09h00 (Horário de Brasília) videoconferência com tradução simultânea para inglês.

[Clique Aqui para acessar o Webinar](#)

Fale com o RI

ri@YDUQS.com.br

Visite nosso site:

<https://www.YDUQS.com.br>

Mensagem da Administração

Um trimestre muito forte, da captação à geração de caixa. Os diferenciais estratégicos da Yduqs – fortaleza do portfólio, disciplina na execução e na alocação de capital e foco em geração de retorno para o acionista – têm gerado resultados consistentes e de altíssima qualidade. Em um ano em que adotamos práticas comerciais e contábeis mais conservadoras, os resultados do terceiro trimestre demonstram o acerto da estratégia, com crescimento de receita, elevação de margem e uma captação robusta. Além disso, mais uma vez, a fortíssima geração de caixa é o sinal mais claro da capacidade do negócio em gerar valor para o acionista.

O Semipresencial segue como uma forte alavanca de crescimento e nossa adequação ao novo marco deve fortalecer ainda mais o produto. O Presencial demonstra o fim de um ciclo de contração. Ibmecc traz números extraordinários em todos os aspectos, do crescimento à rentabilidade. IDOMED segue com seu posicionamento diferenciado, mantendo sua trajetória de crescimento e elevadíssima margem.

A captação do 3T25 foi 14% superior ao mesmo período no ano anterior, com ganhos em todos os segmentos. O formato semipresencial segue como importante vetor para as marcas Estácio e Wyden, em que avançamos 50% na captação trimestral e em que dobramos (+98%) a captação nos polos parceiros (ex-Enfermagem). Este é um segmento em que nossas marcas estavam sub-representadas e que continuará trazendo crescimento importante para a Yduqs. A base de alunos do semipresencial ultrapassou a marca de 100 mil alunos – salto de mais de 50% em apenas um ano. Outro destaque do período foi a estabilização da base do formato presencial, algo que não se via há alguns trimestres e que reforça tendência que já havíamos antecipado a vocês.

Nosso segmento Premium continua trazendo notícias fantásticas. O IDOMED, que obteve 60 vagas adicionais no período (ainda condicionadas à aprovação final do CADE), entregou crescimento de dois dígitos em ROL e EBITDA, com margem ajustada de 52% no trimestre. O Ibmecc, novamente nosso maior destaque operacional, registrou avanço de margem de excepcionais 6 p.p. no trimestre (24 versus 25). Com alta procura por todos os cursos do portfólio, crescimento de ROL de 23% e de ticket médio de 7%, a margem ajustada do 3T25 atingiu 48%, se aproximando do patamar de Medicina. IDOMED e Ibmecc passaram a responder por 31% da ROL e por 43% do EBITDA da Yduqs.



O FCA dos últimos 12 meses, de R\$ 610 milhões, representa um FCA yield de 18%”

Rossano Marques



Na visão operacional, o terceiro trimestre demonstrou uma disciplinada execução do nosso plano. Além disso, trouxe o início da implantação do novo Marco Regulatório, momento para o qual nos preparamos e que entendemos, sobretudo, como fonte de oportunidades estratégicas. Certamente existem impactos esperados para 2026, mas o cerne desta nova regulamentação traz uma valorização de qualidade de ensino e de presencialidade, que deixa a Yduqs em uma posição privilegiada para se posicionar como uma vencedora desse movimento. O FCA do ano (R\$ 559 milhões) já atingiu o range do nosso guidance do ano, com uma geração no trimestre de R\$ 296 milhões. O FCA dos últimos 12 meses, de R\$ 610 milhões, representa um FCA yield de 18% (preço de referência de 7/11). A elevada conversão de caixa da empresa atinge patamares sustentáveis, trazendo perspectivas de uma contínua geração de valor, que será alocada de acordo com nossa Política, divulgada em 2024. Seguimos focados em nosso alvo de desalavancagem, aproveitando de forma oportunística eventos de aquisição. Além de toda essa robustez, vocês terão a oportunidade de encontrar neste relatório avanços, planejados e igualmente importantes, em alavancagem, redução do prazo de recebimento, saúde da base de alunos e PDD e na gestão de custos. Também apresentamos destaques importantes nas frentes de tecnologia, em que estamos desenvolvendo nossa forma única de uso de IA para eficiência e melhor experiência, e em ESG, com novas premiações, como a da Revista Exame em Gestão de Pessoas, na qual conquistamos o bicampeonato. Essas leituras complementam o que entendemos ser a Yduqs hoje: um negócio absolutamente sólido, pronto para capturar os upsides do setor, movida por tecnologia, time talentoso e engajado e orientada a gerar valor superior para seus acionistas.



Destaques

Captação 3T25¹

+14% vs. 3T24

Destaques 3T25 vs. 3T24



+6p.p. Mg EBITDA Aj. Ibmecc



+50% Captação Semipresencial



106 Mil alunos Semipresencial (+54%)



-3p.p. PDD

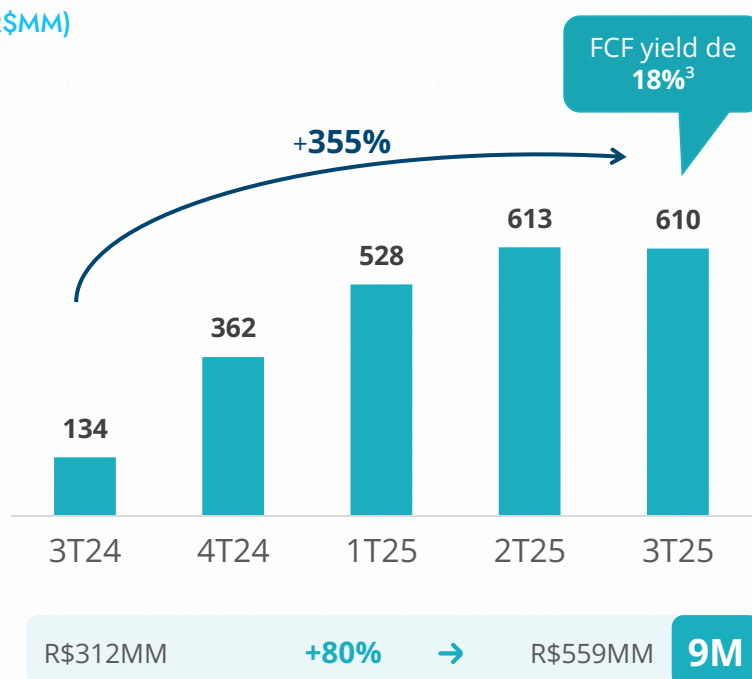
Aquisições

+60 vagas de Medicina
Unifametro²

Financeiro

PMR -8 dias vs. 3T24 e
-6 dias vs. 2T25

Geração de Caixa

Fluxo de caixa do acionista – 12 meses
(R\$MM)

Geração de caixa forte e consistente
leva à **redução da alavancagem**, mesmo
em um período com **recompra de ações** e
pagamento de dividendos

Alavancagem⁴

(1) Performance da captação da graduação Estácio & Wyden (Bus Presencial e Digital).
 (2) A conclusão da transação está sujeita a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).
 (3) Calculado com o preço de fechamento do dia 07/11/2025.
 (4) Dívida líquida ex-IFRS 16/EBITDA ajustado (últimas 12 meses, considerando IFRS 16)

Comentário do Desempenho

YDUQS

1.

Dados Operacionais

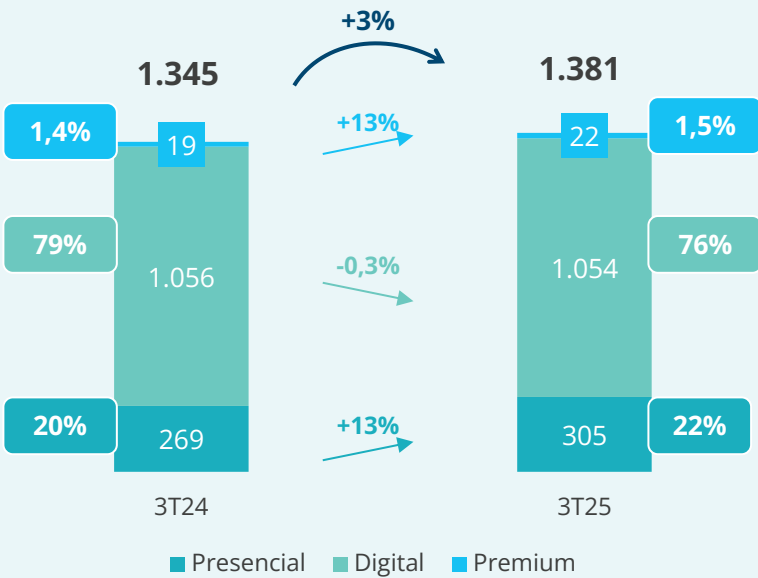
Comentário do Desempenho

Base de alunos: visão consolidada

(Em mil)	3T24	3T25	Δ %
Base total ¹	1.344,8	1.380,7	2,7%
Presencial	269,1	305,2	13,4%
Ensino Digital ²	1.056,4	1.053,6	-0,3%
Premium	19,3	21,9	13,3%
FIES	9,4	9,8	4,9%
DIS	423,0	380,4	-10,1%
Ensino Digital	298,1	258,3	-13,3%
Presencial	124,9	122,1	-2,2%
PAR	0,3	0,2	-41,1%
Campi (ex-compartilhados) ³	104	106	1,9%
Presencial	88	90	2,3%
Premium	21	22	4,8%
Compartilhado com Presencial	5	6	20,0%
Polos	2.461	2.415	-1,9%
Captação Total (em mil)	9M24	9M25	Δ %
Captação	497,3	527,3	6,0%
Premium	5,4	6,1	11,7%
Ensino Digital	344,0	333,9	-2,9%
DIS	226,6	163,7	-27,8%
Presencial	147,9	187,3	26,7%
DIS	80,6	83,7	3,9%

Evolução da base total de alunos

(em mil | % do total)



(1) A base do 3T25 inclui a aquisição da Edufor e Newton Paiva.

(2) Base inclui Qconcursos, para mais detalhes clique aqui.

(3) Considera campi com gestão individual, ou seja, se há 2 campi próximos ou com operações complementares, que possuam a mesma gestão, é considerado apenas um campus.

Comentário do Desempenho

Unidade de Negócio – Premium

Base de Alunos (em mil)	3T24	3T25	Δ %
Premium Total	19,3	21,9	13,3%
Idomed (Medicina)	9,7	10,8	11,4%
Graduação ¹	9,4	10,5	11,5%
FIES	1,1	1,6	49,5%
Pós Graduação	0,3	0,3	8,4%
IBMEC	9,6	11,1	15,2%
Graduação	6,0	6,8	13,0%
FIES	0,1	0,1	18,8%
Pós Graduação	3,6	4,3	19,0%
Captação Graduação (em mil)	3T24	3T25	Δ %
Graduação Total	1,9	2,0	9,7%
Idomed (Medicina)	1,1	1,2	6,5%
Ibmec	0,7	0,9	14,6%
Ticket médio ² (R\$/mês)	3T24	3T25	Δ %
Graduação Medicina Mensalista ²	12.124	12.546	3,5%
Graduação Ibmec	3.563	3.742	5,0%
Ticket Veterano ³ (R\$/mês)	3T24	3T25	Δ %
Graduação Medicina Mensalista ³	12.156	12.689	4,4%
Graduação IBMEC	3.645	3.900	7,0%

Idomed (Medicina)

No 3T25, o **Idomed (Medicina)** registrou **expansão de 11,4% de sua base de alunos** vs. 3T24, impulsionada tanto pela graduação quanto pela pós-graduação. O desempenho da graduação foi impulsionado pela maturação dos cursos, pela expansão de vagas autorizadas ao longo de 2024 e pelos ciclos de captações positivos ao longo de 2025. Adicionalmente, o aumento do teto do financiamento do FIES para Medicina, que passou de R\$10 mil para R\$13 mil/mês em julho de 2025, também contribuiu para a captação no 3T25, que trouxe um maior número de alunos para a base do Idomed. Vale ressaltar que este aumento deixa o valor mais alinhado aos tickets da maioria das unidades.

O **ticket médio dos alunos veteranos da graduação de Medicina** apresentou crescimento de 4,4% em relação ao 3T24, influenciado pela maturação dos cursos do programa Mais Médicos.

Por fim, é importante destacar a autorização, em setembro, do **curso de graduação em Medicina, com 60 vagas anuais**, a serem ofertadas pela **Unifametro** – aquisição⁴ anunciada pela Companhia em agosto. Dentre os pontos positivos da aquisição destacam-se a localização em **região de alta demanda** (Fortaleza – CE) e o **investimento necessário** para a operação de medicina **já realizado**. As vagas adicionais elevam a capacidade de vagas anuais da Companhia de 2.060 para 2.120 alunos, uma vez concluída a aquisição.

Ibmec

O Ibmec apresentou **crescimento de 15,2% em sua base total de alunos no 3T25 (vs. 3T24)**, com avanço de 13,0% na graduação e 19,0% na pós-graduação. O desempenho da graduação reflete um forte ciclo de captação (+14,6% vs. 3T24) e a maturação das unidades Faria Lima (SP) e Brasília (DF), evidenciando a assertividade da expansão da marca para diferentes praças.

O **ticket médio dos alunos veteranos da graduação** registrou **alta de 7,0% em relação ao 3T24**, enquanto o ticket médio total, incluindo calouros, cresceu 5,0% no mesmo comparativo. Esses resultados demonstram a **força e o posicionamento da marca Ibmec**, e reafirma a resiliência do segmento Premium na entrega de resultados consistentes.

A **pós-graduação** também manteve ritmo acelerado, com **aumentos de 19,0% na base de alunos e de 2,7 p.p. de participação na ROL do Ibmec, alcançando R\$23,7MM no 3T25**. Além da expansão do Ibmec Online – com modernização em seu portfólio de cursos, uma outra via de crescimento tem alcançado resultados positivos em 2025: os cursos “livres”, com carga horária de aproximadamente 60h, hoje contam com um portfólio diversificado e apresentaram um avanço de 141% na ROL na comparação entre jan/25 e set/25.

(1)

A base do 3T25 inclui a aquisição da Edufor.

(2)

Ticket médio = Receita líquida mensal (trimestre/3) dividida pela base de alunos. No 3T25, não considera a aquisição da Edufor. | Ticket de medicina considera apenas os alunos mensalistas.

(3)

Ticket do aluno veterano com mais de um ano. | Ticket de medicina considera apenas os alunos mensalistas.

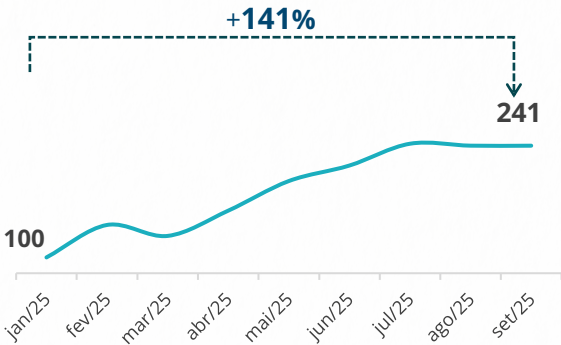
(4)

A conclusão da aquisição está sujeita à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). (clique [aqui](#) para acessar o Comunicado ao Mercado)

IBMEC

Base de alunos de graduação do Faria Lima aumenta **46% vs. 3T24**.

ROL Cursos Livres - IBMEC (Base 100)



Comentário do Desempenho

Unidade de Negócio – Ensino Digital

Base de Alunos (em mil)	3T24	3T25	Δ %	Taxa de Renovação (%)
Ensino Digital Total	1.056,4	1.053,6	-0,3%	
Graduação	497,3	493,8	-0,7%	
Digital	421,4	412,6	-2,1%	
Flex	75,9	81,2	7,0%	
Vida Toda	559,1	559,8	0,1%	
Qconcursos	515,0	515,1	0,0%	
Captação Graduação (em mil)	3T24	3T25	Δ %	
Graduação Total	89,1	95,7	7,5%	
Graduação Digital	75,3	77,2	2,5%	
Graduação Flex	13,7	18,5	34,8%	
Ticket médio¹ (R\$/mês)	3T24	3T25	Δ %	
Graduação Total	233	212	-9,2%	
Graduação Digital	203	183	-10,0%	
Graduação Flex	401	360	-10,3%	
Ticket Veterano² (R\$/mês)	3T24	3T25	Δ %	
Graduação Total	239	239	0,0%	

Período	Taxa de Renovação (%)
3T24	71%
3T25	73%

Ao final do 3T25, a base total de alunos do segmento **Ensino Digital** totalizou 1.053,6 mil alunos, mantendo-se praticamente estável vs. 3T24. A **captação** foi **positiva em 7,5%** vs. 3T24, beneficiada pela da forte captação dos cursos impactados pelo Novo Marco Regulatório. Vale lembrar que a oferta da modalidade Semipresencial nos polos, iniciada no segundo semestre de 2024, impacta negativamente a captação do Digital, mas se apresenta como movimento positivo para a Companhia, visto que apresenta tickets superiores àqueles aplicados no Digital.

A base de alunos de graduação encerrou o trimestre com uma leve redução (-0,7% vs. 3T24). O desempenho positivo da captação no 3T25, aliado à performance da renovação (+1,7 p.p.), contribuíram para a desaceleração de queda da base de alunos da graduação.

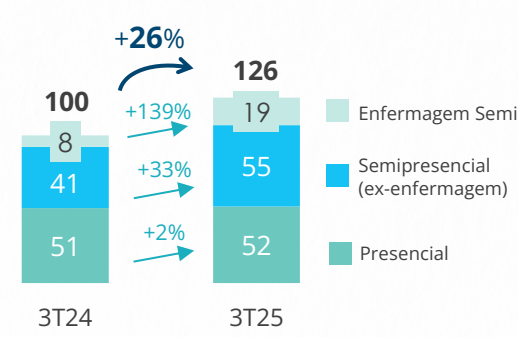
O **ticket médio da graduação** apresentou uma redução de 9,2% vs. 3T24, performance que pode ser explicada por alguns fatores: (i) uma menor penetração da receita DIS (-28,4% vs. 3T24); e (ii) impacto negativo na receita de R\$7,6MM no 3T25, relacionado ao programa de isenção de cobrança dos calouros não engajados (para mais detalhes [clique aqui](#)). Desconsiderando este último impacto na receita, o ticket médio da graduação teria apresentado uma redução de 7% vs. 3T24. A queda na participação do DIS na receita impactou negativamente o ticket médio em 4,2 p.p. no 3T25.

O **ticket dos alunos veteranos**, no 3T25, se manteve em linha na comparação anual. Este resultado é reflexo da melhora no mix de safras e da mudança na estratégia de preços adotada no segundo semestre de 2024 (estratégia voltada à precificação do ticket no sétimo mês do curso que já vem contribuindo, desde o 2T25, para a desaceleração da queda do ticket na comparação anual).

(1) Ticket médio = Receita líquida mensal (trimestre/3) dividida pela base de alunos.
(2) Ticket do aluno veterano com mais de um ano.

Comentário do Desempenho

Unidade de Negócio – Presencial

Base de Alunos (em mil)	3T24	3T25	Δ %	Captação Graduação (Quantidade de alunos em base 100)	
Presencial Total ¹	269,1	305,2	13,4%		
Graduação	262,5	295,9	12,7%		
Presencial	193,7	190,0	-1,9%		
FIES	8,2	8,1	-1,1%		
Semipresencial	68,8	105,9	54,0%		
Mestrado/Doutorado e Pós	6,5	9,2	41,6%		
Captação Graduação (em mil)	3T24	3T25	Δ %		
Graduação Total	51,9	65,3	25,7%		
Presencial	26,3	27,0	2,5%		
Semipresencial	25,6	38,3	49,6%		
Ticket médio ² (R\$/mês)	3T24	3T25	Δ %		
Graduação Total	665	614	-7,7%		
Graduação Presencial	719	699	-2,7%		
Graduação Semipresencial	514	466	-9,4%		
Ticket Veterano ³ (R\$/mês)	3T24	3T25	Δ %		
Graduação Presencial	895	927	3,6%		

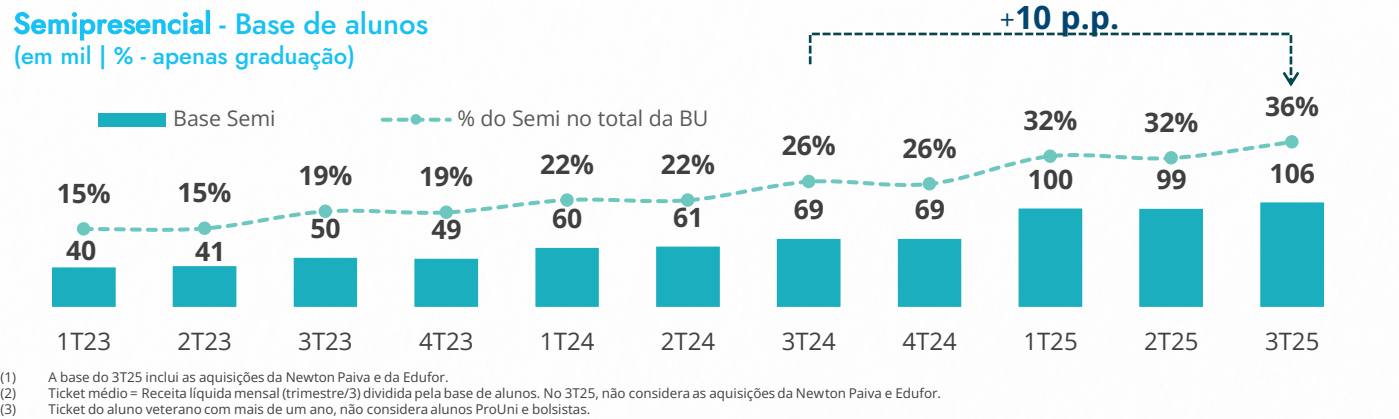
O segmento **Presencial** apresentou **crescimento de 13,4% vs. 3T24 na base de alunos**, totalizando 305,2 mil alunos. O avanço foi impulsionado pela forte captação da graduação (25,7% vs. 3T24), reflexo da expansão do **Semipresencial (+49,6% vs. 3T24)** e das aquisições da Newton Paiva e Edufor, concluídas ao final de 2024.

É importante pontuar a desaceleração da queda na base de alunos da modalidade Presencial no 3T25 (-1,9% vs. 3T24) após o ciclo de retração observado nos últimos quatro anos.

A expansão do Semipresencial no 3T25 foi impulsionada não apenas pela oferta da modalidade nos polos, mas também pela campanha de “última chance” para o curso de enfermagem nesta modalidade (consequência das alterações impostas pelo novo marco regulatório). A captação do curso de enfermagem no Semipresencial cresceu 139% vs. 3T24, enquanto a captação excluindo este curso cresceu 33% no mesmo período, resultado que demonstra o sucesso da oferta de Semipresencial nos polos parceiros.

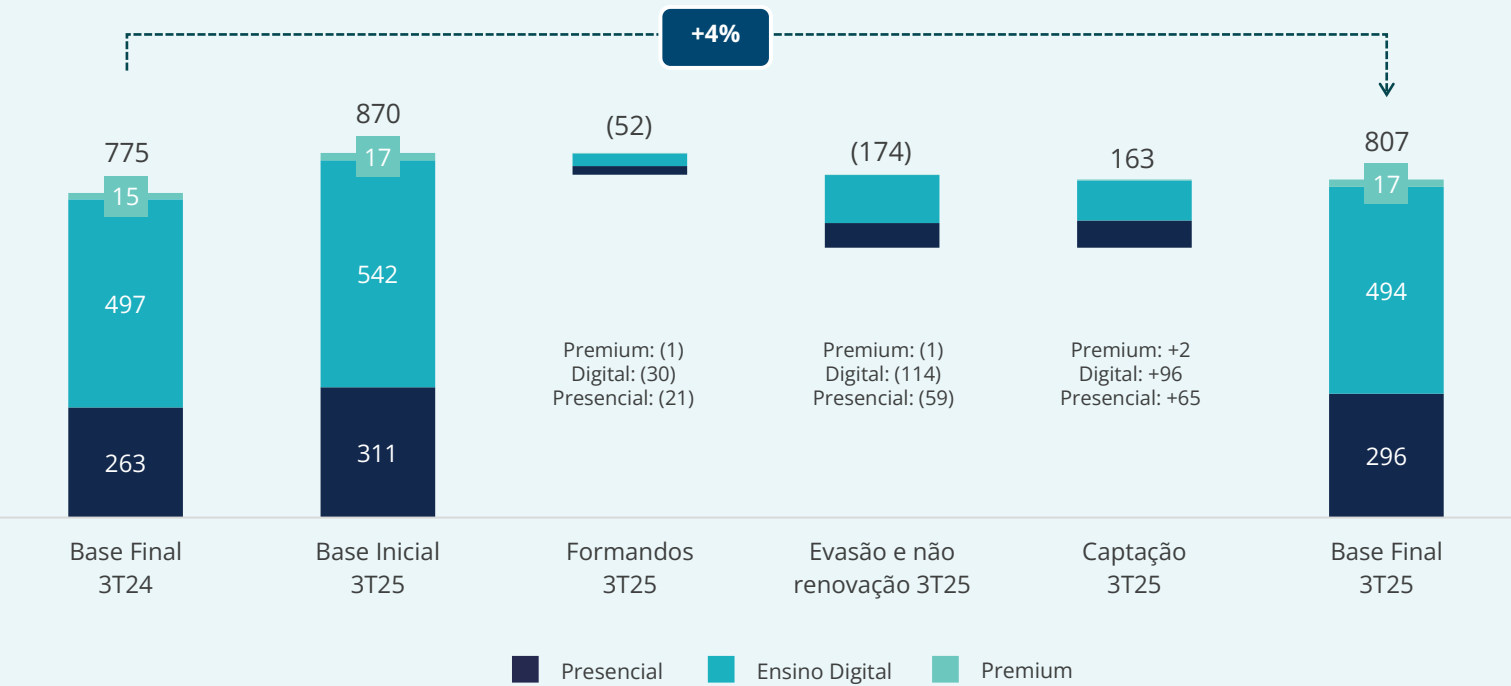
O **ticket médio da graduação** recuou 7,7% vs. 3T24, influenciado por: (i) queda de 2,7% no ticket médio do Presencial no período, com principais impactos vindos da provisão para isenção de cobrança de calouros não engajados (para mais detalhes [clique aqui](#)) e menor adesão ao DIS em 2025; e (ii) queda de 9,4% no ticket médio do Semipresencial, variação impactada pelos movimentos mencionados no Presencial, além da forte captação do Semi nos polos parceiros, que apresentam tickets inferiores àqueles aplicados no Semi nas unidades.

Entre os **alunos veteranos** da graduação Presencial, considerando apenas os mensalista, **o ticket médio cresceu 3,6% vs. 3T24**, refletindo a estratégia de proteção do ticket do Presencial da Companhia e a redução dos descontos nas campanhas de renovação frente ao mesmo período do ano anterior.



Comentário do Desempenho

Movimentação da base de graduação (em mil) – 3T25



(em mil)	Base Final 3T24	Base inicial 3T25		Formandos 3T25		Evasão e não renovação 3T25		Captação 3T25		Base final 3T25	Δ % 3T25 vs. 3T24
		em mil	%*	em mil	%*	em mil	%*	em mil	%*		
Graduação	775	870	100%	(52)	6%	(174)	20%	163	19%	807	4%
BU Premium	15	17	2%	(1)	6%	(1)	4%	2	12%	17	12%
Medicina	9	10	1%	(1)	6%	(0)	2%	1	12%	10	12%
Ibmec	6	7	1%	(0)	5%	(1)	7%	1	13%	7	13%
BU Ensino Digital	497	542	62%	(30)	6%	(114)	21%	96	18%	494	-1%
Digital	421	459	53%	(26)	6%	(97)	21%	77	17%	413	-2%
Flex	76	83	10%	(4)	5%	(17)	20%	19	22%	81	7%
BU Presencial	263	311	36%	(21)	7%	(59)	19%	65	21%	296	13%
Presencial	194	212	24%	(19)	9%	(30)	14%	27	13%	190	-2%
Semipresencial	69	99	11%	(2)	2%	(29)	29%	38	39%	106	54%

* Percentual da base inicial.

Comentário do Desempenho

YDUQS

2.

Dados Financeiros

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta	2.813,4	3.121,0	10,9%	8.669,4	9.511,3	9,7%
Mensalidades e outras	2.813,4	3.121,0	10,9%	8.669,4	9.511,3	9,7%
Deduções da Receita Bruta	(1.507,8)	(1.769,3)	17,3%	(4.583,9)	(5.294,2)	15,5%
Receita Líquida	1.305,6	1.351,6	3,5%	4.085,5	4.217,0	3,2%
Custo dos Serviços Prestados	(502,0)	(540,1)	7,6%	(1.567,8)	(1.638,4)	4,5%
Lucro Bruto	803,6	811,5	1,0%	2.517,7	2.578,6	2,4%
Margem Bruta (%)	61,6%	60,0%	-1,5 p.p.	61,6%	61,1%	-0,5 p.p.
Despesas Comerciais	(223,9)	(197,4)	-11,8%	(814,5)	(798,5)	-2,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(338,8)	(361,1)	6,6%	(983,7)	(1.066,2)	8,4%
Outras receitas/despesas operacionais	9,4	4,0	-57,0%	31,8	10,8	-66,1%
(+) Depreciação e amortização	207,4	205,0	-1,2%	629,3	616,5	-2,0%
EBITDA	457,8	462,1	0,9%	1.380,7	1.341,2	-2,9%
Margem EBITDA (%)	35,1%	34,2%	-0,9 p.p.	33,8%	31,8%	-2,0 p.p.
Resultado Financeiro	(108,9)	(172,5)	58,4%	(452,9)	(548,2)	21,0%
Depreciação e amortização	(207,4)	(205,0)	-1,2%	(629,3)	(616,5)	-2,0%
Imposto de renda	9,7	11,5	18,6%	21,9	40,4	84,7%
Contribuição social	0,8	1,9	149,4%	7,1	12,8	80,0%
Lucro Líquido	151,9	97,9	-35,5%	327,4	229,7	-29,8%
Margem Líquida (%)	11,6%	7,2%	-4,4 p.p.	8,0%	5,4%	-2,6 p.p.
Receita Líquida Ajustada¹	1.312,3	1.351,6	3,0%	4.098,0	4.217,0	2,9%
EBITDA Ajustado¹	480,0	507,7	5,8%	1.421,9	1.416,1	-0,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	36,6%	37,6%	1,0 p.p.	34,7%	33,6%	-1,1 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	188,5	154,5	-18,0%	418,2	338,9	-19,0%
Margem Líquida Ajustada (%)	14,4%	11,4%	-2,9 p.p.	10,2%	8,0%	-2,2 p.p.

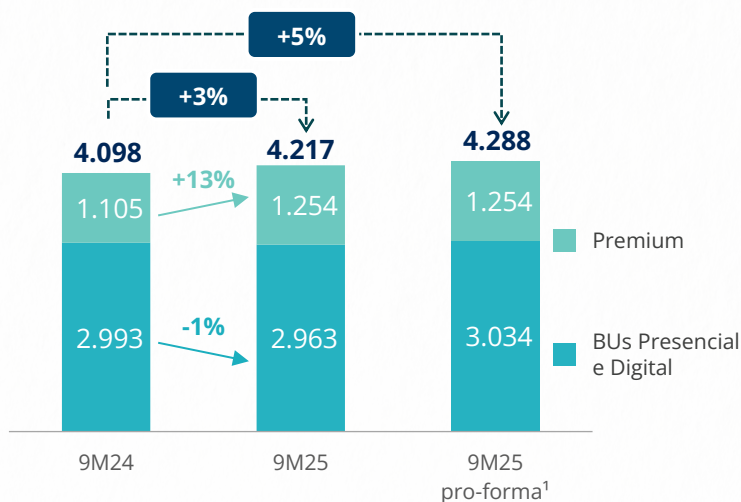
Comentário do Desempenho

Receita Líquida (1/2)

Programa de isenção de calouros não engajados

A Companhia manteve a política de isenção de cobrança para calouros não engajados, em continuidade à ação iniciada no primeiro trimestre do ano. (para maiores informações, [clique aqui](#)).

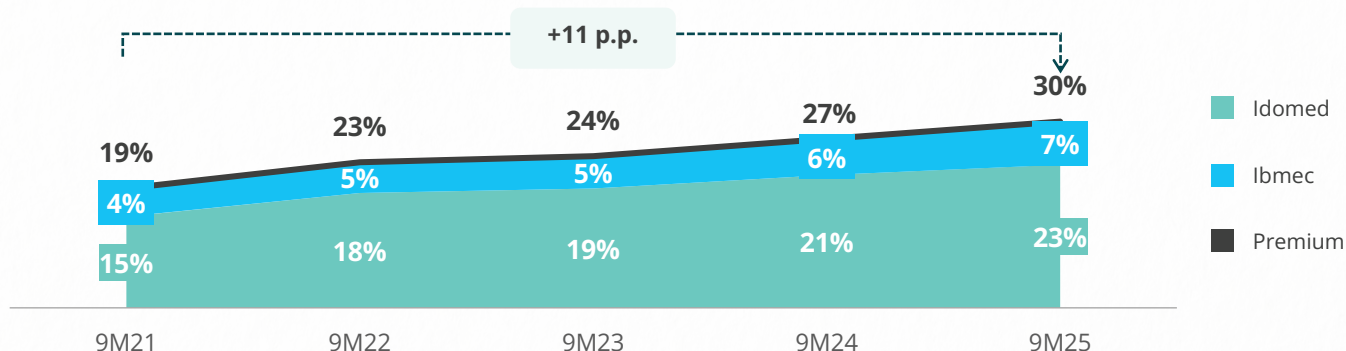
No 3T25, o impacto desta provisão foi de R\$16,0MM, totalizando um efeito negativo na receita dos nove meses (nas BUs Presencial e Digital) de R\$70,6MM².

Receita Líquida Total (R\$MM)¹

O segmento **Premium** manteve sua trajetória positiva, elevando sua participação na receita da Companhia para **30% da ROL** no 9M25, um aumento de 11 p.p. frente a 2021³. O resultado reflete o fortalecimento das marcas Idomed e Ibmecc.



Evolução da participação do Premium na Receita Líquida



(1) Receita líquida ajustada por efeitos não recorrentes nos 9M24 no valor de R\$12,5MM, referente a isenção de mensalidades dos alunos do Rio Grande do Sul.

(2) Desconsidera o impacto de R\$70,6MM do programa de isenção dos calouros não engajados, sendo R\$27,1MM no 1T25, R\$27,5MM no 2T25 e R\$16MM no 3T25.

(3) Primeiro ano completo do IBMEC no consolidado da Companhia.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (2/2)

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta	2.813,4	3.121,0	10,9%	8.669,4	9.511,3	9,7%
Mensalidades	2.749,9	3.045,9	10,8%	8.497,8	9.300,2	9,4%
Outras	63,5	75,0	18,2%	171,6	211,1	23,0%
Deduções da Receita Bruta	(1.507,8)	(1.769,3)	17,3%	(4.583,9)	(5.294,2)	15,5%
Descontos e bolsas	(1.454,6)	(1.706,4)	17,3%	(4.421,0)	(5.102,9)	15,4%
Impostos	(48,0)	(51,2)	6,6%	(149,8)	(158,3)	5,7%
AVP e outras deduções	(5,2)	(11,7)	127,9%	(13,1)	(33,1)	152,4%
Receita Líquida	1.305,6	1.351,6	3,5%	4.085,5	4.217,0	3,2%
Não recorrente	6,8		n.a.	12,5		n.a.
Receita Líquida Ajustada	1.312,3	1.351,6	3,0%	4.098,0	4.217,0	2,9%
Premium	377,6	425,0	12,5%	1.105,5	1.253,9	13,4%
Idomed	296,0	324,6	9,7%	869,3	963,8	10,9%
Ibmec	81,7	100,4	22,9%	236,1	290,2	22,9%
Ensino Digital	401,0	368,1	-8,2%	1.347,1	1.214,0	-9,9%
Digital	257,0	226,5	-11,9%	876,1	771,0	-12,0%
Flex	91,3	87,6	-4,1%	308,7	281,2	-8,9%
Vida Toda	52,7	54,1	2,6%	162,4	161,9	-0,3%
Presencial	533,7	558,5	4,6%	1.645,4	1.749,1	6,3%
Presencial	427,6	410,2	-4,1%	1.360,5	1.317,5	-3,2%
Semipresencial	106,1	148,3	39,7%	284,9	431,6	51,5%
Receita Líquida DIS ¹	148,7	130,3	-12,4%	508,8	448,2	-11,9%
Graduação Digital	71,6	51,3	-28,4%	291,2	209,9	-27,9%
Graduação Presencial	77,1	79,0	2,4%	217,6	238,3	9,5%
Presencial	41,6	36,6	-12,0%	141,1	121,8	-13,7%
Semipresencial	35,5	42,4	19,3%	76,5	116,5	52,3%
Receita DIS (% da Rol Total)	11,4%	9,6%	-1,8 p.p.	12,5%	10,6%	-1,8 p.p.

No 3T25, a **receita líquida ajustada** da Companhia **cresceu 3,0%** vs. 3T24, impactada negativamente pelo programa de isenção de cobranças aos calouros não engajados, que reduziu a ROL do trimestre em R\$16MM. Excluindo este efeito, a receita líquida ajustada teria crescido 4,2%. Na **visão por segmento**:

- O **Premium** registrou crescimento de 12,5% na ROL, com resultados positivos tanto no Idomed quanto no IBMEC, que apresentaram +9,7% e +22,9% de incremento na ROL, respectivamente. O incremento na ROL do **Idomed** foi beneficiado pela expansão de vagas autorizadas em 2024, maturação dos cursos Mais Médicos e pela aquisição da Edufor no último ano (adição de 118 vagas ao portfólio da Cia). Adicionalmente, o aumento de 37% na ROL FIES também impactou positivamente o trimestre, fruto do maior teto para o financiamento com consequente maior oferta de vagas pela Cia. O **Ibmec** segue apresentando desempenho positivo, reportando expansão na receita em todo seu portfólio. Além do forte crescimento de receita das unidades em maturação, a ROL da pós-graduação (que inclui cursos presenciais, online e os novos cursos livres de curta duração) registrou crescimento de 38,9% vs. 3T24, refletindo a força da marca Ibmecc.
- O **Digital** apresentou retração de 8,2%, impactada negativamente em R\$7,6MM pelo programa de isenção de calouros não engajados, pela queda na adesão ao DIS – com impacto negativo na receita – e pelo *trade up* do Digital para a modalidade Semipresencial nos polos.
- O **Presencial** cresceu 4,6% no trimestre, também impactado negativamente (R\$8,4MM) pela isenção de calouros não engajados. A expansão do **Semipresencial** para os polos e a última captação do curso de enfermagem na modalidade contribuíram para o avanço de 39,7% na ROL.

Comentário do Desempenho

Custos dos serviços prestados e lucro bruto

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Custo dos Serviços Prestados	(502,0)	(540,1)	7,6%	(1.567,8)	(1.638,4)	4,5%
Pessoal	(285,9)	(315,7)	10,4%	(901,3)	(965,4)	7,1%
Aluguel, condomínio, IPTU	(11,7)	(9,7)	-16,7%	(34,7)	(32,3)	-6,8%
Repasse de polos	(66,9)	(72,5)	8,4%	(207,3)	(215,1)	3,8%
Custo com Serviço de Terceiros	(16,9)	(16,7)	-1,0%	(49,1)	(51,0)	3,9%
Energia, água, gás e Telefone	(11,6)	(11,9)	2,2%	(38,7)	(38,0)	-1,8%
Outros custos	(1,3)	(3,7)	183,9%	(10,7)	(9,5)	-11,0%
Depreciação e amortização	(107,7)	(109,9)	2,0%	(326,0)	(327,1)	0,3%
Arrendamento - Direito de uso Imóveis	(60,8)	(61,6)	1,4%	(187,1)	(184,6)	-1,4%
Sistemas, Aplicativos e Softwares	(5,1)	(4,4)	-14,8%	(8,5)	(12,8)	51,2%
Benfeitorias em Bens de Terceiros	(17,1)	(17,9)	4,5%	(51,9)	(52,9)	2,0%
Equipamentos de Informática	(2,4)	(1,9)	-21,2%	(8,4)	(6,4)	-24,1%
Máquinas e Equipamentos	(3,0)	(3,5)	17,9%	(8,9)	(9,5)	6,5%
Outros D&A custo	(19,4)	(20,7)	6,6%	(61,3)	(60,9)	-0,5%
Lucro Bruto	803,6	811,5	1,0%	2.517,7	2.578,6	2,4%
Margem bruta (%)	61,6%	60,0%	-1,5 p.p.	61,6%	61,1%	-0,5 p.p.
Custos não recorrentes ¹	10,1	13,6	35,0%	14,0	16,5	18,0%
Custo ajustado (ex-D&A)¹	(384,2)	(416,6)	8,4%	(1.227,8)	(1.294,8)	5,5%
% da receita líquida	29,3%	30,8%	1,5 p.p.	30,0%	30,7%	0,7 p.p.
Premium	(110,7)	(118,4)	6,9%	(345,5)	(369,2)	6,8%
Ensino Digital	(79,0)	(81,4)	3,1%	(262,6)	(245,1)	-6,6%
Presencial	(194,3)	(216,8)	11,6%	(619,7)	(680,6)	9,8%
Custo de pessoal ajustado¹	(276,1)	(302,1)	9,4%	(889,0)	(948,9)	6,7%
% da receita líquida	21,0%	22,3%	1,3 p.p.	21,7%	22,5%	0,8 p.p.

No 3T25, houve um incremento de 8,4% vs. 3T24 no **custo dos serviços prestados ajustados (ex-D&A)**. Como percentual da receita líquida os custos ficaram 1,5 p.p. acima do 3T24.

O aumento de 9,4% na linha de **pessoal ajustado** frente ao 3T24 decorre, principalmente, da elevação dos custos na BU Presencial, resultado do ajuste dos custos docentes em relação ao ano anterior. Adicionalmente, a maturação dos cursos de Medicina e a menor representatividade da BU Digital no mix consolidado, também impactaram os custos no trimestre.

O crescimento de 8,4% na linha de **repasse aos polos**, comparado ao 3T24, é resultado do forte ciclo de captação do Semipresencial e da boa conversão de receita em arrecadação. Apesar da expansão nominal, a participação dos repasses em relação a receita líquida manteve-se praticamente estável em 5% (+0,3 p.p. vs. 3T24).

O **Lucro Bruto** cresceu 1,0% vs. 3T24, alcançando uma margem bruta de 60,0% (-1,5 p.p. vs. 3T24). Esse resultado foi negativamente impactado pelo programa de isenção de cobrança dos calouros não engajados, com efeito negativo de R\$16,0MM na ROL do 3T25 (sem efeito caixa – para mais detalhes, [clique aqui](#))

(1) Ajustado por efeitos não recorrentes, para mais detalhes [clique aqui](#).

Comentário do Desempenho

Despesas comerciais

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Despesas Comerciais	(223,9)	(197,4)	-11,8%	(814,5)	(798,5)	-2,0%
PDD	(144,3)	(105,8)	-26,7%	(502,3)	(462,6)	-7,9%
Mensalista	(54,4)	(33,0)	-39,3%	(261,9)	(202,5)	-22,7%
Acordos	(17,1)	(17,8)	4,1%	(61,3)	(65,6)	7,1%
PAR ¹	(1,1)	(0,3)	-73,7%	(0,1)	(2,0)	1601,9%
DIS ¹	(71,7)	(54,7)	-23,7%	(179,1)	(192,6)	7,5%
Vendas e Marketing	(79,6)	(91,6)	15,1%	(312,2)	(336,0)	7,6%
Publicidade	(49,6)	(63,6)	28,3%	(231,3)	(250,0)	8,1%
Outras	(30,0)	(28,0)	-6,6%	(80,9)	(86,0)	6,3%
Despesas Comerciais	(223,9)	(197,4)	-11,8%	(814,5)	(798,5)	-2,0%
% da receita líquida	17,1%	14,6%	-2,5 p.p.	19,9%	18,9%	-0,9 p.p.
PDD	(144,3)	(105,8)	-26,7%	(502,3)	(462,6)	-7,9%
% da receita líquida	11,0%	7,8%	-3,2 p.p.	12,3%	11,0%	-1,3 p.p.
Vendas e Marketing	(79,6)	(91,6)	15,1%	(312,2)	(336,0)	7,6%
% da receita líquida	6,1%	6,8%	0,7 p.p.	7,6%	8,0%	0,3 p.p.
PDD por BU	(144,3)	(105,8)	-26,7%	(502,3)	(462,6)	-7,9%
Premium	(3,2)	(5,4)	68,0%	(23,4)	(24,7)	5,4%
Ensino Digital	(79,2)	(45,7)	-42,3%	(257,8)	(204,9)	-20,5%
Presencial	(61,9)	(54,6)	-11,7%	(221,1)	(232,9)	5,4%
PDD por BU (% da Rol)	11,1%	7,8%	-3,2 p.p.	12,3%	11,0%	-1,3 p.p.
Premium	0,9%	1,3%	0,4 p.p.	2,1%	2,0%	-0,1 p.p.
Ensino Digital	19,7%	12,4%	-7,3 p.p.	19,1%	16,9%	-2,3 p.p.
Presencial	11,6%	9,8%	-1,8 p.p.	13,4%	13,3%	-0,1 p.p.

As **despesas comerciais** apresentaram uma forte redução no 3T25 (-11,8% vs. 3T24). Como percentual da receita líquida as despesas comerciais ficaram 2,5 p.p. abaixo do registrado no 3T24.

A **PDD** apresentou uma **redução de 26,7% vs. 3T24**. Os fatores que contribuíram para este desempenho foram: (i) melhor desempenho da renovação; (ii) redução da penetração da receita DIS (-12,4% vs. 3T24), principalmente no Digital; (iii) programa de isenção de calouros não engajados, que gerou um impacto positivo de R\$2,4MM na PDD do trimestre; (iv) efeito pontual entre o 3T25 e o 4T25 em função de diferenças entre as datas do internato dos alunos Idomed e do vencimento de boletos de alunos inativos, com impacto positivo de R\$6,7MM no 3T25 e com efeito inverso no 4T25; e (v) operação de venda de recebíveis 100% provisionados, que resultou em um impacto positivo de R\$16,7MM na PDD do período – BUs Presencial e Digital, com maior impacto no Digital (maiores detalhes na nota explicativa nº 4.1 do ITR). Tais recebíveis correspondiam a aproximadamente 20% da carteira de inativos da Companhia, que planeja tornar recorrente o processo de venda de carteira de recebíveis vencidos há mais de 360 dias. **Como percentual da receita líquida**, houve uma **redução de 3,2 p.p. vs. 3T24**.

As despesas com **Vendas e Marketing** apresentaram um aumento de 15,1% vs. 3T24, fruto de incremento de mídia de performance associada à forte captação. Como percentual da receita líquida, essas despesas ficaram 0,7 p.p. acima do registrado no 3T24.

Comentário do Desempenho

Despesas gerais, administrativas e outras

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Despesas Gerais e Administrativas	(338,8)	(361,1)	6,6%	(983,7)	(1.066,2)	8,4%
Pessoal	(88,1)	(108,8)	23,5%	(266,0)	(306,6)	15,3%
Serviços de terceiros	(46,6)	(53,0)	13,7%	(132,3)	(148,2)	12,1%
Provisão para contingências	(40,7)	(33,9)	-16,7%	(82,1)	(119,2)	45,3%
Manutenção e reparos	(27,0)	(23,2)	-14,1%	(82,9)	(74,3)	-10,4%
Outras despesas	(36,8)	(47,2)	28,4%	(117,1)	(128,3)	9,6%
Depreciação e amortização	(99,7)	(95,1)	-4,6%	(303,3)	(289,4)	-4,6%
Mais valia das aquisições	(14,4)	(11,0)	-23,6%	(46,0)	(34,2)	-25,5%
Sistemas, Aplicativos e Softwares	(67,6)	(67,2)	-0,5%	(197,5)	(203,2)	2,9%
Outros D&A despesas	(17,7)	(16,9)	-4,6%	(59,9)	(52,0)	-13,1%
Outras receitas/despesas	9,4	4,0	-57,0%	31,8	10,8	-66,1%
G&A e outras não recorrentes ¹	5,4	32,0	494,3%	14,7	58,4	296,4%
G&A e outras ajustadas (ex-D&A) ¹	(224,3)	(230,0)	2,5%	(633,8)	(707,6)	11,6%
% da receita líquida	17,1%	17,0%	-0,1 p.p.	15,5%	16,8%	1,3 p.p.
Premium	(62,5)	(69,9)	11,8%	(172,8)	(208,3)	20,5%
Ensino Digital	(60,9)	(60,2)	-1,2%	(189,7)	(180,5)	-4,8%
Presencial	(101,0)	(99,9)	-1,1%	(271,5)	(318,8)	17,4%
Despesas com pessoal ajustadas ¹	(85,8)	(88,2)	2,8%	(263,7)	(284,7)	8,0%
% da receita líquida	6,5%	6,5%	0,0 p.p.	6,4%	6,8%	0,3 p.p.

As **despesas gerais, administrativas e outras ajustadas (ex-D&A)** apresentaram um aumento de 2,5% vs. 3T24, ficando estável como percentual da receita líquida em relação ao mesmo período do ano anterior. Abaixo, as principais variações neste resultado.

Durante o 3T25, a Companhia deu continuidade aos seus esforços no controle das despesas com pessoal, implementando uma reestruturação em algumas diretorias do corporativo. A iniciativa buscou fortalecer a integração entre as áreas, tornar processos mais eficientes e reduzir custos administrativos. Como parte dessa reestruturação, foi registrado um valor não recorrente de R\$20,6MM no trimestre. Desconsiderando esse impacto, as despesas com **pessoal ajustadas** cresceram 2,8% frente ao 3T24, permanecendo estáveis em 6,5% da receita líquida.

A linha de **provisão para contingências**, apresentou uma redução de 16,7% vs. 3T24, decorrente de um menor volume de processos entrantes na base na comparação anual.

O aumento de 28,4% na linha de **outras despesas** pode ser explicado, principalmente, por: (i) multas contratuais em função da entrega de imóveis e mudança de endereço de duas unidades; (ii) aumento dos gastos com convênios educacionais, impulsionado pela maturação dos cursos de Medicina e de outras áreas da saúde; e (iii) maiores despesas com honorários associado a um processo tributário, como mencionado no 2T25 ([link](#)).

A variação observada na linha de **outras receitas/despesas** (-57,0% vs. 3T24) decorre, principalmente, de ajustes contábeis relacionadas à desmobilização de determinados imóveis e ao reconhecimento de despesa de COFINS vinculada à operação de venda de recebíveis, conforme detalhado na página anterior.

(1) Ajustado por efeitos não recorrentes, para mais detalhes [clique aqui](#).

Comentário do Desempenho

Efeitos não recorrentes (R\$MM)

Classificação	Conta	Linha	Descrição	3T24	3T25	9M24	9M25
Rio Grande do sul ¹	Receita	Deduções	Isenção de mensalidades	6,8	-	12,5	-
	Custo	Repasse de Polos	Repasse aos polos sobre as mensalidades isentas	0,3	-	1,7	-
Reestruturação	Custo	Pessoal	Reestruturação do corpo docente	9,8	13,6	12,3	16,5
	Despesa	Pessoal	Reestruturação do administrativo	2,3	20,6	2,3	21,9
	Despesa	Outras despesas	Multas contratuais em função da entrega de imóveis e outras	3,1	5,6	12,4	16,8
Contingências	Despesa	Provisão para contingências	Adesão ao programa de pagamento incentivado de débitos tributários (Município de Caruaru) e outros	-	5,8	-	19,7
IMPACTO NO EBITDA (R\$MM)				22,2	45,7	41,2	74,9
	Resultado Financeiro	-	Baixa de acordos a receber de adquiridas	-	-	5,0	-
	D&A	-	Mais valia das aquisições	14,4	11,0	46,0	34,2
	Imposto	-	IR e contribuição social	-	-	(1,4)	-
IMPACTO NO LUCRO LÍQUIDO (R\$MM)				36,6	56,6	90,8	109,1

(1) Valores referentes a isenção de mensalidade aos alunos do Rio Grande do Sul, após as enchentes que assolaram o estado em abril de 2024.

Comentário do Desempenho

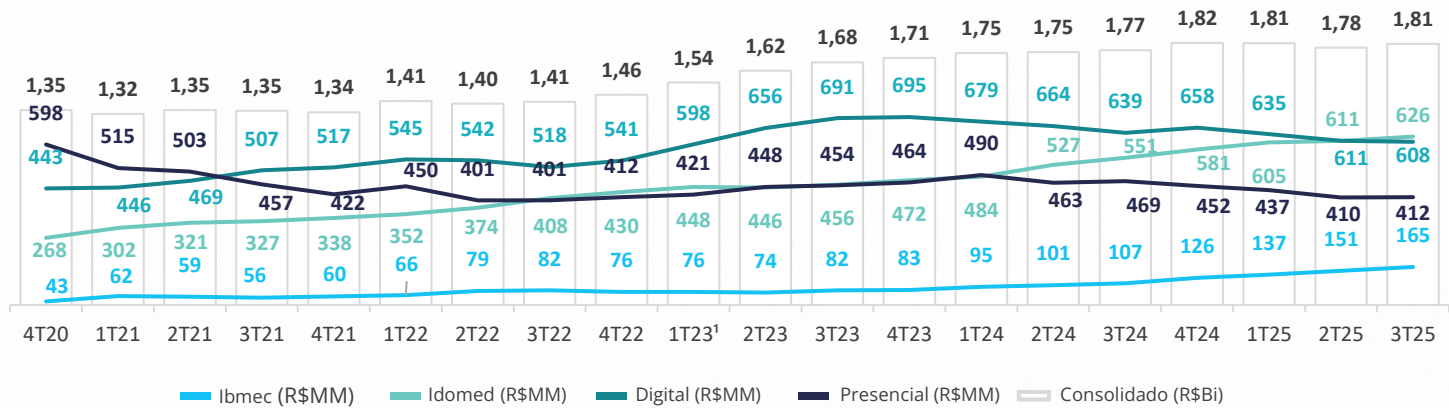
EBITDA e Margem (1/2)

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Líquida	1.305,6	1.351,6	3,5%	4.085,5	4.217,0	3,2%
Custos e Despesas	(1.055,2)	(1.094,6)	3,7%	(3.334,1)	(3.492,4)	4,7%
(+) Depreciação e amortização	207,4	205,0	-1,2%	629,3	616,5	-2,0%
EBITDA	457,8	462,1	0,9%	1.380,7	1.341,2	-2,9%
Margem EBITDA (%)	35,1%	34,2%	-0,9 p.p.	33,8%	31,8%	-2,0 p.p.
Itens não recorrentes	22,2	45,7	105,2%	41,2	74,9	81,7%
EBITDA Ajustado	480,0	507,7	5,8%	1.421,9	1.416,1	-0,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	36,6%	37,6%	1,0 p.p.	34,7%	33,6%	-1,1 p.p.
Idomed (Medicina)	155,0	170,0	9,6%	435,6	480,9	10,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	52,4%	52,4%	0,0 p.p.	50,1%	49,9%	-0,2 p.p.
Ibmec	34,6	48,5	40,4%	95,1	133,2	40,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	42,3%	48,4%	6,0 p.p.	40,3%	45,9%	5,6 p.p.
Ensino Digital	152,8	149,5	-2,1%	511,0	461,2	-9,8%
Margem EBITDA Ajustada (%)	38,1%	40,6%	2,5 p.p.	37,9%	38,0%	0,1 p.p.
Presencial	137,6	139,6	1,5%	380,3	340,8	-10,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	25,8%	25,0%	-0,8 p.p.	23,1%	19,5%	-3,6 p.p.
Efeito IFRS 16 ¹	96,8	102,8	6,3%	291,0	304,7	4,7%
EBITDA Ajustado ex-IFRS 16	383,3	404,9	5,6%	1.130,9	1.111,3	-1,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	29,2%	30,0%	0,8 p.p.	27,6%	26,4%	-1,2 p.p.
EBITDA ex-IFRS 16	361,0	359,2	-0,5%	1.089,7	1.036,4	-4,9%
Margem EBITDA (%)	27,7%	26,6%	-1,1 p.p.	26,7%	24,6%	-2,1 p.p.

A Companhia reportou **EBITDA ajustado de R\$507,7MM no 3T25**, com **margem de 37,6%**. A performance reflete o crescimento de 5,8% no EBITDA e expansão de 1,0 p.p. de margem, vs. 3T24. Na visão consolidada de 9 meses, o EBITDA ajustado atingiu R\$1.416,1MM, uma leve retração em relação aos R\$1421,9MM reportados no mesmo período em 2024.

O desempenho do trimestre foi beneficiado pelo avanço da Receita Líquida, além das variações positivas na PDD e na linha de provisão para contingências. É importante ressaltar que a expansão do EBITDA seria mais expressiva não fosse o impacto negativo da provisão de isenção para calouros não engajados, que reduziu o EBITDA em R\$13,6MM no 3T25 e em R\$59,3MM nos 9M25. Excluindo esse efeito, o EBITDA ajustado teria crescido 8,6% no 3T25 e 3,8% nos 9M25.

EBITDA Ajustado - LTM

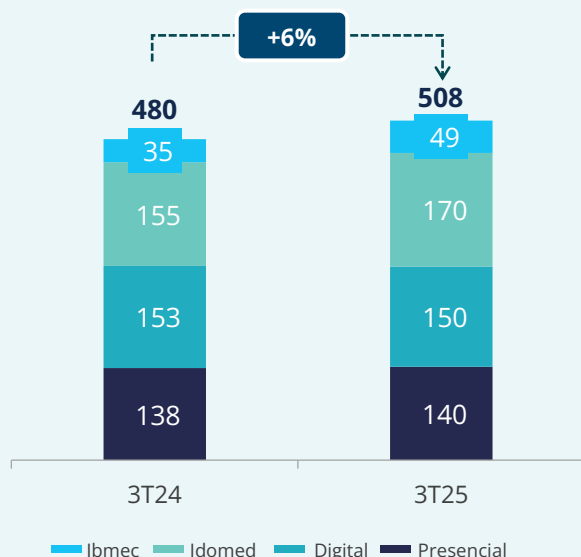


¹ Considera todos os alugueis arrendáveis.
Nota: LTM (Lost Twelve Months), refere-se aos últimos doze meses consecutivos anteriores à data de 30/09/2025

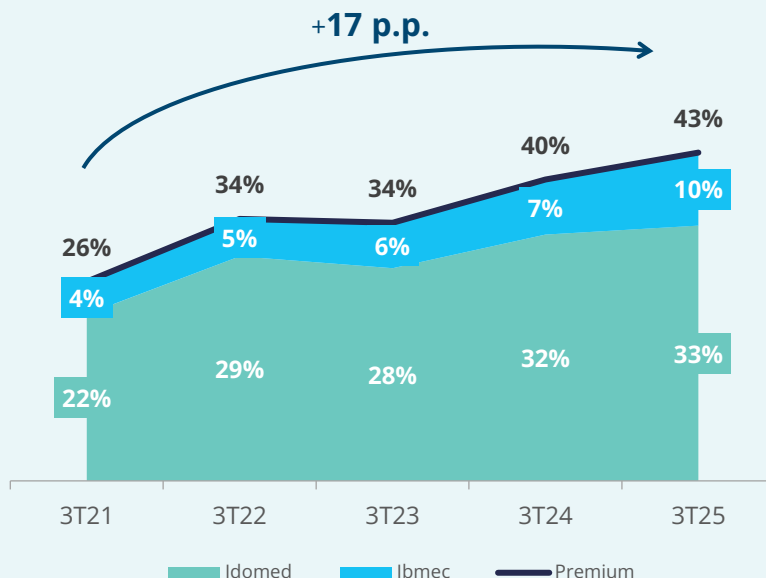
Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem (2/2)

EBITDA Ajustado (R\$MM)



Evolução da participação do Premium no EBITDA (% do EBITDA)



Visão por segmento:

Idomed (Medicina): o crescimento de 9,6% no trimestre, com estabilidade de margem em 52%, pode ser explicado pela expansão da ROL no período, que foi suficiente para diluir os aumentos nos custos (-1,1 p.p. vs. 3T24). As despesas, como percentual da receita, subiram 1,1 p.p. no mesmo período, impactadas principalmente pelo aumento de 0,7 p.p. na PDD, que sofre o efeito dos formandos. Vale destacar que o recente aumento da base de alunos FIES, assim como a maior presença de alunos oriundos de financiamentos privados, tendem a gerar um impacto positivo na PDD do Idomed.

Ibmec: o forte crescimento da receita líquida (+22,9% vs. 3T24), detalhado na página 15, alinhado à disciplina dos custos e despesas levaram ao expressivo crescimento de 40,4% vs. 3T24 do EBITDA ajustado, com uma expansão de 6,0 p.p. da margem EBITDA, frente ao 3T24.

Digital: A redução de 7,3 p.p. na PDD vs. 3T24 (página 17) foi mais que suficiente para compensar a redução de 8,2% na ROL no mesmo período (detalhes na página 15). Tal efeito levou à expansão de 2,5 p.p. na margem EBITDA ajustada vs. 3T24. Adicionalmente, o aumento das despesas de Vendas e Marketing (+1,2 p.p. vs. 3T24) e outros custos e despesas como percentual da receita líquida atuaram como ofensores e tiveram seus efeitos mais que compensados pela performance da PDD no trimestre.

Presencial: o incremento de 1,5% vs. 3T24 do EBITDA ajustado, com a leve pressão de 0,8 p.p. na margem EBITDA ajustada, decorre de alguns fatores: (i) incremento do custo de pessoal em relação ao ano anterior que ocorreu em função de renegociação com entidades sindicais, gerando um efeito recorrente de 0,5 p.p. e *one-off* de 0,6 p.p. na margem do segmento; (ii) contabilização do repasse aos polos parceiros em função da forte captação e arrecadação da modalidade Semipresencial; (iii) aumento das despesas com Vendas e Marketing, fruto de incremento de média de performance associada à forte captação; (iv) redução das despesas com contingências, conforme detalhado na página 18; e (v) redução da despesa com PDD (página 17).

Comentário do Desempenho

Resultado financeiro

No 3T25, o **resultado financeiro** da Companhia apresentou uma piora de R\$63,6MM vs. 3T24, sofrendo os impactos do aumento na Selic (R\$31,4MM), da mudança no modelo de recebimento das mensalidades de alunos de financiamentos privados (R\$10,5MM) e do efeito positivo do swap no 3T24 (R\$12,9MM). Estes efeitos negativos foram mitigados por iniciativas que geraram a receita financeira de R\$77,7MM no 3T25 (+17,8% vs. 3T24), conforme detalhado abaixo.

No 3T25, a receita financeira foi beneficiada por: (i) pela maior posição de caixa e pelo aumento da taxa Selic (+4,2 p.p. vs. 3T24), com impacto positivo na linha de Aplicações Financeiras, que registrou alta de 59,3% em relação ao 3T24; e (ii) pelas ações de intensificação dos esforços de cobrança iniciadas no segundo semestre de 2024, que continuam a beneficiar a linha de Multas e Juros Recebidos, contribuindo para a variação positiva de 42,4% frente ao 3T24.

O aumento de 33,3% nas despesas financeiras vs. 3T24 decorre, como mencionado, da performance da linha de Juros e Encargos, impactada pela elevação da taxa Selic em relação ao mesmo período do ano anterior, e da migração da base de alunos de financiamentos privados para o modelo de recebimento ao longo da duração do curso, conforme detalhado no 1T25 ([link](#)).

Vale destacar que a variação observada na linha de Efeito Líquido Swap decorre de uma distorção na comparação anual, em razão da adoção, no 3T24, do modelo de *hedge Accounting* para contabilização dos instrumentos de swap, conforme detalhado naquele trimestre ([link](#)).

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
EBITDA	457,8	462,1	0,9%	1.380,7	1.341,2	-2,9%
Resultado Financeiro	(108,9)	(172,5)	58,4%	(452,9)	(548,2)	21,0%
Receita Financeira	66,0	77,7	17,8%	142,2	166,7	17,2%
Multas e juros recebidos	31,1	44,3	42,4%	61,1	82,9	35,7%
Aplicações financeiras	20,6	32,9	59,3%	60,6	83,2	37,2%
(-) PIS e COFINS ¹	(3,8)	(5,3)	38,7%	(13,5)	(19,9)	47,7%
Atualização monetária	6,0	4,0	-32,5%	20,3	14,7	-27,7%
Outras	12,1	1,8	-84,9%	13,7	5,8	-57,7%
Despesa Financeira	(187,8)	(250,2)	33,3%	(598,2)	(715,0)	19,5%
Juros e encargos	(105,8)	(146,4)	38,4%	(318,7)	(398,0)	24,9%
Descontos financeiros	(13,0)	(12,2)	-5,9%	(60,9)	(52,2)	-14,3%
Despesas bancárias	(1,4)	(1,3)	-7,4%	(4,5)	(4,1)	-8,9%
Juros de arrendamento mercantil	(39,7)	(43,8)	10,3%	(121,6)	(131,0)	7,8%
Despesas com Financiamentos Privados	(12,7)	(28,2)	122,4%	(33,7)	(75,8)	124,7%
Outras	(15,2)	(18,3)	20,1%	(58,7)	(53,9)	-8,3%
Efeito Líquido Swap	12,9	(0,0)	n.a.	3,0	0,2	-94,4%

(1) Refere-se aos encargos sobre receitas financeiras e JCP (Juros sobre Capital Próprio)

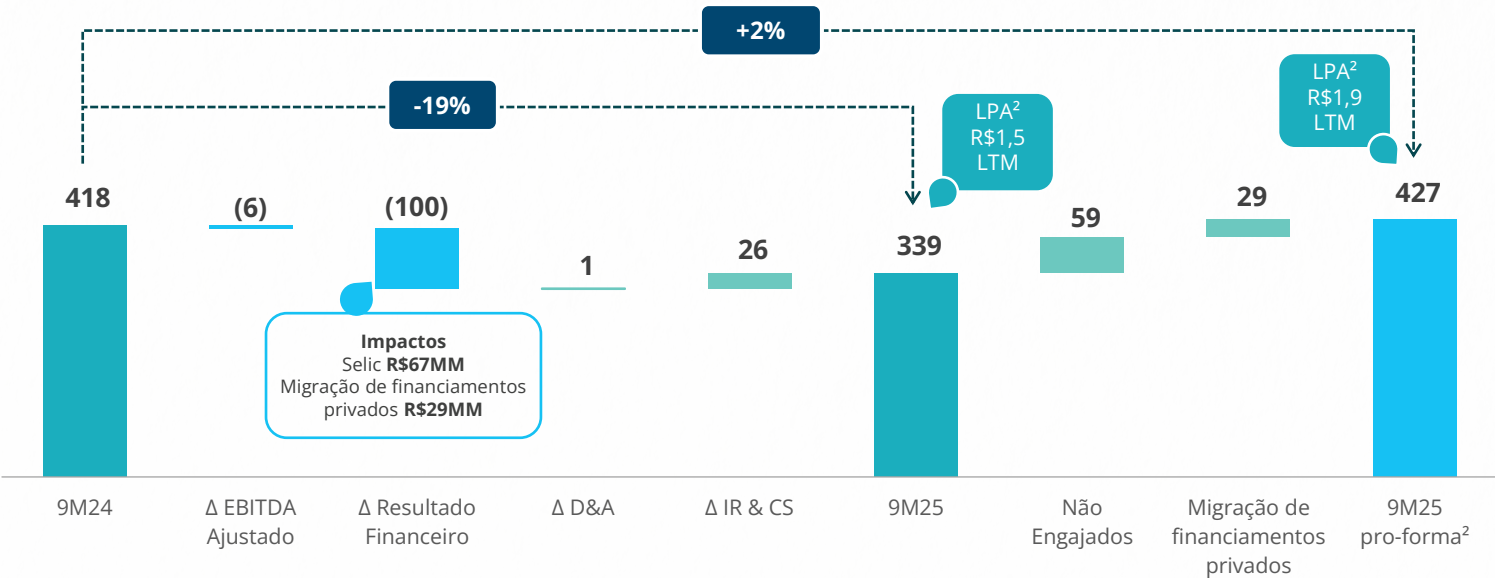
Comentário do Desempenho

Lucro Líquido

Nos 9M25, o **lucro líquido ajustado**, desconsiderando os efeitos de R\$59MM referentes à provisão para calouros não engajados e de R\$29MM referentes à migração da base de alunos de financiamentos privados, cresceu 2% vs. o mesmo período em 2024. Esta variação é ainda mais relevante diante do impacto negativo de R\$67MM no resultado financeiro em função da variação da taxa Selic no mesmo período.

O **lucro líquido ajustado por ação** considerando os 12 meses até o fechamento do trimestre foi de R\$1,9, resultado 23% superior ao mesmo período em 2024, crescimento alavancado pelo programa de recompra de ações encerrado no 1T25 que gerou forte retorno para os acionistas da Companhia.

Lucro Líquido Ajustado (R\$MM)



(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
EBITDA	457,8	462,1	0,9%	1.380,7	1.341,2	-2,9%
Resultado Financeiro	(108,9)	(172,5)	58,4%	(452,9)	(548,2)	21,0%
Depreciação e amortização	(207,4)	(205,0)	-1,2%	(629,3)	(616,5)	-2,0%
Lucro antes de impostos	141,5	84,5	-40,2%	298,4	176,5	-40,9%
Imposto de Renda	9,7	11,5	18,6%	21,9	40,4	84,7%
Contribuição Social	0,8	1,9	149,4%	7,1	12,8	80,0%
Lucro Líquido	151,9	97,9	-35,5%	327,4	229,7	-29,8%
Margem líquida (%)	11,6%	7,2%	-4,4 p.p.	8,0%	5,4%	-2,6 p.p.
Lucro Líquido ex-IFRS 16	158,8	103,7	-34,7%	354,5	249,9	-29,5%
Margem líquida (%)	12,2%	7,7%	-4,5 p.p.	8,7%	5,9%	-2,8 p.p.
Lucro Líquido ajustado¹	188,5	154,5	-18,0%	418,2	338,9	-19,0%
Margem líquida ajustada (%)	14,4%	11,4%	-2,9 p.p.	10,2%	8,0%	-2,2 p.p.
Lucro Líquido ajustado¹ ex-IFRS 16	195,4	160,3	-17,9%	445,3	359,0	-19,4%
Margem líquida ajustada (%)	14,9%	11,9%	-3,0 p.p.	10,9%	8,5%	-2,4 p.p.
Lucro por ação (R\$)²	0,66	0,59	-11,4%	1,47	1,29	-12,4%

(1) Ajustado por efeitos não recorrentes, para mais detalhes [clique aqui](#).
(2) Lucro por ação: Lucro líquido ajustado / Quantidade de ações em circulação.
Nota: O ex-IFRS 16 considera todos os aluguéis arrendáveis.

Comentário do Desempenho

Contas a Receber

(R\$MM)	3T24	2T25	3T25	Δ % vs. 3T24	Δ % vs. 2T25
Mensalidades	1.739,7	1.731,2	1.638,6	-5,8%	-5,3%
Mensalistas	1.096,5	1.159,4	1.017,2	-7,2%	-12,3%
DIS (Inativo)	285,2	310,8	300,6	5,4%	-3,3%
PAR	31,4	17,3	15,1	-51,9%	-12,7%
DIS	611,8	554,5	606,3	-0,9%	9,3%
Convênios e permutas	35,8	57,6	43,4	21,2%	-24,7%
FIES	63,1	64,7	58,5	-7,3%	-9,6%
Outros	472,2	423,0	478,1	1,3%	13,0%
Cartões de Crédito a receber	200,3	182,1	201,1	0,4%	10,4%
Acordos	271,9	240,9	277,0	1,9%	15,0%
Contas a Receber Bruto	2.310,7	2.276,5	2.218,6	-4,0%	-2,5%
PDD	(833,6)	(787,1)	(793,2)	-4,8%	0,8%
Mensalistas ¹	(710,0)	(680,7)	(679,2)	-4,3%	-0,2%
DIS (Inativo)	(241,1)	(222,4)	(250,3)	3,8%	12,5%
Acordos	(95,2)	(111,3)	(102,6)	7,7%	-7,8%
PAR (50%)	(13,6)	(7,0)	(6,1)	-55,0%	-12,9%
DIS Ativo (20%)	(110,1)	(99,4)	(107,9)	-2,0%	8,6%
Valores a identificar	(5,6)	(12,0)	(9,9)	75,8%	-17,5%
Ajuste a valor presente (AVP) ²	(54,8)	(61,9)	(73,6)	34,3%	18,9%
AVP DIS	(50,6)	(58,7)	(70,8)	40,0%	20,6%
Contas a Receber Líquido	1.416,7	1.415,5	1.341,9	-5,3%	-5,2%

O **contas a receber bruto** no 3T25 apresentou uma redução de 4,0% vs. 3T24 e 2,5% vs. 2T25. Importante ressaltar que este saldo de contas a receber (CAR) não inclui o provisionamento contabilizado na receita líquida em função do programa de isenção de calouros não engajados, conforme detalhado na [página 14](#).

Abaixo as principais variações no período:

Redução de 7,2% em relação ao 3T24 na linha de **mensalistas**, reflexo do desempenho da arrecadação no período e da migração da base de alunos de financiamentos privados no 1T25 (para detalhes, [clique aqui](#)). No modelo anterior, havia incremento no CAR referente às parcelas futuras de aproximadamente metade dos alunos que adotavam o financiamento. Após a migração do modelo, não ocorre mais o incremento do CAR.

O aumento de 5,4% do CAR do **DIS (Inativo)** frente ao 3T24, abaixo da média histórica, reflete as melhores taxas de renovação dos últimos trimestres, especialmente no segmento Digital.

Redução de 51,9% vs. 3T24 do **PAR**, associada ao encerramento da oferta desse modelo de financiamento em 2023.

A queda de 5,3% no **contas a receber líquido** vs. 3T24 foi beneficiada pela redução no contas a receber bruto, conforme detalhado acima, e pela queda de 4,8% na PDD no mesmo período. A diminuição da adesão ao DIS, as mudanças na política de renegociação com alunos e a performance de renovação contribuíram para este resultado.

(1) Inclui parcelas de DIS e PAR de curto prazo e saldo de alunos PAR evadidos e não-negociados.
(2) Correção das parcelas com base no IPCA e trazida a valor presente com base na NTN-2026.

Comentário do Desempenho

Prazo Médio de Recebimento

(R\$MM)	3T24	2T25	3T25	Δ % vs. 3T24	Δ % vs. 2T25
Contas a receber líquido	1.416,7	1.415,5	1.341,9	-5,3%	-5,2%
Receita líquida anualizada	5.315,2	5.437,2	5.483,3	3,2%	0,8%
PMR	96	94	88	-8,2%	-6,0%
Contas a receber líquido FIES	63,1	64,7	58,5	-7,3%	-9,6%
Receita FIES (12M)	224,2	250,4	267,5	19,3%	6,8%
Deduções FG-Fies (12M)	(64,6)	(77,8)	(84,2)	30,4%	8,2%
Impostos (12M)	(8,0)	(8,8)	(9,5)	18,3%	8,0%
Receita FIES (12M)	151,6	163,8	173,8	14,6%	6,1%
PMR FIES	150	142	121	-19,1%	-14,8%
Contas a receber líquido ex-FIES	1.353,6	1.350,8	1.283,4	-5,2%	-5,0%
Receita líquida ex-FIES anualizada	5.163,6	5.273,4	5.309,5	2,8%	0,7%
PMR ex-FIES	94	92	87	-7,8%	-5,6%

O **PMR** da Companhia no 3T25 **totalizou 88 dias, redução de 8 dias vs. 3T24** e de **6 dias vs. 2T25**. A melhora contínua, observada desde o 2T24, decorre das iniciativas voltadas à otimização da arrecadação, da menor representatividade da receita DIS e do processo de migração da base de alunos de financiamentos privados para o modelo de recebimento semestral.

A redução de 29 dias vs. 3T24 do **PMR FIES** decorre da maior eficiência nos processos internos de aditamento dos contratos dos alunos FIES e do efeito das adquiridas (Edufor e Newton Paiva), movimentos que impulsionaram a receita FIES no período.

Prazo Médio de Recebimento (PMR) (# dias)



Comentário do Desempenho

Aging e Movimentação do Contas a Receber

Aging do Contas a Receber Bruto Total¹

				Análise Vertical	
(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	3T24 (%)	3T25 (%)
FIES	63,1	58,5	-7,3%	3%	3%
A vencer	1.082,3	1.014,9	-6,2%	47%	46%
Vencidas até 30 dias	165,4	179,8	8,7%	7%	8%
Vencidas de 31 a 60 dias	128,1	70,2	-45,2%	6%	3%
Vencidas de 61 a 90 dias	45,4	32,3	-28,8%	2%	1%
Vencidas de 91 a 180 dias	376,5	320,0	-15,0%	16%	14%
Vencidas há mais de 180 dias	449,9	542,9	20,7%	19%	24%
Contas a receber bruto	2.310,7	2.218,6	-4,0%	100%	100%

Aging dos Acordos a Receber²

				Análise Vertical	
(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	3T24 (%)	3T25 (%)
A vencer	135,3	126,7	-6,3%	50%	46%
Vencidas até 30 dias	24,0	26,1	8,6%	9%	9%
Vencidas de 31 a 60 dias	13,0	13,9	7,1%	5%	5%
Vencidas de 61 a 90 dias	9,8	9,7	-1,4%	4%	3%
Vencidas de 91 a 180 dias	33,6	36,9	9,8%	12%	13%
Vencidas há mais de 180 dias	56,2	63,6	13,3%	21%	23%
Acordos a receber	271,9	276,9	1,9%	100%	100%

FIES: Movimentação do Contas a Receber

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %
Saldo inicial	80,7	64,7	-19,8%
Receita FIES	39,9	50,6	26,8%
Pagamento de impostos	(0,0)	-	n.a.
Recompra	(57,6)	(56,8)	-1,3%
Saldo final	63,1	58,5	-7,3%

(1) Os valores a receber com mais de 360 dias em atraso são baixados do Contas a Receber até o limite de provisão para devedores duvidosos.

(2) Não considera acordos com cartão de crédito.

Comentário do Desempenho

CAPEX

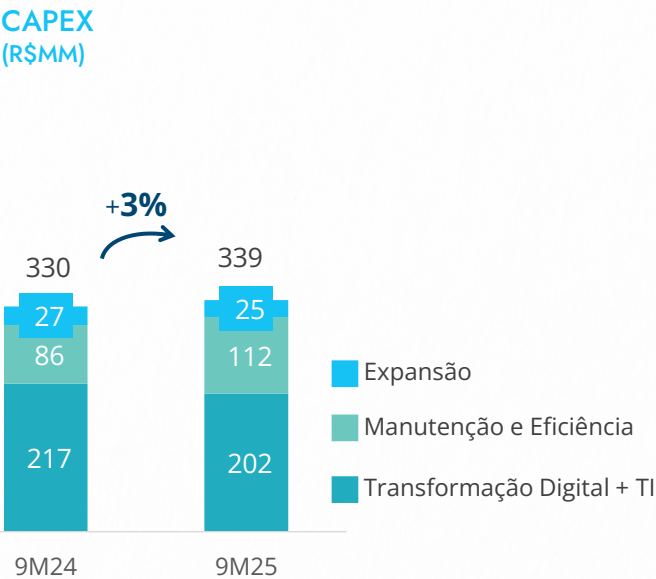
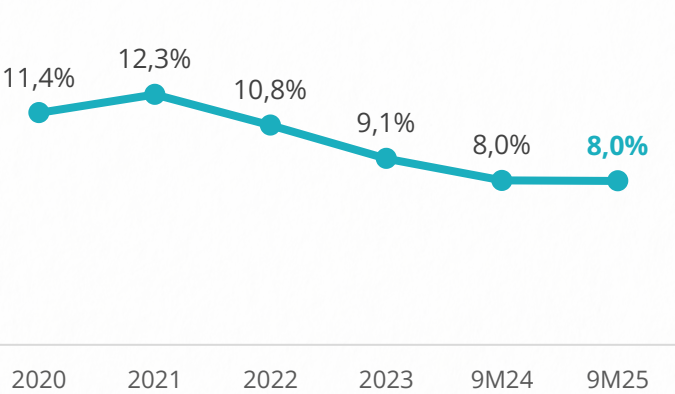
O **Capex** totalizou **R\$119,2MM no 3T25**, ficando praticamente em linha com o mesmo período em 2024 (-0,5%). Na visão acumulada dos **9M25**, o **Capex totalizou 8,0% da Receita Líquida**, em linha com o compromisso da Companhia em manter o Capex entre 7% e 8% da receita líquida do ano.

No 3T25, as variações mais relevantes foram registradas nos grupos **Transformação Digital + TI** e **Manutenção e Eficiência**. Abaixo, os principais efeitos que impactaram as variações anuais:

- **Transformação Digital:** registrou queda de 10,3% vs. 3T24, em função de (i) maiores investimentos em produção de conteúdo acadêmico em 2024, tornando o processo mais eficiente e reduzindo custos em 2025; e (ii) reclassificação natural de projetos para Manutenção e Eficiência à medida que as iniciativas de TI avançam para a rotina operacional.
- **Manutenção e Eficiência:** apresentou crescimento de 19,1% frente ao 3T24, em função de (i) custos relacionados à mudança da unidade IBMEC Centro para o bairro Botafogo (RJ), com melhoras nas despesas com imóveis e na atração dos alunos; e (ii) investimentos no processo de captação dos alunos, com o objetivo de tornar os processos mais automáticos e melhorar a experiência do aluno.

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Capex Total	119,9	119,2	-0,5%	329,5	339,1	2,9%
Transformação Digital + TI	74,2	66,6	-10,3%	216,8	201,9	-6,8%
Manutenção e Eficiência	35,6	42,4	19,1%	85,6	112,1	31,0%
Expansão	10,0	10,2	2,0%	27,1	25,0	-7,6%
% da Receita Líquida						
Capex Total	9,1%	8,8%	-0,3 p.p.	8,0%	8,0%	0,0 p.p.
Transformação Digital + TI	5,7%	4,9%	-0,8 p.p.	5,3%	4,8%	-0,5 p.p.
Manutenção e Eficiência	2,7%	3,1%	0,4 p.p.	2,1%	2,7%	0,6 p.p.
Expansão	0,8%	0,8%	0,0 p.p.	0,7%	0,6%	-0,1 p.p.

CAPEX
(evolução como % da receita líquida)



Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa (1/2)

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
EBITDA ajustado ex-IFRS 16	383,3	404,9	5,6%	1.130,9	1.111,4	-1,7%
Não recorrente	(22,2)	(45,7)	105,2%	(41,2)	(74,9)	81,7%
EBITDA ex-IFRS 16	361,0	359,2	-0,5%	1.089,7	1.036,4	-4,9%
Variação Capital de giro	108,8	114,3	5,0%	(121,2)	230,4	n.a.
Recebíveis	107,5	152,6	41,9%	(30,6)	137,8	n.a.
Contas a pagar	10,3	(39,8)	n.a.	(25,4)	32,1	n.a.
Outros	(9,0)	1,5	n.a.	(65,2)	60,5	n.a.
Impostos (IR/CS)	(5,9)	(4,2)	-28,7%	(36,1)	(34,4)	-4,7%
Fluxo de caixa operacional (FCO)	464,0	469,3	1,2%	932,4	1.232,4	32,2%
Capex	(119,9)	(119,2)	-0,5%	(329,5)	(339,1)	2,9%
Aquisição de imobilizado	(32,6)	(34,2)	4,8%	(83,7)	(85,7)	2,4%
Aquisição de intangível	(87,3)	(85,1)	-2,5%	(245,8)	(253,4)	3,1%
(=) Fluxo de caixa livre	344,1	350,1	1,7%	602,9	893,3	48,2%
Resultado financeiro	(45,7)	(54,3)	18,7%	(291,4)	(333,8)	14,6%
(=) Fluxo de caixa do acionista	298,4	295,8	-0,9%	311,5	559,5	79,6%
Captação/amortização de dívidas	(0,1)	1,6	n.a.	31,5	(211,5)	n.a.
M&A	(8,6)	(34,3)	298,8%	(10,0)	(34,6)	247,1%
Dividendos pagos	(0,6)	0,0	n.a.	(80,6)	(150,0)	86,1%
Recompra de ações e outras	(75,9)	(0,0)	-100,0%	(75,9)	(154,4)	103,5%
(=) Geração de caixa líquida	213,2	263,1	23,4%	176,6	9,1	-94,9%
Caixa no início do exercício	661,7	792,9	19,8%	698,4	1.046,9	49,9%
Caixa no final do exercício	875,0	1.056,0	20,7%	875,0	1.056,0	20,7%
FCO/EBITDA ex-IFRS 16 (%)	128,5%	130,6%	2,1 p.p.	85,6%	118,9%	33,3 p.p.
FCA/EBITDA ex-IFRS 16 (%)	82,7%	82,3%	-0,3 p.p.	28,6%	54,0%	25,4 p.p.

O **Fluxo de caixa operacional (FCO)** totalizou **R\$469,3MM no 3T25** (+1,2% vs. 3T24). O desempenho reflete a melhora do capital de giro, impulsionada pela evolução positiva das nossas taxas de renovação, eficiência nas ações de cobrança e pela migração da base de alunos de financiamentos privados para o modelo de reconhecimento semestral, que contribuíram positivamente para o caixa em aproximadamente R\$72MM no período. No acumulado do ano, o **FCO** registrou crescimento de 32,2% vs. 9M24, totalizando **R\$1.232,4MM nos 9M25**.

No 3T25, o desempenho do FCO e a manutenção do Capex em linha com o 3T24 foram capazes de compensar o efeito negativo do resultado financeiro (+18,7% vs. 3T24), levando a um **Fluxo de Caixa do Acionista (FCA)** de **R\$295,8MM no 3T25** (-0,9% vs. 3T24). No acumulado de nove meses, o FCA atingiu **R\$559,5MM (+79,6% vs. 9M24)**, com conversão sobre EBITDA ex-IFRS 16 de **54% (+25,4 p.p. vs. 9M24)**. A evolução reflete o efeito positivo do capital de giro, impulsionado pela melhora na arrecadação, pela queda na participação da receita DIS e pela migração do modelo de financiamentos privados em 2025.

Ao final do 3T25, após o pagamento de parcelas diferidas de M&As, a **geração de caixa líquida** foi de **R\$263,1MM, um aumento 23,4% vs. 3T24**. No acumulado de nove meses de 2025, foi positiva em R\$9,1MM.

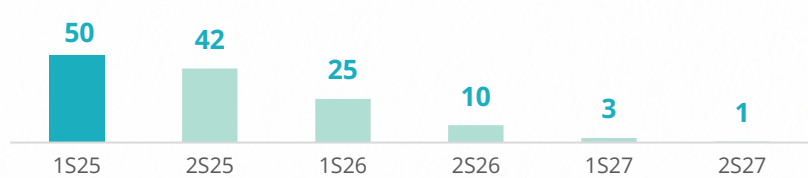
Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa (2/2)

O FCO acumulado de 2025 foi positivamente influenciado pela migração da base de alunos de financiamentos privados para o modelo de recebimento semestral. Com a migração, a Companhia passou a receber todos os valores relativos aos novo contratos firmados no próprio semestre cursado pelo aluno. Adicionalmente, a Companhia ainda conta com o recebimento das parcelas vinculadas aos contratos do modelo anterior, pagas à Yduqs de acordo com o cronograma original de repasse das parcelas pelos alunos ao agente provedor de financiamento (conforme detalhado no gráfico abaixo).

Cabe ressaltar que o saldo ainda devido pelo provedor, referente aos semestres já cursados pelos alunos migrados, permanece seguindo o fluxo original de pagamentos. O gráfico a seguir apresenta uma projeção do fluxo esperado de pagamentos dos contratos do modelo anterior, e tem por objetivo deixar mais transparente o impacto deste fluxo em 2025 e nos próximos anos:

Saldo referente aos semestres anteriores a 2025 (R\$MM)



A Companhia segue reforçando seu compromisso com o retorno para o acionista, refletido na robusta geração de caixa de R\$610MM nos últimos 12 meses. Esse desempenho, reitera a confiança na entrega do *guidance* de FCA para 2025: entre R\$500MM e R\$600MM.

Recomposição do FCA 3T25 e 12 meses (R\$MM)



(1) Dívida líquida excluindo "Preço de aquisição a pagar" e "Arrendamento Mercantil".
(2) Sendo R\$107MM referentes ao pagamento da primeira parcela da Newton Paiva e Edufor. Conforme comunicado ao mercado de 28/05/24 e Fato relevante de 09/12/24.
(3) A dívida líquida, para efeitos comparativos de uso de caixa, está excluindo (R\$63MM o acumulado e R\$72MM no 3T25) referentes a juros bancários contabilizados e ainda não desembolsados.

Comentário do Desempenho

Endividamento (1/2)

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %
Dívida Bruta [b]	5.217,3	5.401,4	3,5%
Empréstimos bancários ²	3.551,4	3.700,7	4,2%
Arrendamento mercantil [c]	1.617,2	1.599,9	-1,1%
Compromissos a pagar (M&A)	48,7	100,8	106,9%
(-) Caixa e disponibilidades [a]	(875,0)	(1.056,0)	20,7%
Dívida líquida [a+b]	4.342,3	4.345,5	0,1%
Dívida líquida (ex-IFRS 16) [a+b-c]	2.725,2	2.745,6	0,7%
Dívida líquida (ex-IFRS 16)/EBITDA ajustado (LTM) ¹	1,54x	1,52x	-0,03x
EBITDA Ajustado LTM	1.766,8	1.811,2	2,5%

Tipo de dívida (R\$MM)	Prazo Médio (em anos)	Custo	Saldo a pagar (principal + juros)	% do total
CCB - Itau	0,7	CDI +1,15%	210,7	6%
CITI - 4131	0,3	CDI +1,38%	443,1	12%
Debentures VII (Única)	2,2	CDI +0,78%	315,5	8%
Debentures VIII (Única)	4,7	CDI +0,85%	501,5	13%
Debentures IX (1ª série)	3,0	CDI +0,82%	299,9	8%
Debentures IX (2ª série)	2,5	CDI +0,90%	336,1	9%
Debentures IX (3ª série)	4,5	CDI +0,98%	112,8	3%
Debentures X (Única)	3,0	CDI +1,25%	1.180,6	32%
Debentures XI (Única)	5,7	CDI +1,05%	315,8	8%
Empréstimos bancários	2,9	CDI +1,07%	3.716,1	100%



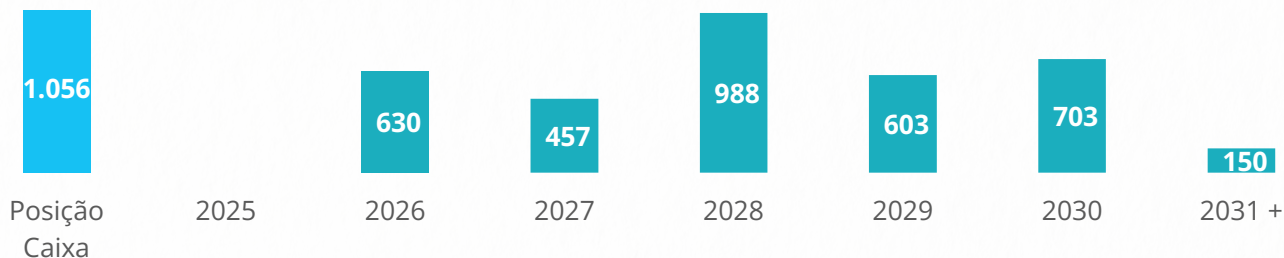
(1) Excluindo da dívida bruta os valores de arrendamento mercantil referente ao IFRS-16; EBITDA ajustado pelos efeitos não recorrentes, acumulado dos últimos 12 meses.

(2) Total dos empréstimos inclui os gastos com emissão e swap do ativo.

Comentário do Desempenho

Endividamento (2/2)

Cronograma de amortização (R\$MM; principal)



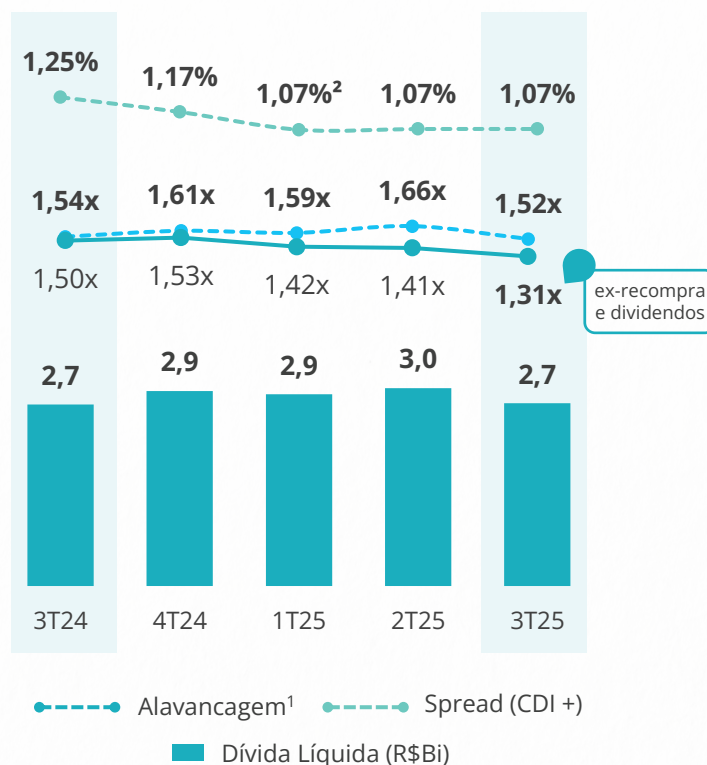
% do saldo a amortizar	0%	18%	13%	28%	17%	20%	4%
------------------------	----	-----	-----	-----	-----	-----	----

A Companhia encerrou o 3T25 com posição de caixa de R\$1.056MM, um aumento de 20,7% em relação ao 3T24. O resultado reflete a sólida geração operacional de caixa no período, mesmo diante dos efeitos negativos da alta da Selic (+4,2 p.p. vs. 3T24), com consequente aumento da despesa com juros. Ações como os esforços para aumento na arrecadação, mudanças na política de renegociação com alunos, migração da base de alunos de financiamentos privados para o modelo de recebimento no semestre, além da maior relevância do segmento Premium no mix consolidado, contribuem para uma posição de caixa forte. É importante ressaltar que a posição de caixa no encerramento do 3T25 ultrapassa o saldo a amortizar em 2026. Na comparação sequencial, a Companhia apresentou um aumento de R\$263MM em sua posição de caixa, variação impactada, principalmente, pelo recebimento semestral dos alunos de financiamentos privados e pela arrecadação proveniente do processo de renovação dos alunos, que ocorre no terceiro trimestre.

O aumento de R\$181,0MM na posição de caixa vs. 3T24 foi suficiente para compensar o aumento na dívida bruta, resultando no nível de alavancagem de 1,52x (-0,03x vs. 3T24), mesmo em um ano com efeitos como alta da Selic, recompra de ações e pagamento de R\$150MM em dividendos. **Excluindo os efeitos do pagamento de dividendos e da recompra de ações**, o nível de alavancagem seria de 1,31x no 3T25, uma redução de 0,19x vs. 3T24.

No encerramento do 3T25, o custo médio da dívida ficou em CDI + 1,07% a.a., em linha com o 2T25 e 0,2 p.p. inferior ao registrado no 3T24. A Companhia segue diligente na gestão de seus passivos, com foco na redução de seu custo de endividamento.

Gestão da dívida



A posição de caixa da Companhia supera em 68% o saldo a amortizar em 2026.



(1) Excluindo da dívida bruta os valores de arrendamento mercantil referente ao IFRS-16; EBITDA ajustado pelos efeitos não recorrentes, acumulado dos últimos 12 meses.
(2) Spread após alongamento da 8ª emissão de debêntures em maio/25.

Comentário do Desempenho

YDUQS

3.

ESG

Comentário do Desempenho ESG

Construindo uma forte reputação em sustentabilidade e gestão de pessoas

A Yduqs segue fortalecendo sua reputação em sustentabilidade e gestão de pessoas. No terceiro trimestre de 2025, a Companhia conquistou o **1º lugar na categoria Empresa Líder em Sustentabilidade no prêmio ALAS20**, reconhecimento às organizações com melhor desempenho em gestão e divulgação ESG na América Latina.

Pelo segundo ano consecutivo, a Yduqs também foi **destaque no Prêmio Exame Melhores em Gestão de Pessoas**, reafirmando seu compromisso com um ambiente humano, inovador e transformador, **pautado em diversidade, bem-estar e desenvolvimento profissional**.

E Estratégia Climática: Política de Meio Ambiente e Mudanças Climáticas

A Yduqs lançou sua **Política de Meio Ambiente e Mudanças Climáticas**, consolidando práticas já adotadas e **reforçando a transparência com investidores e a sociedade**. A iniciativa tem foco em **eficiência energética, gestão de resíduos, redução de emissões e governança climática**, além de integrar **o compromisso com a agenda Net Zero e a Política de Direitos Humanos**.

O avanço foi destaque no jornal Valor Econômico, principal veículo de economia e negócios do país, e posiciona a **Yduqs como referência em governança ambiental no setor de educação**

Colaboradores no centro da estratégia. Atração e bem-estar de talentos.

No último trimestre, a Companhia ampliou iniciativas voltadas à diversidade, inclusão e desenvolvimento humano, fortalecendo a atração de talentos e o bem-estar dos colaboradores: valorização das pessoas, estímulo à inovação, promoção da saúde mental e construção de um ambiente de trabalho inclusivo e sustentável.

Trainee Yduqs: único programa exclusivo para pretos e pardos do setor de educação chega ao 4 ano, potencializando a equidade racial. Desde 2022, o Programa de Trainee da Yduqs, exclusivo para pessoas pretas e pardas, promove equidade racial e desenvolve talentos estratégicos para a companhia.

Até 2025, **44 trainees já passaram pelo programa e 80% deles ainda estão na empresa** posicionados em cargos estratégicos, como gerentes, especialistas e coordenadores. Destaca-se também **participação feminina de 59% ao longo das edições**.

O programa prioriza potencial e oportunidade, corrigindo distorções estruturais do mercado e ampliando o acesso de talentos negros e pardos a cargos estratégicos. **45% dos trainees aprovados são egressos de instituições do grupo Yduqs, reforçando a capacidade da Companhia de educar profissionais de qualidade e gerar valor real para o mercado.**

Adesão ao programa **Mente em Foco**, do Pacto Global da ONU, que convida empresas e organizações brasileiras a agir em benefício de seus colaboradores e da sociedade no combate ao estigma e ao preconceito social ao redor da saúde mental. Dessa forma, a Yduqs posiciona o bem-estar de seu capital humano no centro das decisões.



A Yduqs foi **eleita Empresa Líder em Sustentabilidade no ranking Alas 20**, conquistando o 1º lugar em Sustentabilidade. **Sendo a única representante do setor de Educação**, entre grandes empresas do varejo, a Companhia evidencia seu protagonismo em ESG na perspectiva de seus *stakeholders*. **O reconhecimento reforça seu compromisso com transparência, ética e governança.**

Comentário do Desempenho

YDUQS

4.

Anexos

Comentário do Desempenho

Detalhamento da Oferta de Vagas de Medicina (Graduação)

				Pleno Potencial ¹	
Unidades	UF	Vagas Autorizadas/Habilitadas	Base de Alunos (em mil)	Vagas Autorizadas/Habilitadas	Base de Alunos (em mil)
Vista Carioca (Presidente Vargas)	RJ	240	1,5	240	1,7
Città	RJ	170	1,3	170	1,2
Juazeiro do Norte	CE	100	0,7	100	0,7
Ribeirão Preto	SP	76	0,5	76	0,5
Teresina	PI	110	0,8	110	0,8
Alagoinhas	BA	118	0,6	118	0,8
Jaraguá do Sul	SC	150	0,7	150	1,1
Juazeiro	BA	155	1,0	155	1,1
Angra dos Reis	RJ	89	0,5	89	0,6
Canindé	CE	66	0,4	66	0,5
Cáceres	MT	50	0,3	50	0,4
Castanhal	PA	150	0,4	150	1,1
Quixadá	CE	150	0,4	150	1,1
Açailândia	MA	90	0,3	90	0,6
Iguatu	CE	150	0,3	150	1,1
Ji-Paraná	RO	50	0,2	50	0,4
Unijipa	RO	28	0,1	28	0,2
Edufor	MA	118	0,3	118	0,8
Total		2.060	10,5	2.060	14,8

Comentário do Desempenho

DRE por Unidade de Negócio – Consolidado

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta	2.813	3.121	11%	8.669	9.511	10%
Mensalidades e outras	2.813	3.121	11%	8.669	9.511	10%
Deduções da Receita Bruta	(1.508)	(1.769)	17%	(4.584)	(5.294)	15%
Receita Líquida	1.306	1.352	4%	4.086	4.217	3%
Custo dos Serviços Prestados	(502)	(540)	8%	(1.568)	(1.638)	5%
Pessoal	(286)	(316)	10%	(901)	(965)	7%
Aluguéis, Condomínio e IPTU	(12)	(10)	-17%	(35)	(32)	-7%
Serviços de Terceiros e Outros	(97)	(105)	8%	(306)	(314)	3%
Repasse a polos	(67)	(72)	8%	(207)	(215)	4%
Depreciação e Amortização	(108)	(110)	2%	(326)	(327)	0%
Lucro Bruto	804	812	1%	2.518	2.579	2%
Margem Bruta (%)	62%	60%	-2 p.p.	62%	61%	0 p.p.
Despesas Comerciais, G&A e Outras	(553)	(554)	0%	(1.766)	(1.854)	5%
Pessoal	(88)	(109)	23%	(266)	(307)	15%
Vendas	(80)	(92)	15%	(312)	(336)	8%
PDD	(144)	(106)	-27%	(502)	(463)	-8%
Outras despesas	(151)	(157)	4%	(414)	(470)	13%
Serviço de Terceiros	(47)	(53)	14%	(132)	(148)	12%
Manutenção e Reparos	(27)	(23)	-14%	(83)	(74)	-10%
Provisão para contingências	(41)	(34)	-17%	(82)	(119)	45%
Outras	(37)	(47)	28%	(117)	(128)	10%
Outras receitas/despesas	9	4	-57%	32	11	-66%
Depreciação e Amortização	(100)	(95)	-5%	(303)	(289)	-5%
(+) Depreciação e amortização	207	205	-1%	629	617	-2%
EBITDA	458	462	1%	1.381	1.341	-3%
Margem EBITDA (%)	35%	34%	-1 p.p.	34%	32%	-2 p.p.
EBITDA ajustado ¹	480	508	6%	1.422	1.416	0%
Margem EBITDA (%)	37%	38%	1 p.p.	35%	34%	-1 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE por Unidade de Negócio – Premium

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta	467	564	21%	1.352	1.633	21%
Mensalidades e outras	467	564	21%	1.352	1.633	21%
Deduções da Receita Bruta	(89)	(139)	55%	(247)	(379)	53%
Receita Líquida	378	425	13%	1.105	1.254	13%
Custo dos Serviços Prestados	(136)	(149)	10%	(420)	(452)	8%
Pessoal	(103)	(110)	6%	(319)	(340)	6%
Aluguéis, Condomínio e IPTU	(3)	(3)	6%	(10)	(10)	6%
Serviços de Terceiros e Outros	(6)	(8)	28%	(19)	(23)	17%
Depreciação e Amortização	(23)	(28)	20%	(72)	(80)	12%
Lucro Bruto	242	276	14%	686	801	17%
Margem Bruta (%)	64%	65%	1 p.p.	62%	64%	2 p.p.
Despesas Comerciais, G&A e Outras	(104)	(124)	19%	(307)	(360)	17%
Pessoal	(23)	(32)	39%	(61)	(85)	40%
Vendas	(11)	(13)	13%	(33)	(38)	13%
PDD	(3)	(5)	68%	(23)	(25)	5%
Outras despesas	(42)	(47)	12%	(118)	(135)	15%
Serviço de Terceiros	(14)	(17)	21%	(38)	(45)	18%
Manutenção e Reparos	(7)	(6)	-16%	(21)	(20)	-5%
Provisão para contingências	(0)	(2)	1937%	1	(2)	-293%
Outras	(21)	(22)	8%	(61)	(69)	13%
Outras receitas/despesas	1	0	-33%	3	2	-49%
Depreciação e Amortização	(25)	(27)	8%	(74)	(79)	6%
(+) Depreciação e amortização	48	55	14%	146	159	9%
EBITDA	186	207	11%	525	600	14%
Margem EBITDA (%)	49%	49%	-1 p.p.	48%	48%	0 p.p.
EBITDA ajustado ¹	190	219	15%	531	614	16%
Margem EBITDA (%)	50%	51%	1 p.p.	48%	49%	1 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE por Unidade de Negócio – Ensino Digital

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta	963	1.000	4%	3.078	3.121	1%
Mensalidades e outras	963	1.000	4%	3.078	3.121	1%
Deduções da Receita Bruta	(567)	(632)	11%	(1.740)	(1.907)	10%
Receita Líquida	396	368	-7%	1.338	1.214	-9%
Custo dos Serviços Prestados	(90)	(93)	3%	(290)	(276)	-5%
Pessoal	(15)	(17)	14%	(55)	(51)	-8%
Aluguéis, Condomínio e IPTU	(0)	(0)	-46%	(0)	(0)	-21%
Serviços de Terceiros e Outros	(65)	(66)	1%	(208)	(195)	-6%
Repasse a polos	(66)	(65)	-1%	(206)	(194)	-6%
Depreciação e Amortização	(10)	(10)	0%	(26)	(30)	15%
Lucro Bruto	306	275	-10%	1.048	938	-11%
Margem Bruta (%)	77%	75%	-2 p.p.	78%	77%	-1 p.p.
Despesas Comerciais, G&A e Outras	(200)	(171)	-14%	(670)	(602)	-10%
Pessoal	(35)	(38)	9%	(110)	(110)	0%
Vendas	(29)	(31)	8%	(126)	(122)	-3%
PDD	(79)	(46)	-42%	(258)	(205)	-21%
Outras despesas	(31)	(29)	-7%	(88)	(82)	-7%
Serviço de Terceiros	(13)	(14)	8%	(39)	(41)	5%
Manutenção e Reparos	(6)	(4)	-36%	(20)	(14)	-31%
Provisão para contingências	(8)	(7)	-11%	(15)	(14)	-8%
Outras	(4)	(4)	-4%	(13)	(13)	-3%
Outras receitas/despesas	4	(0)	-108%	6	1	-83%
Depreciação e Amortização	(29)	(26)	-9%	(95)	(84)	-11%
(+) Depreciação e amortização	39	36	-7%	120	114	-6%
EBITDA	145	141	-3%	498	450	-10%
Margem EBITDA (%)	37%	38%	2 p.p.	37%	37%	0 p.p.
EBITDA ajustado ¹	153	150	-2%	511	461	-10%
Margem EBITDA (%)	38%	41%	3 p.p.	38%	38%	0 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE por Unidade de Negócio – Presencial

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta	1.383	1.557	13%	4.239	4.758	12%
Mensalidades e outras	1.383	1.557	13%	4.239	4.758	12%
Deduções da Receita Bruta	(852)	(998)	17%	(2.597)	(3.009)	16%
Receita Líquida	532	558	5%	1.642	1.749	7%
Custo dos Serviços Prestados	(276)	(298)	8%	(858)	(910)	6%
Pessoal	(168)	(189)	13%	(527)	(575)	9%
Aluguéis, Condomínio e IPTU	(8)	(6)	-25%	(25)	(22)	-12%
Serviços de Terceiros e Outros	(25)	(31)	22%	(78)	(96)	23%
Repasse a polos	-	(7)	n.a.	-	(20)	n.a.
Depreciação e Amortização	(74)	(72)	-3%	(229)	(217)	-5%
Lucro Bruto	256	260	2%	784	839	7%
Margem Bruta (%)	48%	47%	-2 p.p.	48%	48%	0 p.p.
Despesas Comerciais, G&A e Outras	(250)	(260)	4%	(789)	(892)	13%
Pessoal	(30)	(39)	28%	(95)	(111)	17%
Vendas	(39)	(48)	21%	(153)	(176)	15%
PDD	(62)	(55)	-12%	(221)	(233)	5%
Outras despesas	(78)	(81)	4%	(209)	(253)	21%
Serviço de Terceiros	(20)	(22)	12%	(55)	(62)	13%
Manutenção e Reparos	(14)	(13)	-3%	(42)	(41)	-3%
Provisão para contingências	(32)	(25)	-24%	(68)	(103)	51%
Outras	(12)	(21)	77%	(43)	(47)	9%
Outras receitas/despesas	5	4	-23%	23	8	-64%
Depreciação e Amortização	(46)	(42)	-9%	(134)	(127)	-6%
(+) Depreciação e amortização	120	113	-5%	363	344	-5%
EBITDA	126	114	-10%	357	291	-18%
Margem EBITDA (%)	24%	20%	-3 p.p.	22%	17%	-5 p.p.
EBITDA ajustado ¹	138	140	1%	380	341	-10%
Margem EBITDA (%)	26%	25%	-1 p.p.	23%	19%	-4 p.p.

Comentário do Desempenho

Arrecadação / Contas a Receber (CAR)

(R\$MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita líquida	1.305,6	1.351,6	3,5%	4.085,5	4.217,0	3,2%
(-) Impostos	48,0	51,2	6,6%	149,8	158,3	5,7%
(+) PDD	(144,3)	(105,8)	-26,7%	(502,3)	(462,6)	-7,9%
(+) Descontos concedidos/ multas	18,1	32,1	77,0%	0,2	30,7	18333,4%
(+) Atualização financeira DIS/PAR	2,3	0,6	-74,4%	9,4	3,8	-59,6%
Geração de CAR total	1.229,7	1.329,7	8,1%	3.742,6	3.947,2	5,5%
Arrecadação Total	1.332,0	1.481,8	11,2%	3.706,8	4.085,0	10,2%
Receita FIES	39,9	50,6	26,8%	111,7	133,5	19,5%
Arrecadação FIES	57,6	56,9	-1,2%	131,8	139,8	6,1%
Receita líquida ex-FIES	1.265,7	1.301,0	2,8%	3.973,8	4.083,6	2,8%
Geração de CAR ex-FIES	1.189,8	1.279,1	7,5%	3.630,9	3.813,8	5,0%
Arrecadação ex-FIES	1.274,5	1.424,9	11,8%	3.575,0	3.945,2	10,4%
% Arrecadação/Geração de CAR (ex-FIES)	107,1%	111,4%	4,3 p.p.	98,5%	103,4%	5,0 p.p.

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial – Ativo

(R\$MM)	3T24	2T25	3T25
Ativo Circulante	2.280,0	2.244,9	2.417,2
Caixa e equivalentes	546,3	490,8	625,2
Títulos e valores mobiliários	328,6	302,1	430,8
Contas a receber	1.158,9	1.188,0	1.096,7
Estoque	3,1	3,0	2,8
Adiantamentos a funcionários/terceiros	16,8	9,7	21,6
Despesas antecipadas	33,7	36,6	58,3
Impostos e contribuições	174,0	185,3	156,6
Instrumentos financeiros derivativos – SWAP	-	13,6	12,0
Outros	18,6	15,9	13,2
Ativo Não-Circulante	7.178,7	7.304,8	7.295,3
Realizável a Longo Prazo	1.195,7	1.169,3	1.214,0
Instrumentos financeiros derivativos – SWAP	30,4	-	-
Contas a receber LP	257,8	227,6	245,2
Despesas antecipadas LP	5,9	5,0	5,7
Depósitos judiciais LP	82,6	81,4	79,1
Impostos e contribuições LP	233,9	238,9	238,6
Impostos diferidos LP	556,3	585,0	614,5
Outros LP	28,8	31,4	30,9
Permanente	5.983,0	6.135,5	6.081,3
Investimentos	0,3	0,5	0,5
Imobilizado	2.448,3	2.456,6	2.407,0
Intangível	3.534,4	3.678,4	3.673,8
Total do Ativo	9.458,8	9.549,7	9.712,5

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial – Passivo e Patrimônio Líquido

(R\$MM)	3T24	2T25	3T25
Passivo Circulante	1.343,9	1.747,3	2.050,1
Empréstimos e financiamentos	447,9	736,5	1.000,3
Arrendamento Mercantil	250,0	259,6	254,3
Fornecedores	185,9	245,1	210,6
Swap a pagar	22,0	23,2	29,4
Salários e encargos sociais	261,3	256,1	274,4
Obrigações tributárias	65,9	78,1	71,3
Mensalidades recebidas antecipadamente	58,3	65,7	144,5
Adiantamento de convênio circulante	5,0	5,0	5,1
Parcelamento de tributos	3,1	4,0	3,8
Partes relacionadas	-	0,3	0,3
Preço de aquisição a pagar	33,5	56,9	37,1
Dividendos a Pagar	0,1	0,1	0,1
Outros passivos	10,7	16,7	19,0
Exigível a Longo Prazo	4.882,3	4.747,6	4.503,9
Empréstimos e financiamentos LP	3.111,9	2.881,4	2.683,0
Contingências	207,7	275,2	278,1
Arrendamento Mercantil LP	1.367,2	1.383,6	1.345,6
Adiantamento de convênio	22,3	18,6	18,1
Parcelamento de tributos LP	3,9	5,5	5,1
Provisão para desmobilização de ativos	95,1	100,6	99,8
Preço de aquisição a pagar LP	15,2	72,3	63,8
Passivo Financeiro - Opções	57,9	9,4	9,4
Outros LP	1,0	1,0	1,0
Patrimônio Líquido	3.232,6	3.054,7	3.158,5
Capital social	1.139,9	1.139,9	1.139,9
Custo com emissão de ações	(26,9)	(26,9)	(26,9)
Reservas de capital	718,8	716,0	701,7
Reservas de lucros	1.520,5	1.231,1	1.231,1
Lucros Acumulados	326,7	132,1	229,9
Ações em Tesouraria	(399,1)	(131,2)	(124,0)
Ajuste de avaliação Patrimonial	(62,2)	(20,0)	(17,3)
Participação dos Acionistas Não Controladores	14,9	13,7	24,2
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	9.458,8	9.549,7	9.712,5

Comentário do Desempenho

YDUQS



Relações com Investidores

ri@yduqs.com.br

www.yduqs.com.br

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

1 Informações gerais

1.1 Contexto operacional

A YDUQS Participações S.A. (“Companhia”) e suas controladas (conjuntamente, o “Grupo”) têm como atividades preponderantes o desenvolvimento e/ou administração de atividades e/ou instituições nas áreas de educação de nível superior, educação profissional e/ou outras áreas associadas à educação, a administração de bens e negócios próprios, e a participação, como sócio ou acionista, em outras sociedades simples ou empresárias, no Brasil.

A Companhia é uma sociedade anônima com sede localizada na Avenida das Américas, 4.200 – Bloco 5, Sala 301, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, constituída por subscrição particular de ações em 31 de março de 2007, e atualmente listada no Novo Mercado.

O Grupo possui 32 empresas, incluindo a YDUQS Participações S.A, sendo 29 mantenedoras de instituição de ensino superior, constituídas sob a forma de sociedades empresárias de responsabilidade limitada, e reúne uma Universidade, 35 Centros Universitários e 35 Faculdades, credenciadas e distribuídas em 25 Estados do país e no Distrito Federal.

Em 01 de janeiro de 2024, o Grupo realizou uma reestruturação societária envolvendo as seguintes empresas:

Sociedade Universitária de Excelência Educacional Rio Grande do Norte Ltda. (“FATERN”), Nova Academia do Concurso – Cursos Preparatórios Ltda. (“NAC”), Centro Educacional Nossa Cidade Ltda. (“FNC”) e Ensine.me Serviços Educacionais Ltda. (“EnsineMe”) as quais foram incorporadas em suas controladoras diretas, conforme quadro abaixo:

Incorporada	Incorporadora
Sociedade Universitária de Excelência Educacional Rio Grande do Norte Ltda. (“FATERN”)	Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda. (“IREP”)
Nova Academia do Concurso – Cursos Preparatórios Ltda. (“NAC”)	Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. (“SESES”)
Centro Educacional Nossa Cidade Ltda. (“FNC”)	Sociedade Educacional Atual da Amazônia (“ATUAL”)
Ensine.me Serviços Educacionais Ltda. (“EnsineMe”)	Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. (“SESES”)

Em 01 de outubro de 2024, o Grupo realizou uma reestruturação societária incorporando de forma reversa a Athenas Serviços Administrativos LTDA. (“ATHENAS”) em sua controlada GrupoQ Educação S.A. (“Qconcursos”). E uma cisão parcial da Damásio Educacional Ltda. (“DAMÁSIO”), com versão da parcela cindida referente ao investimento na Wemed Educação Médica S.A. (“Hardwork”), para sua controladora Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. (“SESES”).

Aquisições Recentes

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., o contrato de compra e venda para a aquisição de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro (“Unifametro”).

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

A aquisição também inclui uma cláusula de *Earn-Out*, relacionada às vagas adicionais de medicina a serem potencialmente adquiridas via Mais Médicos III (em Maracanaú – CE) e via processo judicial (em Fortaleza - CE), no montante de R\$ 1,2 milhão por vaga. O *Earn-Out* seguirá a mesma forma de pagamento do preço de aquisição, sendo 50% à vista e 50% pagos em cinco anos com reajuste do CDI.

Por meio da portaria nº 664 de 22 de setembro de 2025, a Secretaria de Regulação e Supervisão de Educação Superior (SERES) do Ministério da Educação (MEC) autorizou o curso superior de graduação em Medicina, com 60 (sessenta) vagas totais anuais, a serem ofertadas pela Faculdade de Medicina Unifametro (“Fametro”).

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Cabe esclarecer que a conclusão da transação está sujeita à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

A Companhia administra suas operações financeiras de forma consolidada, movimentando recursos financeiros entre as empresas com a finalidade de atender os compromissos de curto prazo ou rentabilizando seus rendimentos financeiros. Dessa forma, a Companhia apresenta passível ter um efeito temporal de capital circulante líquido negativo na controladora, o que não ocorre na visão consolidada.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 12 de novembro de 2025, autorizou a divulgação destas informações trimestrais (controladora e consolidado).

1.2 Base de preparação

As informações trimestrais (controladora e consolidado) foram preparadas conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais (controladora e consolidado), e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais.

1.3 Políticas contábeis materiais

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras. Nas informações trimestrais, as políticas contábeis materiais estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

1.4 Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As informações trimestrais consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes sociedades controladas em 30 de setembro de 2025 e de 31 de dezembro de 2024:

Diretas:	Participação (%)
Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. ("SESES")	100%
Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda. ("IREP")	100%
Sociedade de Ensino Superior Estácio Ribeirão Preto Ltda. ("Estácio Ribeirão Preto")	100%
Indiretas:	Participação (%)
Sociedade Educacional Atual da Amazônia Ltda. ("ATUAL")	100%
Sociedade Educacional do Rio Grande do Sul Ltda. ("FARGS")	100%
Unisãoluis Educacional Ltda. ("UNISÃOLUIS")	100%
Sociedade Educacional da Amazônia Ltda. ("SEAMA")	100%
Instituto de Ensino Superior Social e Tecnológico Ltda. ("FACITEC")	100%
Sociedade Educacional de Santa Catarina Ltda. ("ASSESC")	100%

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Organização Paraense Educacional e de Empreendimentos Ltda. ("IESAM")	100%
Sociedade de Ensino Superior Estácio do Amazonas Ltda. ("Estácio Amazonas")	100%
Centro de Ensino Unificado de Teresina Ltda. ("CEUT")	100%
Faculdades Integradas de Castanhal Ltda. ("FCAT")	100%
Sociedade Empresarial de Estudos Superiores e Tecnológicos Sant'Ana Ltda. ("FUFSS")	100%
Sociedade de Ensino Superior Toledo Ltda. ("Unitoledo")	100%
Damásio Educacional Ltda. ("DAMÁSIO")	100%
YDUQS Educacional Ltda. ("UNIFANOR")	100%
Instituto de Ensino Superior da Amazônia Ltda. ("FMF")	100%
Sociedade Educacional Ideal Ltda. ("IDEAL")	100%
IBMEC Educacional Ltda. ("IBMEC")	100%
A. Região Tocantina de Educação e Cultura Ltda. ("FACIMP")	100%
Sociedade de Educação do Vale do Ipojuca Ltda. ("FAVIP")	100%
Centro de Educação de Rolim De Moura Ltda. ("FSP")	100%
Centro de Educação do Pantanal Ltda. ("FAPAN")	100%
Pimenta Bueno Serviços Educacionais Ltda. ("FAP")	100%
União Educacional Meta Ltda. ("UNIMETA")	100%
UNIJIPA – União Das Escolas Superiores de Ji-Paraná Ltda. ("UNIJIPA")	100%
GrupoQ Educação S.A. ("Qconcursos")	97%
Wemed Educação Médica S.A. ("Hardwork")	51%
Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira S.A. ("Newton Paiva")	100%
Sociedade Educacional Fortaleza Ltda. ("EDUFOR")	100%

O período de abrangência das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação é coincidente com os da controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com as eliminações das operações realizadas entre as empresas consolidadas, bem como dos saldos e resultados não realizados economicamente entre as referidas empresas.

1.5 Combinação de negócios

O Grupo usa o método de aquisição para contabilizar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. A contraprestação transferida inclui o valor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contingente, quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os ativos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

O excesso da contraprestação transferida e do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo da participação do Grupo nos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio (*goodwill*). Quando a contraprestação transferida for menor que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

As aquisições realizadas em 2024 estão resumidas a seguir:

Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira Ltda (“Newton Paiva”)

Em 28 de maio de 2024, a Companhia celebrou, por meio de sua controlada direta SESES, o contrato de compra e venda para a aquisição de 100% do Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira Ltda., sociedade mantenedora da instituição de ensino superior (“IES”) Centro Cultural Newton Paiva, (“Newton Paiva”). O valor acordado da transação foi de R\$ 49 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 34,3 milhões à vista; e (ii) R\$14,7 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

A conclusão da aquisição se deu, em 14 de novembro de 2024, com a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

A tabela a seguir resume as contraprestações pagas, os saldos contábeis dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição e a alocação do preço de compra determinada com base no valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em novembro de 2024:

	Newton Paiva
Ativo	
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	61
Títulos e valores mobiliários	68
Contas a receber	7.221
Impostos e contribuições	52
Outros	1.655
	9.057
Não circulante	
Realizável a longo prazo	
Contas a Receber	2.272
Depósitos judiciais	873
Impostos diferidos	1.609
Imobilizado	8.751
Intangível	2.367
	15.872
Total do ativo	24.929
Passivo e patrimônio líquido	
Circulante	
Fornecedores	2.348
Salários e encargos sociais	9.569
Obrigações tributárias	1.659
Parcelamento de tributos	99
Partes relacionadas	60
Outros	310
	14.045
Não circulante	
Exigível a longo prazo	
Fornecedores	22
Provisão para contingências	3.708
Outros	3.031
	6.761
Patrimônio líquido	
Capital social	31.937
Prejuízos acumulados	(27.814)
	4.123
Total do passivo e patrimônio líquido	24.929

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Ativos líquidos adquiridos	4.123
Imobilizado	5.074
Marca	30.372
Carteira	1.732
(-) Passivo fiscal diferido	(12.641)
Ágio (Goodwill)	20.394
Total da contraprestação	49.054
Fluxo de caixa no momento da aquisição	
Caixa (à vista)	34.300
Parcelamentos	14.754
Total da contraprestação	49.054

Sociedade Educacional Fortaleza Ltda. (“EDUFOR”)

Em 06 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou, por meio de sua controlada direta IREP, o contrato de compra e venda para a aquisição de 100% da Sociedade Educacional Fortaleza Ltda. (“EDUFOR”). O valor acordado para a transação foi de R\$ 145 milhões, com a seguinte estrutura de pagamento: (i) R\$ 72,5 milhões à vista; e (ii) R\$ 72,5 milhões a serem pagos em cinco parcelas anuais, corrigidas pelo IPCA acumulado. A aquisição também inclui uma cláusula de *earn-out* relacionada às possíveis vagas adicionais de medicina no valor de R\$ 1 milhão por cada eventual nova vaga autorizada pelo MEC até 2027.

A tabela a seguir resume as contraprestações pagas, os saldos contábeis dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição e a alocação do preço de compra determinada com base no valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em dezembro de 2024:

	Edufor
Ativo	
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	1.911
Títulos e valores mobiliários	4.751
Contas a receber	977
Impostos e contribuições	2.421
Outros	196
	10.256
Não circulante	
Realizável a longo prazo	
Imobilizado	11.391
	11.391
Total do ativo	21.647
Passivo e patrimônio líquido	
Circulante	
Arrendamentos	909
Fornecedores	691
Salários e encargos sociais	1.603
Obrigações tributárias	3.358
Mensalidades recebidas antecipadamente	1.988
Outros	654
	9.203
Não circulante	
Exigível a longo prazo	
Arrendamentos	6.595
Parcelamento de tributos	329
	6.924
Patrimônio líquido	
Capital social	60
Reservas de lucros	5.460
	5.520
Total do passivo e patrimônio líquido	21.647

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Ativos Líquidos adquiridos	5.520
Imobilizado	1.185
Carteira	17.567
Marca	2.037
Acordo de não competição	291
(-) Passivo fiscal diferido	(7.167)
Ágio (Goodwill) (i)	115.597
Total da contraprestação	135.030
Fluxo de caixa no momento da aquisição	
Parcela à vista	72.500
Parcelas Diferidas	72.500
Ajuste à Parcela Diferida	3.285
AVP – Parcela Diferida	(13.255)
Earn-out (ii)	-
Total da contraprestação	135.030

- (i) Os valores justos dos ativos e passivos assumidos e a determinação do ágio são preliminares conforme previsto pelo CPC15 / IFRS 3 – Combinação de Negócios, que determina que a Companhia finalize o processo de avaliação dos ativos adquiridos e passivos assumidos em até 12 meses a partir da data de aquisição.
- (ii) A aquisição da Edufor inclui uma cláusula de earn-out relacionada às possíveis vagas adicionais de medicina no valor de R\$1 milhão por eventual nova vaga autorizada pelo MEC até 2027. A Companhia avaliou, na data de aquisição, a conjectura que envolve a autorização de tais vagas e mensurou que o valor justo dessa contraprestação contingente é zero, dado a remota probabilidade de ocorrência. Não há mudanças nessa mensuração para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

2 Notas explicativas não apresentadas

As informações trimestrais estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21 (R1), com o IAS 34 e com as normas expedidas pela CVM. Baseados nessa faculdade e na avaliação da administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas não apresentadas:

- Resumo das políticas contábeis materiais.
- Mudanças nas políticas contábeis e divulgações.
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos.
- Premissas para cálculo de valor justo de plano de opções de compra de ações e *impairment* de ativos não financeiros.
- Cobertura de seguros.
- Compromissos.
- Outras informações.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e bancos	196	45	10.326	25.003
LFs privadas (Fundos exclusivos)	120	49.648	309.434	161.416
CDB		1.869	5.616	71.061
Compromissada	1.413	134.940	299.777	419.992
Caixa e equivalentes de caixa	1.729	186.502	625.153	677.472
Títulos Públicos Federais (Fundo de investimento)	2.862	117.135	430.817	369.443
Títulos e valores mobiliários	2.862	117.135	430.817	369.443
Total de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	4.591	303.637	1.055.970	1.046.915

A Companhia possui uma política de investimentos que determina que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha. Em 30 de setembro de 2025, as operações foram remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com exceção dos títulos públicos, que são indexados à Selic e taxas pré-fixadas.

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a totalidade dos títulos e valores mobiliários da Companhia classificam-se como “valor justo por meio do resultado”.

As aplicações em fundos exclusivos são lastreadas por alocações financeiras em cotas de fundos, CDBs e LFs de bancos e emissores de primeira linha. A remuneração média dos fundos de investimento no ano em 30 de setembro de 2025 foi de 101,7% do CDI (104,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4 Contas a receber

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Mensalidades de alunos	1.638.698	1.724.001
FIES (a)	58.465	65.696
Convênios e permutas	43.422	40.156
Cartões a receber (b)	201.100	164.256
Acordos a receber	276.940	247.826
	2.218.625	2.241.935
PCE	(793.213)	(776.327)
Valores a identificar	(9.948)	(3.190)
(-) Ajuste a valor presente (c)	(73.630)	(40.548)
	1.341.834	1.421.870
Ativo circulante	1.096.682	1.238.974
Ativo não circulante	245.152	182.896
	1.341.834	1.421.870

(a) As contas a receber do FIES (Fundo de Financiamento Estudantil) estão representadas pelos créditos educacionais, cujos financiamentos foram contratados pelos alunos junto à Caixa Econômica Federal - CEF e ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE, sendo os recursos financeiros, repassados pela CEF e Banco do Brasil em conta corrente bancária específica. O referido montante tem sido utilizado para pagamento das contribuições previdenciárias e impostos federais, bem como convertidos em caixa por meio de leilões dos títulos do Tesouro Nacional.

Risco FIES:

As obrigações atreladas ao risco FIES são reconhecidas em outros passivos não circulantes:

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

- (i) Para alunos FIES com fiador foi constituída provisão para o percentual de 2,25% do faturamento com essa característica, considerando as premissas de 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência.
- (ii) Para o risco não coberto do FG-FIES, com adesão realizada até março de 2012, foi constituída provisão sobre os 20% de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 80% restantes) considerando os 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,45%.
- (iii) Para o risco não coberto do FG-FIES, com adesão realizada a partir de abril de 2012, foi constituída provisão sobre os 10% dos créditos de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 90% restantes) considerando os 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,225%.

Em 30 de setembro de 2025 a provisão de risco FIES é de R\$ 997 (R\$ 996 em 31 de dezembro de 2024).

- (b) Parte substancial dos saldos de cartões a receber é decorrente de mensalidades, negociações em atraso e os programas de assinatura.
- (c) O ajuste a valor presente em 30 de setembro de 2025 soma R\$ 73.630 (R\$ 2.806 referentes ao PAR e R\$ 70.824 ao Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 ao Parcela Leve – antigo DIS).

O saldo dos valores a receber a longo prazo em 30 de setembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estácio) e à Parcela Leve – (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
2026	54.830	148.792
2027	157.513	71.191
2028	103.354	36.809
A partir de 2029	53.321	5.992
(-) Ajuste a valor presente	(61.762)	(32.114)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(62.104)	(47.774)
Ativo não circulante	245.152	182.896

A composição por vencimento dos valores a receber é apresentada a seguir:

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025	%	31 de dezembro de 2024	%
FIES	58.465	3	65.696	3
A vencer	1.014.948	47	855.283	38
Vencidas até 30 dias	179.817	8	315.686	14
Vencidas de 31 a 60 dias	70.185	3	135.515	6
Vencidas de 61 a 90 dias	32.261	1	136.329	6
Vencidas de 91 a 180 dias	320.044	14	237.097	11
Vencidas de 181 a 360 dias	542.905	24	496.329	22
	2.218.625	100	2.241.935	100

A composição por vencimento dos acordos a receber é apresentada a seguir:

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025	%	31 de dezembro de 2024	%
A vencer	126.709	47	88.871	36
Vencidas até 30 dias	26.073	9	21.298	9
Vencidas de 31 a 60 dias	13.945	5	20.573	8
Vencidas de 61 a 90 dias	9.669	3	21.027	8
Vencidas de 91 a 180 dias	36.914	13	38.720	16
Vencidas de 181 a 360 dias	63.630	23	57.337	23
	276.940	100	247.826	100

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

A movimentação na provisão para perda de crédito esperada (PCE), no consolidado, segue demonstrada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	722.406
Constituição	499.096
Baixa de boletos vencidos há mais de 360 dias	(387.877)
Saldo em 30 de setembro de 2024	833.625
Saldo em 31 de dezembro de 2024	776.327
Constituição de provisão	475.000
Baixa de boletos vencidos há mais de 360 dias	(458.114)
Saldo em 30 de setembro de 2025	793.213

4.1 Operação de cessão da carteira de recebíveis

Em 29 de setembro de 2025, a Companhia realizou, por meio de instrumento particular, a operação de cessão de créditos recebíveis, envolvendo a transferência integral dos ativos creditórios detidos pelas sociedades controladas: Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda., Sociedade de Ensino Superior Estácio Ribeirão Preto Ltda. e Damásio Educacional Ltda, sendo a referida cessão sem coobrigação e outras avenças.

O resumo da transação e os respectivos valores são demonstrados a seguir:

Valor bruto da carteira	664.164
Taxa média de desconto	97,48%
Desconto	647.438
Duração média da carteira	4 anos e 4 meses
Valor líquido recebido	16.726
Valor de contas a receber	(664.164)
PCE	663.148
Descontos financeiros	(1.016)

5 Partes relacionadas

Os principais saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas. Nas operações com partes relacionadas não há incidência de juros e/ou atualização monetária.

O saldo de contas a receber das controladas refere-se a rateio de despesas organizacionais e estão descritos a seguir:

	Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativo circulante		
SESES	77	19
IREP	10	1
SEAMA	10	
Outras	7	3
	104	23
Passivo circulante		
Ribeirão	506	
SESES	99	506
FMF	249	
FARGS	60	
Unifanor	7	9
	921	515

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

6 Despesas antecipadas

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Comissão de produtos financeiros	27.152	1.543
Antecipação de férias e encargos	9.931	14.179
Seguros	8.125	7.190
Produção de conteúdo digital	6.322	13.434
IPTU	5.827	
Taxa de credenciamento - MEC	3.908	3.402
Outras	2.785	1.070
	<u>64.050</u>	<u>40.818</u>
Ativo circulante	58.337	35.534
Ativo não circulante	5.713	5.284
	<u>64.050</u>	<u>40.818</u>

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
IRPJ/CSLL saldo negativo (i)	124.004	115.140	181.674	183.180
ISS			97.615	93.945
PIS e COFINS			60.199	55.045
IRRF	22.976	16.882	42.708	38.674
Adiantamentos IRPJ/CSLL			11.671	25.588
INSS			779	901
Outros			494	494
	<u>146.980</u>	<u>132.022</u>	<u>395.140</u>	<u>397.827</u>
Ativo circulante	48.478	33.520	156.555	162.519
Ativo não circulante	98.502	98.502	238.585	235.308
	<u>146.980</u>	<u>132.022</u>	<u>395.140</u>	<u>397.827</u>

(i) Créditos decorrente de saldos negativos (IRPJ e CSLL), devidamente habilitados na Receita Federal, através das respectivas obrigações acessórias e que são utilizados para compensação de tributos da União. São corrigidos mensalmente pela taxa Selic.

8 Investimentos em controladas

(a) Controladora YDUQS Participações S.A.

	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda, ("SESES")	4.129.261	3.837.045
Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda, ("IREP")	1.580.635	1.470.343
Sociedade de Ensino Superior Estácio Ribeirão Preto Ltda, ("Estácio Ribeirão Preto")	201.452	82.912
	<u>5.911.348</u>	<u>5.390.300</u>

As informações das controladas estão representadas a seguir:

30 de setembro de 2025								
Participação		Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos	Patrimônio líquido	Ágio	IR diferido s/ágio de incorporação reversa	Lucro líquido do período
							Total	
SESES	100%	3.600.408	5.362.238	1.232.977	4.129.261		4.129.261	375.674
IREP	100%	969.392	2.159.563	641.370	1.518.193	62.442	1.580.635	119.951
Estácio Ribeirão Preto	100%	87.323	328.040	124.358	203.682		(2.230)	143.829
			<u>7.849.841</u>	<u>1.998.705</u>	<u>5.851.136</u>	<u>62.442</u>	<u>(2.230)</u>	<u>639.454</u>

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

31 de dezembro de 2024								
	Participação	Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos	Patrimônio líquido	Ágio	IR diferido s/ágio de incorporação reversa	Lucro líquido do exercício
SESES	100%	3.557.058	5.183.068	1.346.023	3.837.045			490.368
IREP	100%	916.392	2.182.270	774.369	1.407.901	62.442		119.550
Estácio Ribeirão Preto	100%	83.252	311.045	225.903	85.142		(2.230)	172.578
			7.676.383	2.346.295	5.330.088	62.442	(2.230)	782.496

O quadro abaixo representa a movimentação global dos investimentos em controladas nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024:

Em 31 de dezembro de 2024	5.390.300
Equivalência patrimonial	639.454
Aumento de capital	46.486
Dividendos (juros sobre capital próprio)	(123.290)
Dividendos a receber	(37.632)
Opções outorgadas	(14.782)
Plano de ações restritas	10.812
Em 30 de setembro de 2025	5.911.348
Em 31 de dezembro de 2023	5.480.837
Equivalência patrimonial	656.393
Aumento de capital	59.531
Dividendos (juros sobre capital próprio)	(69.800)
Dividendos a receber	(265.346)
Saldo de incorporação	(235)
Opções outorgadas	3.369
Plano de ações restritas	5.237
Em 30 de setembro de 2024	5.869.986

(b) Controladas indiretas

	Participação	Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos	Patrimônio líquido	Combinação de negócios	Total	30 de setembro de 2025 Resultado do período	30 de setembro de 2024 Resultado do período
Sociedade de Ensino Superior Toledo Ltda. ("Unileto")	100%	15.430	34.500	32.598	1.902	94.711	96.613	(6.950)	(5.352)
YDUQS Educacional Ltda. ("UNIFANOR")	100%	129.717	1.609.915	145.148	1.464.767	477.965	1.942.732	126.659	88.885
Damásio Educacional Ltda. ("DAMÁSIO")	100%	346.374	304.314	14.164	290.150	104.549	394.699	(9.008)	(26.828)
Wemed Educação Médica S.A. ("Hardwork")	51%	57.120	16.415	2.070	14.345		14.345	(228)	731
Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira S.A. ("Newton Paiva")	100%	270.762	119.685	113.018	6.667		6.667	(7.450)	
Sociedade Educacional Atual da Amazônia Ltda. ("ATUAL")	100%	468.597	661.884	76.810	585.074	15.503	600.577	29.643	26.693
Athenas Serviços Administrativos Ltda. ("ATHENAS")									31.419
União das Escolas Superiores de JI-PARANA Ltda* ("UNIJPA")	100%	21.678	58.878	35.101	23.777	54.936	78.713	6.721	3.557
Pimenta Bueno Serviços Educacionais Ltda. ("FAP")	100%	9.850	12.529	8.299	4.230	(1.436)	2.794	(656)	(949)
Centro de Educação de Rolim De Moura Ltda. ("FSP")	100%	11.956	22.874	14.888	7.986	2.163	10.149	897	(925)
União Educacional Meta Ltda. ("UNIMETA")	100%	28.282	52.426	38.284	14.142	33.242	47.384	314	(1.534)
Centro de Educação do Pantanal Ltda. ("FAPAN")	100%	13.443	78.568	46.404	32.164	51.740	83.904	18.293	14.842
GrupoQ Educação S.A. ("Qconcursos")	97%	9.677	370.314	59.430	310.884	165.667	476.551	19.013	18.349
Sociedade Educacional Fortaleza Ltda. ("EDUFOR")	100%	10.000	55.028	16.917	38.111	114.429	152.540	24.292	
Sociedade Educacional da Amazônia Ltda. ("SEAMA")	100%	9.418	43.406	27.443	15.963	18.035	33.998	6.509	8.244
Sociedade Educacional do Rio Grande do Sul Ltda. ("FARGS")	100%	15.401	22.392	8.402	13.990	8.055	22.045	(990)	(1.582)

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Unisãoluis Educacional Ltda. ("UNISÃOLUIS")	100%	4.705	97.046	29.780	67.266	27.368	94.634	11.788	9.354
Instituto de Ensino Superior Social e Tecnológico Ltda. ("FACITEC")	100%	9.870	104.257	55.849	48.408	26.654	75.062	20.382	15.260
Sociedade Educacional de Santa Catarina Ltda. ("ASSESC")	100%	8.651	23.162	26.750	(3.588)	4.723	1.135	(293)	(289)
Sociedade de Ensino Superior Estácio do Amazonas Ltda. ("Estácio Amazonas")	100%	53.607	63.650	41.704	21.946	26.214	48.160	(478)	(737)
Organização Paraense Educacional e de Empreendimentos Ltda. ("IESAM")	100%	18.456	68.624	22.808	45.816	37.535	83.351	6.942	10.258
Centro de Ensino Unificado de Teresina Ltda. ("CEUT")	100%	17.108	45.575	25.268	20.307	27.568	47.875	(4.251)	(910)
Faculdades Integradas de Castanhal Ltda. ("FCAT")	100%	12.446	28.100	18.436	9.664	20.121	29.785	(2.494)	(905)
Sociedade Empresarial de Estudos Superiores e Tecnológicos Sant'Ana Ltda. ("FUFES")	100%	31.383	10.977	8.274	2.703	6.255	8.958	(2.606)	(3.090)
Instituto de Ensino Superior da Amazônia Ltda. ("FMF")	100%	31.065	63.661	21.248	42.413	24.365	66.778	(270)	(35)
Sociedade Educacional Ideal Ltda. ("IDEAL")	100%	42.912	72.635	5.533	67.102	2.772	69.874	3.123	1.418
IBMEC Educacional Ltda. ("IBMEC")	100%	111.181	503.949	288.643	215.306	400.658	615.964	92.188	40.953
A. Região Tocantina de Educação e Cultura Ltda. ("FACIMP")	100%	7.850	53.792	38.918	14.874	14.196	29.070	5.519	8.085
Sociedade de Educação do Vale do Ipojuca Ltda. ("FAVIP")	100%	18.265	142.435	38.393	104.042	35.974	140.016	9.068	21.924

9 Intangível

(a) Intangível – Controladora

	31 de dezembro de 2024				30 de setembro de 2025
	Custo	Adições	Baixas	Transf.	Custo
Custo					
Ágio em aquisições de investimentos	780.065				780.065
Direito de uso de software	302		(7)		295
Fundo de comércio	79.704				79.704
Outros	5				5
	860.076		(7)		860.069

	Taxas de amortização	Amortização	Adições	Baixas	Transf.	Amortização
Amortização						
Direito de uso de software	20% a.a.	(302)		7		(295)
Fundo de comércio	20 a 33%a.a.	(79.704)				(79.704)
Outros	20% a.a.					
Total		(80.006)		7		(79.999)
Saldo residual líquido		780.070				780.070

	31 de dezembro de 2023				30 de setembro de 2024
	Custo	Adições	Baixas	Transf.	Custo
Custo					
Ágio em aquisições de investimentos	780.065				780.065
Direito de uso de software	90			212	302
Fundo de comércio	79.704				79.704
Outros	212	5		(212)	5
	860.071	5			860.076

	Taxas de amortização	Amortização	Adições	Baixas	Transf.	Amortização
Amortização						
Direito de uso de software	20% a.a.	(90)			(212)	(302)
Fundo de comércio	20 a 33% a.a.	(79.704)				(79.704)
Outros	20% a.a.	(212)			212	
Total		(80.006)				(80.006)
Saldo residual líquido		780.065	5			780.070

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

(b) Intangível – Consolidado

		31 de dezembro de 2024					30 de setembro de 2025	
		Custo		Adições por aquisições	Baixas	Transf.	Reclas.	Custo
Custo								
Ágio em aquisições de investimentos		2.512.527		5.579	(4.411)			2.513.695
Direito de uso de softwares		1.670.351		130.626	(45.126)	82.201	(6)	1.838.046
Produção de conteúdo		492.497		2.037		53.270	(486)	547.318
Mais Valia		924.788			(16.434)			908.354
Intangível em andamento		155.253		120.731		(135.471)	469	140.982
Outros (i)		11.388	10.000					21.388
		5.766.804	10.000	258.973	(65.971)		(23)	5.969.783

		Taxas de amortização	Amortização	Adições por aquisições	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Amortização
Amortização									
Ágio em aquisições de investimentos	Indefinida		(6.924)						(6.924)
Direito de uso de softwares	10 a 100% a.a.		(1.233.731)		(223.336)	45.125			(1.411.942)
Produção de conteúdo	5 a 50% a.a.		(280.362)		(41.834)				(322.196)
Mais Valia	2 a 100% a.a.		(510.188)		(34.235)				(544.423)
Outros	5 a 50% a.a.		(10.184)		(284)				(10.468)
			(2.041.389)		(299.689)	45.125			(2.295.953)
Saldo residual líquido			3.725.415	10.000	(40.716)	(20.846)		(23)	3.673.830

(i) Em 12 de setembro, o GrupoQ concluiu a aquisição de três novas marcas — Eu Militar, Pro Enem e Pro Medicina — com o objetivo de expandir sua atuação para os segmentos de cursos preparatórios. A transação consiste na aquisição dos ativos intangíveis relacionados às marcas, carteiras de alunos, conteúdos e domínios eletrônicos das adquiridas, não envolvendo a aquisição das respectivas entidades jurídicas.

		31 de dezembro de 2023					30 de setembro de 2024	
		Custo	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Custo	
Custo								
Ágio em aquisições de investimentos		2.377.704					2.377.704	
Direito de uso de softwares		1.475.030	123.887	(603)	22.175	19	1.620.508	
Produção de conteúdo		431.150	2.184		56.821	(36)	490.119	
Mais Valia		856.354					856.354	
Intangível em andamento		73.444	119.710		(78.996)		114.158	
Outros		7.825					7.825	
		5.221.507	245.781	(603)		(17)	5.466.668	

		Taxas de amortização	Amortização	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Amortização
Amortização								
Ágio em aquisições de investimentos	Indefinida		(6.924)					(6.924)
Direito de uso de softwares	10 a 100% a.a.		(930.522)	(224.892)	603		15	(1.154.796)
Produção de conteúdo	5 a 50% a.a.		(230.853)	(36.559)				(267.412)
Mais Valia	2 a 100% a.a.		(449.929)	(45.962)				(495.891)
Outros	5 a 50% a.a.		(6.997)	(262)				(7.259)
			(1.625.225)	(307.675)	603		15	(1.932.282)
Saldo residual líquido			3.596.282	(61.894)			(2)	3.534.386

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o ágio apurado nas aquisições em investimentos estava representado da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ágio em aquisições de investimentos líquido de amortização acumulada:				
ADTALEM			762.518	762.518
HARDWORK			31.098	31.098
UNITOLEDO			94.711	94.711
IREP			130.181	130.181
ATUAL			90.552	90.552
Fargs			8.055	8.055
São Luis			27.369	27.369
Facitec			26.654	26.654
Assesc			4.723	4.723
Iesam			26.797	26.797
Estácio Amazonas			26.214	26.214
Ceut			27.568	27.568
FCAT			20.120	20.120
FUFS			6.255	6.255
ATHENAS			142.229	142.229
QCONCURSOS			165.666	165.666
EnsineMe			5	5
Estácio Ribeirão Preto	780.065	780.065	780.065	780.065
Newton Paiva			20.394	20.394
EDUFOR			115.597	114.429
	780.065	780.065	2.506.771	2.505.603

Anualmente, a Companhia realiza testes de *impairment* sobre os ágios apurados em aquisições de investimentos, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, sendo a última avaliação efetuada por conta do encerramento do exercício de 31 de dezembro de 2024. Essas avaliações são efetuadas com base em projeções de resultados futuros para um período de 5 anos, utilizando taxa nominal de 3,8% ao ano como taxa de crescimento na perpetuidade e uma única taxa de desconto nominal de 15,5% para descontar os fluxos de caixa futuros estimados.

Quando o valor contábil do ativo exceder seu valor recuperável, a Companhia reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (*impairment*). A redução no valor recuperável é registrada no resultado do exercício.

A administração determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios do setor. As taxas de desconto utilizadas correspondem às taxas antes dos impostos e refletem riscos específicos em relação aos segmentos operacionais relevantes.

As premissas-chave foram baseadas no desempenho histórico da Companhia e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ágios apurados em aquisições de investimentos e incorporações.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

10 Imobilizado

Imobilizado - Consolidado

	31 de dezembro de 2024					30 de setembro de 2025	
	Custo	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Custo	
Custo							
Terrenos	63.431					63.431	
Edificações	325.065	288		4.493	(2.510)	327.336	
Edificações em terceiros	2.635.822	186.616	(170.827)			2.651.611	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	926.380	12.414	(29.526)	52.155	2.510	963.933	
Móveis e utensílios	269.974	9.696	(885)	(551)	(521)	277.713	
Computadores e periféricos	295.301	4.744	(532)	(126)	38	299.425	
Máquinas e equipamentos	261.102	14.323	(430)	50	(8.285)	266.760	
Equipamentos de atividades físicas	164.010	3.681	(82)	(22)	8.991	176.578	
Biblioteca	222.347	193				222.540	
Instalações	99.374	630	(2.581)		4	97.427	
Construções em andamento	31.856	52.590	(7)	(56.728)	(273)	27.438	
Desmobilização	78.968		(4.419)			74.549	
Outros	29.305	1.092	(97)	(66)	69	30.303	
	5.402.935	286.267	(209.386)	(795)	23	5.479.044	
	Taxas de depreciação	Depreciação	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Depreciação
Depreciação							
Edificações	1,67% a.a.	(83.281)	(4.300)			101	(87.480)
Edificações em terceiros	3 a 100% a.a.	(1.278.394)	(186.706)	98.525			(1.366.575)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	11,11% a.a.	(548.876)	(58.197)	23.166		(101)	(584.008)
Móveis e utensílios	8,33% a.a.	(188.310)	(15.168)	603	551	109	(202.215)
Computadores e periféricos	25% a.a.	(259.955)	(11.333)	532	126	(17)	(270.647)
Máquinas e equipamentos	8,33% a.a.	(164.514)	(14.078)	100	31	876	(177.585)
Equipamentos de atividades físicas	6,67% a.a.	(72.400)	(9.436)	22	21	(949)	(82.742)
Biblioteca	5% a.a.	(155.080)	(5.763)				(160.843)
Instalações	8,33% a.a.	(65.574)	(4.780)	2.069			(68.285)
Desmobilização	3 a 100% a.a.	(47.605)	(5.828)	3.682			(49.751)
Outros	10 a 16,67%a.a.	(20.828)	(1.241)	93	66	(19)	(21.929)
		(2.884.817)	(316.830)	128.792	795		(3.072.060)
Saldo residual líquido		2.518.118	(30.563)	(80.594)		23	2.406.984

	31 de dezembro de 2023					30 de setembro de 2024
	Custo	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Custo
Custo						
Terrenos	63.855					63.855
Edificações	311.588	640		8.253	(78)	320.403
Edificações em terceiros	2.465.180	200.443	(116.154)			2.549.469
Benfeitorias em imóveis de terceiros	862.111	12.051	(5.375)	39.795	49	908.631
Móveis e utensílios	243.824	12.817	(1.185)	(63)	(28)	255.365
Computadores e periféricos	274.652	10.579	(1.397)	(28)	3	283.809
Máquinas e equipamentos	245.440	3.908	(2.466)	57	41	246.980
Equipamentos de atividades físicas	148.913	7.181	(38)	(28)	(20)	156.008
Biblioteca	215.029	319				215.348
Instalações	82.298	505	(296)	33		82.540
Construções em andamento	23.885	44.480		(48.123)		20.242
Desmobilização	71.629	317	(2.500)			69.446
Outros	27.728	867	(68)		50	28.577
	5.036.132	294.107	(129.479)	(104)	17	5.200.673

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

	Taxas de depreciação	Depreciação	Adições	Baixas	Transf.	Reclas.	Depreciação
Depreciação							
Edificações	1,67% a.a.	(77.470)	(4.181)				(81.651)
Edificações em terceiros	3 a 100% a.a.	(1.063.193)	(190.009)	32.912			(1.220.290)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	11,11% a.a.	(481.564)	(55.614)	5.375	12	10	(531.781)
Móveis e utensílios	8,33% a.a.	(159.897)	(15.266)	1.093	32	5	(174.033)
Computadores e periféricos	25% a.a.	(235.499)	(15.002)	1.396	28	(14)	(249.091)
Máquinas e equipamentos	8,33% a.a.	(140.802)	(11.997)	1.879	(13)	(10)	(150.943)
Equipamentos de atividades físicas	7% a.a.	(61.451)	(7.089)	28	45	3	(68.464)
Biblioteca	5% a.a.	(140.644)	(5.953)				(146.597)
Instalações	8,33% a.a.	(52.717)	(3.637)	290			(56.064)
Desmobilização	3 a 100% a.a.	(43.301)	(11.740)	1.884			(53.157)
Outros	10 a 16,67% a.a.	(19.244)	(1.156)	68		(9)	(20.341)
		(2.475.782)	(321.644)	44.925	104	(15)	(2.752.412)
Saldo residual líquido		2.560.350	(27.537)	(84.554)		2	2.448.261

O Grupo arrenda diversos direitos de uso, tais como máquinas e equipamentos, periféricos, móveis e utensílios e aluguel de imóveis, segundo contratos de arrendamento financeiros não canceláveis. Os prazos dos arrendamentos são de acordo com a vigência contratual e a propriedade dos ativos não pertencem ao Grupo. Todos os arrendamentos do Grupo são reconhecidos pelo valor presente líquido da operação.

11 Empréstimos e financiamentos

		Controladora/Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Modalidade	Encargos financeiros		
Em moeda nacional			
Debêntures			
Sétima emissão de debêntures	CDI + 0,78% a.a.	315.540	302.980
Oitava emissão de debêntures	CDI + 0,85% a.a.	501.464	516.454
Nona emissão de debêntures – CRI (1ª Série)	CDI + 0,82% a.a.	300.080	287.672
Nona emissão de debêntures – CRI (2ª Série)	CDI + 0,90% a.a.	336.104	321.730
Nona emissão de debêntures – CRI (3ª Série)	CDI + 0,98% a.a.	120.251	119.842
Décima emissão de debêntures	CDI + 1,25% a.a.	1.180.648	1.128.808
Décima primeira emissão de debêntures	CDI + 1,05% a.a.	315.832	303.047
(-) Custos de captação		(23.467)	(23.758)
		3.046.452	2.956.775
Empréstimos e financiamentos			
Empréstimo Itaú	CDI + 1,15% a.a.	210.745	202.159
Empréstimo FINEP	6% a.a.		32
		210.745	202.191
Em moeda estrangeira			
Empréstimo Citibank	1,18*(SOFRUSD + 0,90%(L) e +0,68%(L))	455.522	792.123
		3.712.719	3.951.089
Passivo circulante		1.029.675	439.041
Passivo não circulante		2.683.044	3.512.048
		3.712.719	3.951.089

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

A movimentação de empréstimos e debêntures apresentada a seguir compreende os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024:

	Controladora/Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Saldo Inicial	3.951.089	3.474.346
Captação		1.318.407
Juros, variação monetária	306.816	330.342
Variação cambial (Swap)	(18.670)	16.393
Juros pagos	(310.700)	(270.730)
Amortização do principal	(211.451)	(1.279.957)
Custos de captação de empréstimos	(4.365)	(6.971)
Saldo Final	3.712.719	3.581.830

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora/Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
2026		823.890
2027	749.378	751.652
2028 a 2031	1.933.666	1.936.506
Passivo não circulante	2.683.044	3.512.048

A Companhia e suas controladas não oferecem nenhum dos seus ativos em garantia aos seus empréstimos.

Os valores dos empréstimos do Grupo são predominantemente em reais, contendo dois contratos em dólar norte-americano (USD).

Em 2025:

- Em 02 de junho de 2025, a Companhia concluiu a alteração de termos e condições da 8ª emissão de debêntures da Companhia. O principal de R\$ 500 milhões terá um prazo de vencimento de 5 anos a partir da data da assembleia de debenturistas (AGD) e alteração do custo de CDI + 1,50%% a.a. para CDI + 0,85% a.a.

Em 2024:

- Janeiro: a Companhia concluiu a contratação do 8º empréstimo da linha 4131 junto ao Citibank de USD 44,0 milhões (convertidos a R\$ 218,4 milhões em cotação equivalente ao dia 30.01.2024). A operação foi contratada com SWAP ao custo da Curva Ativa de USD_SOFR + 0,90% a.a. e da Curva passiva de CDI + 1,5%.
- Fevereiro: a Companhia liquidou integralmente a Quinta emissão de debêntures (2ª Série) com valor de principal de R\$ 175 milhões e juros no valor de R\$ 10,9 milhões.
- Em 18 de abril de 2024 a Companhia concluiu a contratação da sua 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático de distribuição, no valor de R\$ 1,1 bilhão, com custo de CDI + 1,25% a.a. e vencimento em 5 anos.
- Em 24 de abril de 2024 a YDUQS Participações S.A. realizou o Resgate Antecipado Facultativo, de Debêntures que correspondem à 6ª (sexta) Emissão de debêntures simples da Companhia, não

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

convertíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos, em série única. Foram adquiridas a totalidade, em circulação ao montante de principal de R\$ 1,1 bilhão.

- Em 28 de maio de 2024, a Companhia concluiu a portabilidade de crédito de uma CCB (Cédula de Crédito Bancário) entre o banco Safra e o banco Itaú no valor de R\$ 200 milhões com um prazo de vencimento de 2 anos a partir da data da portabilidade e alteração do custo de CDI + 2,18% a.a. para CDI + 1,15% a.a.
- Em 25 de novembro de 2024, a Companhia concluiu a alteração de termos e condições da 7ª emissão de debêntures da Companhia. O principal de R\$ 300 milhões terá um prazo de vencimento de 3 anos a partir da data da assembleia de debenturistas (AGD) e alteração do custo de CDI + 1,65% a.a. para CDI + 0,78% a.a.
- Em 29 de novembro de 2024, a Companhia concluiu a décima primeira emissão de debêntures simples, não convertíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático de distribuição, no valor total de R\$ 300 milhões com custo de CDI + 1,05% e vencimento em 7 anos.

Os contratos mantidos com diversos credores contêm cláusulas restritivas que requerem a manutenção de determinados índices financeiros com parâmetros pré-estabelecidos. Em 30 de setembro de 2025, as controladas e a controladora atingiram todos os índices requeridos contratualmente.

12 Ativos e passivos de arrendamentos

O passivo de arrendamento é decorrente do reconhecimento de pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo, determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes.

Os prazos dos arrendamentos são de acordo com a vigência contratual, abaixo demonstramos, de forma operacional, a taxa incremental, em termos nominais, para os prazos dos contratos:

Contratos	Curva DI X Pré	Prêmio de Risco	Taxa YDUQS	Taxa Mês
1 a 5 anos	13,24%	108,90%	14,42%	1,13%
6 a 10 anos	13,72%	108,90%	14,94%	1,17%
11 a 15 anos	13,74%	108,90%	14,96%	1,17%
16 a 30 anos	13,48%	108,90%	14,68%	1,15%

Os contratos de arrendamento mercantil estão garantidos pelos ativos subjacentes.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Arrendamento a pagar	2.444.503	2.515.747
Juros de arrendamento	(844.622)	(860.864)
	<u>1.599.881</u>	<u>1.654.883</u>
Passivo circulante	254.322	258.728
Passivo não circulante	<u>1.345.559</u>	<u>1.396.155</u>
	<u>1.599.881</u>	<u>1.654.883</u>

O aumento do passivo de arrendamento resulta de novos contratos e renovatórias contratuais. A depreciação e os juros são reconhecidos na demonstração do resultado como uma substituição das despesas de arrendamento operacional ("aluguel").

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Movimentação do ativo e passivo dos arrendamentos no período:

Ativo de direito de uso	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.357.429	19.210	1.376.639
Adições	186.616	12.742	199.358
Baixas	(72.302)	(318)	(72.620)
Depreciação	(186.706)	(9.818)	(196.524)
Em 30 de setembro de 2025	1.285.037	21.816	1.306.853

Ativo de direito de uso	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2023	1.401.987	18.859	1.420.846
Adições	200.443	9.918	210.361
Baixas	(83.243)	(42)	(83.285)
Depreciação	(190.009)	(8.214)	(198.223)
Em 30 de setembro de 2024	1.329.178	20.521	1.349.699

Passivo de arrendamento	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.634.179	20.704	1.654.883
Adições	186.616	12.742	199.358
Baixas	(77.103)	(331)	(77.434)
Juros incorridos	128.399	2.644	131.043
Pagamentos	(295.413)	(12.556)	(307.969)
Em 30 de setembro de 2025	1.576.678	23.203	1.599.881
Circulante	242.820	11.502	254.322
Não circulante	1.333.857	11.702	1.345.559
	1.576.677	23.204	1.599.881

Passivo de arrendamento	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2023	1.648.717	20.016	1.668.733
Adições	200.443	9.918	210.361
Baixas	(91.488)	(42)	(91.530)
Juros incorridos	119.806	1.748	121.554
Pagamentos	(282.219)	(9.736)	(291.955)
Em 30 de setembro de 2024	1.595.259	21.904	1.617.163
Circulante	240.689	9.280	249.969
Não circulante	1.354.570	12.624	1.367.194
	1.595.259	21.904	1.617.163

13 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários, verbas indenizatórias e encargos sociais a pagar	428	715	116.312	117.512
Provisão de férias			84.840	51.413
Provisão de 13º salário			73.256	
	428	715	274.408	168.925

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

14 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
ISS a recolher	33	32	34.313	34.966
IRRF a recolher	177	173	23.285	28.642
PIS e COFINS a recolher	679	259	6.736	3.704
IRPJ e CSLL a recolher			6.961	4.785
Outros tributos a recolher			(2)	(2)
	889	464	71.293	72.095

15 Parcelamentos de tributos

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
INSS	6.023	6.737
PIS e COFINS	1.640	2.555
IRPJ e CSLL	426	484
FGTS	184	184
Outros	605	499
	8.878	10.459
Passivo circulante	3.770	3.810
Passivo não circulante	5.108	6.649
	8.878	10.459

Mensalmente o saldo de parcelamentos é atualizado pela Selic.

Referem-se basicamente a parcelamentos de tributos junto às Prefeituras, Receita Federal e Previdência Social e os seus vencimentos a longo prazo estão apresentados abaixo:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
2026	982	1.414
2027	1.480	2.076
2028 a 2029	2.646	3.159
	5.108	6.649

16 Preço de aquisição a pagar

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
FARGS	2.643	3.018
CEUT		3.719
UNITOLEDO	3.473	3.424
ADTALEM	2.754	3.289
ATHENAS GRUPO EDUCACIONAL	370	19.027
QCONCURSOS	9.573	17.642
NEWTON PAIVA	16.471	14.899
EDUFOR	65.544	72.726
	100.828	137.744
Passivo circulante	37.053	52.332
Passivo não circulante	63.775	85.412
	100.828	137.744

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Refere-se basicamente ao valor a pagar aos antigos proprietários, referente às aquisições das empresas relacionadas e imóveis, sendo corrigido mensalmente por um dos seguintes índices: SELIC, IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), IGP-M ou variação do CDI, a depender do contrato.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
2026	19.189	32.837
2027	15.661	17.525
2028	14.829	17.525
2029	14.096	17.525
	<u>63.775</u>	<u>85.412</u>

17 Contingências

As controladas são partes envolvidas em processos de naturezas cível, trabalhista e tributária que estão sendo discutidos nas esferas apropriadas. A Administração, consubstanciada na opinião de seus consultores jurídicos externos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as potenciais perdas relativas a esses processos em curso.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a provisão para contingências era composta da seguinte forma:

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Contingências	Depósitos judiciais	Contingências	Depósitos judiciais
Cíveis	44.994	31.347	44.783	29.940
Trabalhistas	222.318	37.909	176.225	43.684
Tributárias	10.757	9.888	10.569	10.065
	<u>278.069</u>	<u>79.144</u>	<u>231.577</u>	<u>83.689</u>

No período findo em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a controladora não possui provisões para contingências. O valor de R\$ 449 é referente a depósitos judiciais da controladora (R\$ 413 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação da provisão para contingências está demonstrada a seguir:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Em 31 de dezembro de 2024	44.783	176.225	10.569	231.577
Adições	28.258	107.303	12.724	148.285
Reversões	(8.983)	(16.203)	(3.856)	(29.042)
Baixas por pagamentos	(22.295)	(70.713)	(10.035)	(103.043)
Atualização monetária	3.231	25.706	1.355	30.292
Em 30 de setembro de 2025	<u>44.994</u>	<u>222.318</u>	<u>10.757</u>	<u>278.069</u>

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Em 31 de dezembro de 2023	52.324	167.270	20.364	239.958
Adições	31.539	113.383	3.885	148.807
Reversões	(15.151)	(42.238)	(9.366)	(66.755)
Baixas por pagamentos	(28.712)	(106.326)	(6.356)	(141.394)
Atualização monetária	5.568	20.027	1.512	27.107
Em 30 de setembro de 2024	45.568	152.116	10.039	207.723

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a despesa com provisão para contingências reconhecida na demonstração do resultado estava representada da seguinte forma:

	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Composição resultado		
Adições	148.285	148.807
Reversões	(29.042)	(66.755)
Atualização monetária	30.292	27.107
Provisão para contingências	149.535	109.159
Despesas gerais e administrativas (Nota 24)	(119.243)	(82.052)
Resultado financeiro (Nota 26)	(30.292)	(27.107)
	(149.535)	(109.159)

Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

A Companhia possui processos de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais. Esses processos não são passíveis de constituição de provisão conforme práticas contábeis em vigor.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Cíveis	213.325	190.887
Trabalhistas	117.217	140.724
Tributárias	1.545.720	1.339.143
	1.876.262	1.670.754

Dentre as principais ações judiciais de perdas possíveis, não provisionadas nas informações trimestrais, a Companhia destaca as que julgamos individualmente relevantes, ou seja, as que podem impactar de forma significativa o seu patrimônio, a sua capacidade financeira, os seus negócios, ou de suas controladas.

Tributárias

ISS - Imposto sobre serviços:

(i) Ação Anulatória proposta pela SESES, em julho de 2021, em face do Município do Rio de Janeiro que, atualmente, visa afastar a cobrança de ISS, vinculada ao Auto de Infração nº 101.969/2009, referente (a) aos serviços de educação de ensino superior entre janeiro de 2005 e janeiro de 2007, período em que a SESES era imune, e (b) às bolsas de estudo concedidas no âmbito do PROUNI, no período compreendido entre fevereiro de 2007 e julho de 2009. Ainda em julho de 2021, foi proferida decisão liminar para suspender a exigibilidade da cobrança por parte da Prefeitura, e, atualmente, aguarda-se julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido no caso atualmente é de R\$ 761.614.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

(ii) Ação anulatória ajuizada pela SESES, em julho de 2024, em face do Município do Rio de Janeiro, com o intuito de anular débitos de ISS supostamente recolhido a menor, pela não inclusão na base de cálculo do imposto os valores das bolsas concedidas no bojo do PROUNI, entre agosto de 2010 e agosto de 2011. O processo aguarda julgamento em 1ª instância. O valor total envolvido no caso atualmente é de R\$ 101.067.

(iii) Execução Fiscal ajuizada, em novembro de 2022, pelo Município de Petrópolis contra a SESES, referente a supostos créditos de ISS dos períodos de apuração de dezembro de 2015 a dezembro de 2019, incidentes sobre as mensalidades dos alunos. O caso aguarda julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 62.607.

(iv) Execução Fiscal proposta em face da Sociedade Tecnopolitana da Bahia Ltda. (STB), incorporada pela IREP em junho de 2010, por suposto recolhimento a menor de ISS, em razão de descontos concedidos no bojo do PROUNI, no período de fevereiro de 2007 a março de 2011. O caso aguarda julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 40.463.

(v) Ação Anulatória proposta pela SESES em face do Município de Vila Velha, com vistas ao cancelamento de débitos de ISS, decorrentes da alegação de que teriam sido recolhidos ou retidos a menor no período de 2006 a 2013. A defesa está apoiada nos seguintes argumentos: (a) prescrição parcial; (b) nulidade material; e (c) erro na fixação da base de cálculo do ISS, tendo em vista que foram considerados valores correspondentes a bolsas de estudo concedidas e matrículas canceladas. Após decisão de 1ª instância parcialmente favorável aguarda julgamento de 2ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 24.880.

(vi) Execução Fiscal ajuizada pelo Município de Salvador contra a IREP, referente a supostos créditos de ISS dos períodos de apuração de julho de 2012 a novembro de 2013, em razão de divergências quanto à fixação da base de cálculo do imposto (dedutibilidade de bolsas de estudo da base de cálculo do ISS). O caso aguarda julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 23.946.

(vii) Ação anulatória ajuizada pela IREP, em fevereiro de 2012, em face do Município de Aracaju, objetivando, em síntese, (a) anular o crédito tributário de ISS decorrente do suposto não recolhimento do imposto sobre as atividades de ensino, no período de janeiro de 2003 a janeiro de 2007; e (b) a impossibilidade de cobrança do imposto até o ano de 2007, tendo em vista que a empresa exercia suas funções sem finalidade lucrativa, usufruindo de imunidade tributária até então. Após acórdão do TJSE que deixou de se debruçar sobre os argumentos de defesa, a empresa interpôs recurso, que aguarda julgamento pelo STJ. O valor total envolvido no caso atualmente é de R\$ 14.734.

Contribuição previdenciária

(i) Autos de infração lavrados contra a SESES em função do suposto descumprimento de obrigação tributária principal referente ao período de fevereiro a dezembro de 2007. A empresa interpôs recurso administrativo requerendo a anulação dos autos de infração ante a sua manifesta improcedência, o qual foi julgado parcialmente procedente, para considerar o percentual das contribuições patronais à razão de 20%, a partir do mês em que a SESES migrou do regime econômico de entidade beneficente para sociedade empresária. A Fazenda Nacional ajuizou Execução Fiscal para cobrança do respectivo débito que, após decisão de 1ª instância parcialmente favorável, aguarda julgamento de 2ª instância. O valor total envolvido é de R\$ 18.207.

18 Patrimônio Líquido

(a) Capital Social

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 1.000.000.000 (um bilhão) de ações. Em 30 de setembro de 2025 o capital social é representado por 274.088.851 ações ordinárias (289.088.851 em 31 de dezembro de 2024), totalizando R\$ 1.139.887 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é como segue:

Acionistas	Ações ordinárias			
	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
		%		%
Administradores e conselheiros	2.645.489	1,0	1.843.350	0,6
Rose Fundo de Investimento	43.398.873	15,8	43.398.873	15,0
Família Zaher	33.342.000	12,2	33.342.000	11,5
Canada Pension Plan Investment Board ("CPPIB")			15.491.411	5,4
SPX Gestão de Recursos LTDA			16.029.263	5,6
Tesouraria	10.621.193	3,9	11.371.144	3,9
Free float	184.081.296	67,1	167.612.810	58,0
	274.088.851	100,0	289.088.851	100,0

(b) Ações em tesouraria

Em 02 de setembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou o início do 7º programa de recompras com encerramento em 03 de março de 2026. O número total de ações recompradas até 30 de setembro de 2025 foi de 30.481.800 (trinta milhões quatrocentos e oitenta e um mil e oitocentas) ações ordinárias, equivalente a 10,2% do total das ações previstas para o programa.

	Quantidade	Custo médio	Saldo
Ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2024	11.371.144	14,14	160.793
Pagamento de SOP com ações em tesouraria	(1.375.251)		(16.059)
Recompra de ações	15.625.300	9,88	154.442
Cancelamento de ações (i)	(15.000.000)	11,68	(175.154)
Ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025	10.621.193	11,68	124.022

(i) Em 17 de março de 2025, foi aprovado o cancelamento de 15.000.000 de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, sem redução do valor do seu capital social.

(c) Reservas de capital

(c.1) Ágio na subscrição de ações

A reserva de ágio refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendo cumulativo a ações preferenciais.

O valor do ágio na subscrição de ações nas informações trimestrais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é composto da seguinte forma:

	Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Reserva de impostos	3	3
Lucros não distribuíveis (i)	96.477	96.477
Reserva especial de ágio na incorporação	85	85
Ágio na subscrição de ações	498.899	498.899
	595.464	595.464

(i) Lucros auferidos em períodos anteriores à transformação da Companhia em sociedade empresarial

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

O ágio com a emissão de ações está representado da seguinte forma:

	30 de setembro de 2025
Subscrição de 17.853.127 ações	(23.305)
Valor pago pelas 17.853.127 ações	522.204
Ágio na emissão de ações	498.899

(c.2) Opções outorgadas

A Companhia constituiu a reserva de capital para opções de ações outorgadas, conforme mencionado na Nota 21. Como o pronunciamento técnico requer, o valor justo das opções foi determinado na data da outorga e está sendo reconhecido pelo período de aquisição do direito (*vesting period*) até a data dessas informações trimestrais individuais e consolidadas.

(c.3) Ágio e deságio na alienação de ações em tesouraria

O ágio e deságio na alienação de ações em tesouraria refere-se à diferença entre o preço da aquisição que a Companhia pagou pelas ações e o valor de alienação pela utilização das ações para pagamento do programa de opções outorgadas.

O deságio com alienação das ações em tesouraria está representado da seguinte forma em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Quantidade de ações	Alienação	Valor pago	Deságio
Deságio em 31 de dezembro de 2024	2.854.680	49.404	36.995	12.141
Deságio em 30 de setembro de 2025	2.854.680	49.404	36.995	12.141

(d) Reservas de lucros

(d.1) Reserva legal

Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite, a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva de capital somente poderá ser utilizada para aumento de capital social ou para compensar prejuízos acumulados.

(d.2) Reserva de retenção de lucros

De acordo com o art. 196 da lei das sociedades por ações, onde a assembleia-geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, deliberar reter parcela do lucro líquido do exercício prevista em orçamento de capital para atender os projetos de investimento e expansão.

(e) Ajuste de avaliação patrimonial

(e.1) Opção de compra e venda com acionistas não controladores

Referente ao valor justo do contrato de opções de compra e venda de ações da Hardwork, inscritas em sua totalidade que representa os 49% remanescentes.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

**Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

(e.2) Hedge Accounting

Reconhecimento dos efeitos da mensuração do instrumento de *hedge* (*Hedge* de fluxo de caixa), onde a parcela efetiva dos ganhos e perdas do hedge (aquela coberta pela operação) vai para o Patrimônio Líquido, até que a transação se efetive, para, depois, ser lançada no Resultado financeiro.

19 Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros foram determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas para cada situação. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas aqui apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes informações de mercado e/ou metodologias de avaliação poderão ter um efeito relevante no montante do valor de mercado.

Os instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 30 de setembro de 2025 encontram-se registrados nas contas patrimoniais e por valores compatíveis com aqueles praticados no mercado.

a) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Os valores contabilizados se aproximam dos valores de mercado, tendo em vista que as operações financeiras são de liquidez imediata.

b) Empréstimos e financiamentos

São mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva.

c) Contas a receber

São classificados como recebíveis e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, os quais se aproximam ao valor de mercado.

d) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia adotou em 01 de julho de 2024 a metodologia de *Hedge Accounting* para reconhecimento das operações utilizadas em sua gestão de riscos financeiros relacionados a riscos de câmbio e mercado. Sendo assim, o Grupo designou as operações apresentadas abaixo para *hedge accounting* de fluxo de caixa e *hedge accounting* de valor justo.

Os ganhos e perdas decorrentes da variação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados para hedge de fluxo de caixa, enquanto não realizados estão registrados no patrimônio líquido, e o valor de *accrual* registrados na demonstração do resultado.

As alterações no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados para hedge de valor justo são reconhecidas na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Abaixo as informações relacionadas aos instrumentos financeiros de derivativos mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2025:

											R\$ Mil
Contratos de Swap	Data de Início	Data de Vencimento	Principal Contratado (USD)	Principal Contratado (BRL)	Taxa Contratada	Taxa Swap	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Exposição Líquida	Swap (ativo / passivo)	Outros resultados abrangentes (patrimônio líquido)
Hedge de fluxo de caixa											
Citibank	10/01/23	12/01/26	80.000	422.840	1,18*(SOFRU SD+0,682%)	CDI +1,25%	215.782	218.913	(3.131)	(3.113)	(18)
Citibank	10/01/24	30/01/26	44.000	218.407	1,18*(SOFRU SD+0,864%)	CDI +1,50%	236.627	224.214	12.413	11.982	431
XP	01/12/23	15/10/30	-	105.367	IPCA + 6,3584%	CDI + 0,98%	118.081	112.759	5.323	(2.169)	7.492
Hedge de valor justo											
Bradesco	01/12/23	16/12/28	-	280.431	11,3487%	CDI + 0,82%	275.953	300.080	(24.127)	(24.127)	-

(e) Demais instrumentos financeiros ativos e passivos

Os valores estimados de realização de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações.

19.1 Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Nível 2		
Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado		
Aplicações financeiras	1.045.644	1.021.912
Instrumentos financeiros derivativos – Swap	11.982	113.683
(-) Instrumentos financeiros derivativos – Swap (i)	(875.853)	(1.199.637)
	<u>181.773</u>	<u>(64.042)</u>

(i) Referente aos empréstimos nona emissão de debêntures – CRI (1ª e 3ª Séries) e 4131 no Banco Citibank.

A mensuração dos instrumentos financeiros está agrupada em níveis de 1 a 3, com base no grau em que seu valor justo é cotado:

Nível 1 - preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 - outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, não houve transferências decorrentes de avaliações de valor justo entre os níveis 1 e 2, nem para dentro do nível 3.

19.2 Fatores de riscos financeiros

Todas as operações da Companhia são realizadas com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza seus riscos. A administração constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante julgado suficiente para cobrir possíveis riscos de realização das contas a receber; portanto, o risco de incorrer em perdas

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados encontra-se mensurado e registrado contabilmente. Os principais fatores de risco de mercado que afetam o negócio podem ser assim enumerados:

(a) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores dos serviços prestados.

O Grupo também está sujeito a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O risco de crédito relativo à prestação de serviços é minimizado por um controle estrito da base de alunos, pelo gerenciamento ativo da inadimplência e pela pulverização dos saldos. Adicionalmente, a Companhia exige a liquidação ou negociação das parcelas em atraso dos alunos no reingresso do próximo semestre letivo.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de acordo com a Política de Investimento, aprovada pelo Conselho de Administração. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e depósitos judiciais encontram-se com instituições financeiras com riscos de crédito A a AAA de acordo com as agências de crédito *Standard & Poor's*, *Fitch* ou *Moody's*. Para caso de dois ou mais *ratings*, será considerado o *rating* da maioria. Em casos de *rating* distintos, a Companhia utiliza o maior *rating* como base.

(b) Risco de mercado

A Companhia está exposta ao risco inflacionário, tendo em vista que parte dos empréstimos e financiamentos são indexados ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). Contudo, com o objetivo de mitigar esse efeito no médio e longo prazo, a Companhia acompanha constante o mercado e, quando necessário, contrata operações com derivativos para neutralizar os impactos destas oscilações.

(c) Risco de taxa de juros

O Grupo está exposto à oscilação da taxa CDI (Certificado de Depósito Interbancário), que remunera suas aplicações financeiras e suas dívidas. Adicionalmente, qualquer aumento nas taxas de juros poderá elevar o custo dos empréstimos estudantis, inclusive os empréstimos nos termos do FIES, e reduzir a demanda em relação aos cursos.

(d) Risco de taxa de câmbio

O resultado do Grupo é suscetível a sofrer variações pela volatilidade da taxa de câmbio, em função dos seus ativos e passivos atrelados a uma moeda diferente de sua moeda funcional. Entretanto, como a Companhia possui um contrato de *Swap* para a linha 4131, a exposição ao risco cambial não existe.

(e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade do Grupo não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa do Grupo é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão do Grupo, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para o Grupo.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2025				
Fornecedores	210.567			
Empréstimos	1.029.675	399.970	2.752.556	399.030
Obrigações com arrendamento financeiro	254.322	312.198	434.711	1.579.970
Compromissos a pagar	37.053	21.646	58.745	
Passivos financeiros – opções			9.383	
Em 31 de dezembro de 2024				
Fornecedores	258.380			
Empréstimos	439.041	1.740.966	4.055.977	432.712
Obrigações com arrendamento financeiro	258.728	249.568	522.792	1.733.519
Compromissos a pagar	52.332	35.766	63.559	
Passivos financeiros – opções			9.383	

(f) Análise de sensibilidade

A Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008 dispõe que as companhias abertas devem divulgar, em nota explicativa específica, informações qualitativas e quantitativas sobre todos os seus instrumentos financeiros, reconhecidos ou não como ativos ou passivos em seu balanço patrimonial.

Os instrumentos financeiros do Grupo são representados por caixa, contas a receber, contas a pagar, depósitos judiciais, empréstimos e financiamentos, que estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos e as aplicações financeiras, que são registradas pelo valor justo.

Os principais riscos atrelados às operações do Grupo estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

A instrução CVM nº 607 de 17 de julho de 2019, dispõe sobre a apresentação de informações sobre instrumentos financeiros, em nota explicativa específica, e sobre a divulgação do quadro demonstrativo de análise de sensibilidade.

Com relação aos empréstimos em reais, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo do valor justo desses instrumentos financeiros.

As aplicações com CDI estão registradas a valor justo, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras e nos empréstimos, ao qual o Grupo estava exposto na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes. A partir desta, foram calculadas variações de 25% e 50%, cenários II e III respectivamente. Para cada cenário foram calculadas as "receitas e as despesas financeiras", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 30 de setembro de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI, do dólar e do IPCA com cada cenário.

Com base na taxa CDI publicada oficialmente pela CETIP em 30 de setembro de 2025 (14,90% a.a.), utilizou-se esta taxa como cenário provável para o ano.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Cenário elevação do CDI				
Operações	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Aplicações financeiras	CDI	14,90%	18,63%	22,35%
R\$ 1.055.970		R\$ 157.339	R\$ 196.674	R\$ 236.009
CCB – Itaú	CDI + 1,15%	16,22%	19,99%	23,76%
R\$ 208.084		(R\$ 33.754)	(R\$ 41.594)	(R\$ 49.434)
Debêntures VII	CDI + 0,78%	15,80%	19,55%	23,30%
R\$ 315.540		(R\$ 49.843)	(R\$ 61.689)	(R\$ 73.535)
Debêntures VIII	CDI + 0,85%	15,88%	19,63%	23,39%
R\$ 501.464		(R\$ 79.616)	(R\$ 98.454)	(R\$ 117.292)
Debêntures X	CDI + 1,25%	16,34%	20,11%	23,88%
R\$ 1.180.648		(R\$ 192.874)	(R\$ 237.402)	(R\$ 281.931)
Debêntures XI	CDI + 1,05%	16,11%	19,87%	23,63%
R\$ 315.832		(R\$ 50.869)	(R\$ 62.758)	(R\$ 74.646)
CRI – 1ª Série	CDI + 0,82%	15,84%	19,60%	23,35%
R\$ 299.883		(R\$ 47.508)	(R\$ 58.770)	(R\$ 70.033)
CRI – 2ª Série	CDI + 0,90%	15,93%	19,69%	23,45%
R\$ 336.104		(R\$ 53.555)	(R\$ 66.188)	(R\$ 78.820)
Posição Líquida		(R\$ 350.680)	(R\$ 430.181)	(R\$ 509.682)

Cenário queda do CDI				
Operações	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Aplicações financeiras	CDI	14,90%	11,18%	7,45%
R\$ 1.055.970		R\$ 157.339	R\$ 118.005	R\$ 78.670
CCB – Itaú	CDI + 1,15%	16,22%	12,45%	8,69%
R\$ 208.084		(R\$ 33.754)	(R\$ 25.914)	(R\$ 18.073)
Debêntures VII	CDI + 0,78%	15,80%	12,04%	8,29%
R\$ 315.540		(R\$ 49.843)	(R\$ 37.998)	(R\$ 26.152)
Debêntures VIII	CDI + 0,85%	15,88%	12,12%	8,36%
R\$ 501.464		(R\$ 79.616)	(R\$ 60.777)	(R\$ 41.939)
Debêntures X	CDI + 1,25%	16,34%	12,56%	8,79%
R\$ 1.180.648		(R\$ 192.874)	(R\$ 148.345)	(R\$ 103.816)
Debêntures XI	CDI + 1,05%	16,11%	12,34%	8,58%
R\$ 315.832		(R\$ 50.869)	(R\$ 38.981)	(R\$ 27.093)
CRI – 1ª Série	CDI + 0,82%	15,84%	12,09%	8,33%
R\$ 299.883		(R\$ 47.508)	(R\$ 36.246)	(R\$ 24.984)
CRI – 2ª Série	CDI + 0,90%	15,93%	12,18%	8,42%
R\$ 336.104		(R\$ 53.555)	(R\$ 40.923)	(R\$ 28.290)
Posição Líquida		(R\$ 350.680)	(R\$ 271.179)	(R\$ 191.677)

A seguir, apresentam-se as variações nos ativos e passivos da Companhia atrelados à taxa de câmbio.

A análise de sensibilidade relacionada ao risco cambial refere-se à posição em 30 de setembro de 2025. A Companhia utiliza como premissa a taxa de câmbio divulgada no último Relatório Focus - BACEN anterior ao fechamento do período.

A tabela abaixo representa a análise de sensibilidade envolvendo o efeito líquido resultante destes choques na taxa de câmbio. Optou-se por manter a ponta ativa do Swap separada da ponta passiva com intuito de deixar o efeito do derivativo mais evidente.

Cenário elevação do dólar				
Operações	Risco	Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Ativa	USD/BRL	R\$ 5,99	R\$ 7,49	R\$ 8,99
R\$ 215.782		R\$ 215.782	R\$ 269.727	R\$ 323.673
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Passiva	USD/BRL	R\$ 5,99	R\$ 7,49	R\$ 8,99
R\$ 218.913		R\$ 218.913	R\$ 273.641	R\$ 328.369
Posição líquida		(R\$ 3.131)	(R\$ 3.914)	(R\$ 4.696)
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Ativa	USD/BRL	R\$ 5,99	R\$ 7,49	R\$ 8,99
R\$ 236.627		R\$ 236.627	R\$ 295.784	R\$ 354.941
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Passiva	USD/BRL	R\$ 5,99	R\$ 7,49	R\$ 8,99
R\$ 224.214		R\$ 224.214	R\$ 280.268	R\$ 336.321
Posição líquida		R\$ 12.413	R\$ 15.516	R\$ 18.620

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Cenário retração do dólar				
Operações	Risco	Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Ativa R\$ 215.782	USD/BRL	R\$ 5,99 R\$ 215.782	R\$ 4,49 R\$ 161.836	R\$ 3,00 R\$ 107.891
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Passiva R\$ 218.913	USD/BRL	R\$ 5,99 R\$ 218.913	R\$ 4,49 R\$ 164.185	R\$ 3,00 R\$ 109.456
Posição líquida		(R\$ 3.131)	(R\$ 2.349)	(R\$ 1.565)
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Ativa R\$ 236.627	USD/BRL	R\$ 5,99 R\$ 236.627	R\$ 4,49 R\$ 177.470	R\$ 3,00 R\$ 118.314
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Passiva R\$ 224.214	USD/BRL	R\$ 5,99 R\$ 224.214	R\$ 4,49 R\$ 168.161	R\$ 3,00 R\$ 112.107
Posição líquida		R\$ 12.413	R\$ 9.309	R\$ 6.207

A seguir, apresentam-se as variações nos ativos e passivos da Companhia atrelados à taxa de inflação (IPCA). A Companhia utiliza como premissa a taxa calculada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ajustada para os 12 meses anteriores ao do mês do período.

A análise de sensibilidade relacionada ao risco inflacionário refere-se à posição em 30 de setembro de 2025, e busca simular de que forma um stress na taxa IPCA poderia afetar a Companhia.

Cenário elevação do IPCA				
Operações	Risco	Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
CRI - 3ª Série - Ponta Ativa R\$ 118.081	IPCA + 6,3584%	11,86% R\$ 14.004	13,23% R\$ 15.627	14,61% R\$ 17.251
CRI - 3ª Série - Ponta Passiva R\$ 112.759	CDI + 0,98%	16,03% R\$ 18.071	20,03% R\$ 22.588	24,04% R\$ 27.106
Posição líquida		(R\$ 4.067)	(R\$ 6.961)	(R\$ 9.855)

Cenário retração do IPCA				
Operações	Risco	Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
CRI - 3ª Série - Ponta Ativa R\$ 118.081	IPCA + 6,3584%	11,86% R\$ 14.004	10,48% R\$ 12.380	9,11% R\$ 10.756
CRI - 3ª Série - Ponta Passiva R\$ 112.759	CDI + 0,98%	16,03% R\$ 18.071	12,26% R\$ 13.829	8,50% R\$ 9.588
Posição líquida		(R\$ 4.067)	(R\$ 1.449)	R\$ 1.168

A seguir, apresentam-se as variações nos ativos e passivos da Companhia atrelados à taxa *Secured Overnight Financing Rate* (SOFR). A Companhia utiliza como premissa a taxa divulgada na posição em 30 de setembro de 2025 e busca simular de que forma um stress na taxa SOFR poderia afetar a Companhia.

Cenário elevação da SOFR				
Operações	Risco	Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Ativa R\$ 215.782	SOFR + 0,682%	4,95% R\$ 215.782	6,02% R\$ 262.296	7,09% R\$ 308.811
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Passiva R\$ 218.913	CDI + 1,50%	16,62% R\$ 218.913	20,40% R\$ 268.703	24,19% R\$ 318.492
Posição líquida		(R\$ 3.131)	(R\$ 6.407)	(R\$ 9.681)
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Ativa R\$ 236.627	SOFR + 0,864%	5,14% R\$ 236.627	6,21% R\$ 285.841	7,28% R\$ 335.055
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Passiva R\$ 224.214	CDI + 1,25%	16,34% R\$ 224.214	20,11% R\$ 275.979	23,88% R\$ 327.743
Posição líquida		R\$ 12.413	R\$ 9.862	R\$ 7.312

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Operações	Risco	Cenário retração da SOFR		
		Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Ativa R\$ 215.782	SOFR + 0,682%	4,95% R\$ 215.782	3,88% R\$ 169.268	2,82% R\$ 122.753
4131 - Citi (USD 80MM) - Ponta Passiva R\$ 218.913	CDI + 1,50%	16,62% R\$ 218.913	12,47% R\$ 164.185	8,31% R\$ 109.456
Posição líquida		(R\$ 3.131)	R\$ 5.083	R\$ 13.297
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Ativa R\$ 236.627	SOFR + 0,864%	5,14% R\$ 236.627	6,21% R\$ 285.841	3,00% R\$ 138.199
4131 - Citi (USD 44MM) - Ponta Passiva R\$ 224.214	CDI + 1,25%	16,34% R\$ 224.214	12,56% R\$ 172.450	8,79% R\$ 120.685
Posição líquida		R\$ 12.413	R\$ 113.391	R\$ 17.514

(g) Gestão de Capital

A dívida da Companhia em relação ao Patrimônio Líquido no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo de 31 de dezembro de 2024 é apresentada a seguir em dados consolidados:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	3.712.719	3.951.089
Arrendamentos (Nota 12)	1.599.881	1.654.883
Preço de aquisição a pagar (Nota 16)	100.828	137.744
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (Nota 3)	(1.055.970)	(1.046.916)
(-) Instrumentos financeiros – SWAP (Nota 19.d)	(11.982)	(113.683)
Dívida líquida	4.345.476	4.583.117
Patrimônio líquido	3.158.533	3.138.960
Dívida líquida sobre patrimônio	1,38	1,46

(h) Compensação de instrumentos financeiros

Não há ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a compensações contratuais em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024.

20 Remuneração dos administradores

(a) Remuneração

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é de responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores. Cabe ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba entre os administradores. Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizadas em 28 de abril de 2025, foi fixado o limite de remuneração global mensal dos Administradores (Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria) da Companhia.

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, a remuneração total (fixa, variável, ações e os respectivos encargos sociais) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 50.832 e R\$ 44.918, respectivamente. As remunerações estão dentro dos limites aprovados em correspondentes assembleias de acionistas.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a Administração e seus empregados, exceto pelo plano de opção de compra de ações descrito na Nota 20 (b).

(b) Plano de opção de compra de ações

Na Assembleia Geral Extraordinária de 12 de setembro de 2008, os acionistas aprovaram o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia ("Plano"), direcionado aos administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia ("beneficiários"). O Plano é administrado pelo Comitê de Administração do Plano, criado pelo Conselho de Administração especificamente para este fim em reunião realizada em 1º de julho de 2008. Compete ao Comitê, periodicamente, criar programas de opção de aquisição de ações e outorgar à listagem de Beneficiários (revisada de tempos em tempos) as opções e as regras específicas aplicáveis, sempre observadas às regras gerais do Plano ("Programa").

O volume de opções de aquisição de ações está limitado 5% das ações representativas do capital social da Companhia na data da aprovação de cada Programa.

Até 31 de dezembro de 2024 foram criados onze programas de opção de aquisição de ações, dos quais seis programas não contêm estoque de ações a exercer (programas do 1º ao 5º e 9º), todos os outros programas (6º ao 8º, 10º e 11º) apesar de encerrados, ainda contêm estoque de ações a exercer.

Em 30 de setembro de 2025 o número de opções outorgadas, que foram exercidas acumuladas de todos os programas foi de 13.441.762 ações (R\$ R\$ 116.870, sendo 11.218.904 ações de programas encerrados e 2.222.858 ações de programas ativos. O total de ações outorgadas, subtraído das ações prescritas é de 16.901.902 ações (R\$ 156.902), sendo 12.042.223 ações de programas encerrados e 4.859.679 ações de programas ativos.

Para os programas opções outorgadas descritos abaixo, com saldo de ações a consumir, a Companhia utiliza para o cálculo do valor justo das opções de cada outorga o modelo Binomial e o modelo *Black and Scholles*.

Ano	Programas	Preço de emissão	Outorgadas	Opções prescritas	Opções abandonadas	Emitidas	Saldo de ações
2013	6P	R\$ 15,67	5.090.000	2.247.000	1.967.146	866.714	9.140
2014	7P	R\$ 23,60	889.000	379.200	351.174	97.526	61.100
2015	8P	R\$ 13,15	983.000	463.400	59.587	458.813	1.200
2016	10P	R\$ 15,12	1.105.779	554.000	107.779	442.000	2.000
2017	11P	R\$ 14,18	991.010	555.510	73.155	357.805	4.540
Total			9.058.789	4.199.110	2.558.841	2.222.858	77.980

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

As premissas utilizadas para cálculo de cada outorga, a partir do modelo Binomial são descritas a seguir:

Programa	Data de Outorga	Fim da Carência	Data de Vencimento	Opções Outorgadas	Preço do Ativo Base	Fair value	Quantidade Prescrita
11º Programa Abr17	25/04/2017	15/05/2018	23/04/2028	188.000	R\$ 14,18	R\$ 6,14	21.500
11º Programa Abr17	25/04/2017	15/05/2019	23/04/2028	188.000	R\$ 14,18	R\$ 6,84	86.000
11º Programa Abr17	25/04/2017	15/05/2020	23/04/2028	188.000	R\$ 14,18	R\$ 7,41	132.500
11º Programa Abr17	25/04/2017	15/05/2021	23/04/2028	188.000	R\$ 14,18	R\$ 7,86	135.500
11º Programa Abr17	25/04/2017	15/05/2022	23/04/2028	188.000	R\$ 14,18	R\$ 8,26	137.000
11º Programa Abr17 Cons.	25/04/2017	15/05/2018	23/04/2028	25.505	R\$ 14,18	R\$ 6,14	25.505
11º Programa Abr17 Cons.	25/04/2017	15/05/2019	23/04/2028	25.505	R\$ 14,18	R\$ 6,84	25.505
10º Programa Jul16	19/07/2016	15/04/2017	19/07/2026	208.000	R\$ 15,12	R\$ 6,89	2.000
10º Programa Jul16	19/07/2016	15/04/2018	19/07/2026	208.000	R\$ 15,12	R\$ 7,89	56.000
10º Programa Jul16	19/07/2016	15/04/2019	19/07/2026	208.000	R\$ 15,12	R\$ 8,61	153.000
10º Programa Jul16	19/07/2016	15/04/2020	19/07/2026	208.000	R\$ 15,12	R\$ 9,18	183.000
10º Programa Jul16	19/07/2016	15/04/2021	19/07/2026	208.000	R\$ 15,12	R\$ 9,64	183.000
10º Programa Jul16 Cons.	19/07/2016	15/04/2017	19/07/2026	32.890	R\$ 15,12	R\$ 6,89	-
10º Programa Jul16 Cons.	19/07/2016	15/04/2018	19/07/2026	32.889	R\$ 15,12	R\$ 7,89	-
9º Programa Abr16	29/04/2016	15/04/2017	15/04/2027	80.000	R\$ 11,87	R\$ 6,02	20.000
9º Programa Abr16	29/04/2016	15/04/2018	15/04/2027	80.000	R\$ 11,87	R\$ 6,66	20.000
9º Programa Abr16	29/04/2016	15/04/2019	15/04/2027	80.000	R\$ 11,87	R\$ 7,14	80.000
9º Programa Abr16	29/04/2016	15/04/2020	15/04/2027	80.000	R\$ 11,87	R\$ 7,52	80.000
9º Programa Abr16	29/04/2016	15/04/2021	15/04/2027	80.000	R\$ 11,87	R\$ 7,83	80.000
9º Programa Abr16 Cons.	29/04/2016	15/04/2017	01/05/2019	450.000	R\$ 11,87	R\$ 3,17	100.000
9º Programa Abr16 Cons.	29/04/2016	15/04/2018	01/05/2020	450.000	R\$ 11,87	R\$ 4,43	100.000
8P Programa	28/10/2015	15/04/2016	15/04/2026	196.600	R\$ 13,15	R\$ 5,45	4.400
8P Programa	28/10/2015	15/04/2017	15/04/2027	196.600	R\$ 13,15	R\$ 6,42	56.800
8P Programa	28/10/2015	15/04/2018	15/04/2028	196.600	R\$ 13,15	R\$ 7,20	81.200
8P Programa	28/10/2015	15/04/2019	15/04/2029	196.600	R\$ 13,15	R\$ 7,88	150.200
8P Programa	28/10/2015	15/04/2020	15/04/2030	196.600	R\$ 13,15	R\$ 8,47	173.200
Programa 7P Out14	14/10/2014	15/04/2015	15/04/2025	177.800	R\$ 26,83	R\$ 8,58	16.000
Programa 7P Out14	14/10/2014	15/04/2016	15/04/2026	177.800	R\$ 26,83	R\$ 9,71	45.000
Programa 7P Out14	14/10/2014	15/04/2017	15/04/2027	177.800	R\$ 26,83	R\$ 10,64	86.000
Programa 7P Out14	14/10/2014	15/04/2018	15/04/2028	177.800	R\$ 26,83	R\$ 11,47	110.400
Programa 7P Out14	14/10/2014	15/04/2019	15/04/2029	177.800	R\$ 26,83	R\$ 12,24	148.800
Programa 6P Ago14	01/08/2014	15/04/2015	15/04/2025	60.000	R\$ 29,16	R\$ 14,48	16.000
Programa 6P Ago14	01/08/2014	15/04/2016	15/04/2026	60.000	R\$ 29,16	R\$ 15,10	28.000
Programa 6P Ago14	01/08/2014	15/04/2017	15/04/2027	60.000	R\$ 29,16	R\$ 15,74	28.000
Programa 6P Ago14	01/08/2014	15/04/2018	15/04/2028	60.000	R\$ 29,16	R\$ 16,38	28.000
Programa 6P Ago14	01/08/2014	15/04/2019	15/04/2029	60.000	R\$ 29,16	R\$ 16,98	44.000
Programa 6P Ago14 Cons.	01/08/2014	15/04/2015	01/08/2024	50.000	R\$ 29,16	R\$ 14,43	-
Programa 6P Ago14 Cons.	01/08/2014	15/04/2016	01/08/2024	50.000	R\$ 29,16	R\$ 15,02	-
Programa 6P Jul14	04/07/2014	15/04/2015	15/04/2025	608.000	R\$ 29,94	R\$ 15,13	-
Programa 6P Jul14	04/07/2014	15/04/2016	15/04/2026	608.000	R\$ 29,94	R\$ 15,76	80.000
Programa 6P Jul14	04/07/2014	15/04/2017	15/04/2027	608.000	R\$ 29,94	R\$ 16,41	602.000
Programa 6P Jul14	04/07/2014	15/04/2018	15/04/2028	608.000	R\$ 29,94	R\$ 17,05	608.000
Programa 6P Jul14	04/07/2014	15/04/2019	15/04/2029	608.000	R\$ 29,94	R\$ 17,65	608.000
Programa 6P Jul14 Cons.	04/07/2014	15/04/2015	04/07/2024	162.500	R\$ 29,94	R\$ 15,09	-
Programa 6P Jul14 Cons.	04/07/2014	15/04/2016	04/07/2024	162.500	R\$ 29,94	R\$ 15,69	-
Programa 6P out13	02/10/2013	15/04/2014	15/04/2024	265.000	R\$ 16,82	R\$ 5,05	5.000
Programa 6P out13	02/10/2013	15/04/2015	15/04/2025	265.000	R\$ 16,82	R\$ 5,79	5.000
Programa 6P out13	02/10/2013	15/04/2016	15/04/2026	265.000	R\$ 16,82	R\$ 6,40	27.000
Programa 6P out13	02/10/2013	15/04/2017	15/04/2027	265.000	R\$ 16,82	R\$ 6,94	88.000
Programa 6P out13	02/10/2013	15/04/2018	15/04/2028	265.000	R\$ 16,82	R\$ 7,43	121.500
Programa 5P 3	01/03/2013	15/04/2014	15/04/2024	144.000	R\$ 16,16	R\$ 6,37	-
Programa 5P 3	01/03/2013	15/04/2015	15/04/2025	144.000	R\$ 16,16	R\$ 7,02	21.000
Programa 5P 3	01/03/2013	15/04/2016	15/04/2026	144.000	R\$ 16,16	R\$ 7,60	102.000
Programa 5P 3	01/03/2013	15/04/2017	15/04/2027	144.000	R\$ 16,16	R\$ 8,11	102.000
Programa 5P 3	01/03/2013	15/04/2018	15/04/2028	144.000	R\$ 16,16	R\$ 8,58	123.000
Programa 4P jan/13	10/01/2013	15/04/2014	15/04/2024	160.200	R\$ 14,40	R\$ 8,23	7.200
Programa 4P jan/13	10/01/2013	15/04/2015	15/04/2025	160.200	R\$ 14,40	R\$ 8,35	7.200
Programa 4P jan/13	10/01/2013	15/04/2016	15/04/2026	160.200	R\$ 14,40	R\$ 8,48	7.200
Programa 4P jan/13	10/01/2013	15/04/2017	15/04/2027	160.200	R\$ 14,40	R\$ 8,62	88.200
Programa 4P jan/13	10/01/2013	15/04/2018	15/04/2028	160.200	R\$ 14,40	R\$ 8,75	94.200

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

As premissas utilizadas para cálculo de cada outorga, a partir do modelo *Black and Scholles* são descritas a seguir:

Programa	Data de Outorga	Fim da Carência	Data de Vencimento	Opções Outorgadas	Preço do Ativo Base	Fair value	Quantidade Prescrita
Programa 4P nov/12	05/11/2012	15/04/2014	15/04/2024	15.000	R\$ 13,13	R\$ 6,31	-
Programa 4P nov/12	05/11/2012	15/04/2015	15/04/2025	15.000	R\$ 13,13	R\$ 6,88	-
Programa 4P nov/12	05/11/2012	15/04/2016	15/04/2026	15.000	R\$ 13,13	R\$ 7,36	15.000
Programa 4P nov/12	05/11/2012	15/04/2017	15/04/2027	15.000	R\$ 13,13	R\$ 7,79	15.000
Programa 4P nov/12	05/11/2012	15/04/2018	15/04/2028	15.000	R\$ 13,13	R\$ 8,08	15.000
Programa 4P ago/12	06/08/2012	15/04/2013	15/04/2023	18.000	R\$ 8,66	R\$ 2,64	-
Programa 4P ago/12	06/08/2012	14/04/2014	14/04/2024	18.000	R\$ 8,66	R\$ 3,37	18.000
Programa 4P ago/12	06/08/2012	14/04/2015	14/04/2025	18.000	R\$ 8,66	R\$ 3,88	18.000
Programa 4P ago/12	06/08/2012	14/04/2016	14/04/2026	18.000	R\$ 8,66	R\$ 4,29	18.000
Programa 4P ago/12	06/08/2012	14/04/2017	14/04/2027	18.000	R\$ 8,66	R\$ 4,55	18.000
Programa 4P jul/12	02/07/2012	15/04/2013	15/04/2023	48.000	R\$ 8,10	R\$ 2,23	-
Programa 4P jul/12	02/07/2012	14/04/2014	14/04/2024	48.000	R\$ 8,10	R\$ 2,96	-
Programa 4P jul/12	02/07/2012	14/04/2015	14/04/2025	48.000	R\$ 8,10	R\$ 3,46	9.000
Programa 4P jul/12	02/07/2012	14/04/2016	14/04/2026	48.000	R\$ 8,10	R\$ 3,86	9.000
Programa 4P jul/12	02/07/2012	14/04/2017	14/04/2027	48.000	R\$ 8,10	R\$ 4,12	48.000
Programa 4P abr/12	02/04/2012	15/04/2013	15/04/2023	234.000	R\$ 6,50	R\$ 1,12	27.000
Programa 4P abr/12	02/04/2012	14/04/2014	14/04/2024	234.000	R\$ 6,50	R\$ 1,81	42.000
Programa 4P abr/12	02/04/2012	14/04/2015	14/04/2025	234.000	R\$ 6,50	R\$ 2,26	42.000
Programa 4P abr/12	02/04/2012	14/04/2016	14/04/2026	234.000	R\$ 6,50	R\$ 2,60	60.000
Programa 4P abr/12	02/04/2012	14/04/2017	14/04/2027	234.000	R\$ 6,50	R\$ 2,82	138.000
Programa 4P abr/12 Cons.	02/04/2012	15/04/2013	02/04/2022	180.000	R\$ 6,80	R\$ 1,09	-
Programa 4P abr/12 Cons.	02/04/2012	14/04/2014	02/04/2022	180.000	R\$ 6,80	R\$ 1,78	-
Programa 3P abr/11	20/04/2011	15/04/2012	15/04/2022	165.324	R\$ 7,80	R\$ 1,29	12.717
Programa 3P abr/11	20/04/2011	14/04/2013	14/04/2023	165.240	R\$ 7,80	R\$ 2,27	38.133
Programa 3P abr/11	20/04/2011	14/04/2014	14/04/2024	165.240	R\$ 7,80	R\$ 2,92	61.011
Programa 3P abr/11	20/04/2011	14/04/2015	14/04/2025	165.240	R\$ 7,80	R\$ 3,42	61.011
Programa 3P abr/11	20/04/2011	14/04/2016	14/04/2026	165.240	R\$ 7,80	R\$ 3,74	83.705
Programa 3P jan/11	03/01/2011	15/04/2012	15/04/2022	183.861	R\$ 9,00	R\$ 1,99	10.170
Programa 3P jan/11	03/01/2011	14/04/2013	14/04/2023	183.807	R\$ 9,00	R\$ 3,02	35.592
Programa 3P jan/11	03/01/2011	14/04/2014	14/04/2024	183.807	R\$ 9,00	R\$ 3,72	51.072
Programa 3P jan/11	03/01/2011	14/04/2015	14/04/2025	183.807	R\$ 9,00	R\$ 4,25	51.072
Programa 3P jan/11	03/01/2011	14/04/2016	14/04/2026	183.807	R\$ 9,00	R\$ 4,60	51.072
Programa 3P jan/11 Cons.	03/01/2011	15/04/2012	03/01/2021	30.000	R\$ 8,90	R\$ 2,00	-
Programa 3P jan/11 Cons.	03/01/2011	14/04/2013	03/01/2021	30.000	R\$ 8,90	R\$ 3,03	-
Programa 2P nov/10 Cons.	03/11/2010	15/04/2011	03/11/2020	30.000	R\$ 8,73	R\$ 2,48	-
Programa 2P nov/10 Cons.	03/11/2010	14/04/2012	03/11/2020	30.000	R\$ 8,73	R\$ 3,34	-
Programa 2P jul/10	28/07/2010	15/04/2011	15/04/2021	129.702	R\$ 6,73	R\$ 1,37	39.063
Programa 2P jul/10	28/07/2010	14/04/2012	14/04/2022	129.684	R\$ 6,73	R\$ 2,19	39.063
Programa 2P jul/10	28/07/2010	14/04/2013	14/04/2023	129.684	R\$ 6,73	R\$ 2,72	48.438
Programa 2P jul/10	28/07/2010	14/04/2014	14/04/2024	129.684	R\$ 6,73	R\$ 3,12	48.438
Programa 2P jul/10	28/07/2010	14/04/2015	14/04/2025	129.684	R\$ 6,73	R\$ 3,36	60.936
Programa 2P mai/10	06/05/2010	15/04/2011	15/04/2021	140.625	R\$ 6,33	R\$ 2,52	126.075
Programa 2P mai/10	06/05/2010	15/04/2012	15/04/2015	140.625	R\$ 6,33	R\$ 2,52	140.625
Programa 2P mai/10	06/05/2010	14/04/2013	14/04/2023	140.625	R\$ 6,33	R\$ 2,52	140.625
Programa 2P mai/10	06/05/2010	14/04/2014	14/04/2024	140.625	R\$ 6,33	R\$ 2,52	140.625
Programa 2P mai/10	06/05/2010	14/04/2015	14/04/2025	140.625	R\$ 6,33	R\$ 2,52	140.625
Programa 1P mar/10	01/03/2010	15/04/2011	15/04/2021	90.909	R\$ 7,50	R\$ 2,43	-
Programa 1P mar/10	01/03/2010	14/04/2012	14/04/2022	90.909	R\$ 7,50	R\$ 3,23	-
Programa 1P mar/10	01/03/2010	14/04/2013	14/04/2023	90.909	R\$ 7,50	R\$ 3,77	-
Programa 1P mar/10	01/03/2010	14/04/2014	14/04/2024	90.909	R\$ 7,50	R\$ 4,18	-
Programa 1P mar/10	01/03/2010	14/04/2015	14/04/2025	90.909	R\$ 7,50	R\$ 4,43	-
Programa 1P jan/10	11/01/2010	15/04/2011	15/04/2021	89.112	R\$ 8,17	R\$ 2,96	10.914
Programa 1P jan/10	11/01/2010	14/04/2012	14/04/2022	89.088	R\$ 8,17	R\$ 3,78	38.181
Programa 1P jan/10	11/01/2010	14/04/2013	14/04/2023	89.088	R\$ 8,17	R\$ 4,34	38.181
Programa 1P jan/10	11/01/2010	14/04/2014	14/04/2024	89.088	R\$ 8,17	R\$ 4,76	52.728
Programa 1P jan/10	11/01/2010	14/04/2015	14/04/2025	89.088	R\$ 8,17	R\$ 5,03	52.728
Programa 1P set/09	29/09/2009	15/04/2010	15/04/2020	174.582	R\$ 6,70	R\$ 1,78	-
Programa 1P set/09	29/09/2009	15/04/2011	15/02/2021	174.537	R\$ 6,70	R\$ 2,51	32.727
Programa 1P set/09	29/09/2009	14/04/2012	14/04/2022	174.537	R\$ 6,70	R\$ 3,00	32.727
Programa 1P set/09	29/09/2009	14/04/2013	14/04/2023	174.537	R\$ 6,70	R\$ 3,40	32.727
Programa 1P set/09	29/09/2009	14/04/2014	14/04/2024	174.537	R\$ 6,70	R\$ 3,62	101.814
Programa 1P jan/09	13/01/2009	15/04/2010	15/04/2020	90.915	R\$ 4,40	R\$ 0,57	18.180
Programa 1P jan/09	13/01/2009	15/04/2011	15/04/2021	90.909	R\$ 4,40	R\$ 1,21	72.729
Programa 1P jan/09	13/01/2009	14/04/2012	15/04/2022	90.909	R\$ 4,40	R\$ 1,62	72.729
Programa 1P jan/09	13/01/2009	14/04/2013	15/04/2023	90.909	R\$ 4,40	R\$ 1,92	72.729
Programa 1P jan/09	13/01/2009	14/04/2014	15/04/2024	90.909	R\$ 4,40	R\$ 2,11	72.729
Programa 1P jan/09 Cons.	13/01/2009	15/04/2010	13/01/2019	1.363.635	R\$ 4,40	R\$ 0,57	-
Programa 1P jan/09 Cons.	13/01/2009	15/04/2011	13/01/2019	1.363.635	R\$ 4,40	R\$ 1,21	-
Programa 1P set/08	30/09/2008	15/04/2009	15/04/2019	663.645	R\$ 4,68	R\$ 0,47	-
Programa 1P set/08	30/09/2008	15/04/2010	15/02/2020	663.633	R\$ 4,68	R\$ 1,12	399.999
Programa 1P set/08	30/09/2008	15/04/2011	15/04/2021	663.633	R\$ 4,68	R\$ 1,55	399.999
Programa 1P set/08	30/09/2008	14/04/2012	14/04/2022	663.633	R\$ 4,68	R\$ 1,78	399.999
Programa 1P set/08	30/09/2008	14/04/2013	14/04/2023	663.633	R\$ 4,68	R\$ 2,08	399.999
Programa 1P jul/08	11/07/2008	15/04/2009	15/04/2019	703.668	R\$ 7,83	R\$ 2,36	509.100
Programa 1P jul/08	11/07/2008	15/04/2010	15/04/2020	703.626	R\$ 7,83	R\$ 3,15	538.176
Programa 1P jul/08	11/07/2008	15/04/2011	15/04/2021	703.626	R\$ 7,83	R\$ 3,69	552.720
Programa 1P jul/08	11/07/2008	14/04/2012	14/04/2022	703.626	R\$ 7,83	R\$ 4,37	552.720
Programa 1P jul/08	11/07/2008	14/04/2013	14/04/2023	703.626	R\$ 7,83	R\$ 3,71	552.720
Programa 1P jul/08 Cons.	11/07/2008	15/04/2009	11/07/2018	60.000	R\$ 7,90	R\$ 2,35	30.000
Programa 1P jul/08 Cons.	11/07/2008	15/04/2010	11/07/2018	60.000	R\$ 7,90	R\$ 3,14	30.000

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

(c) Programa Performance Share

O Plano tem por objetivo permitir a outorga de Ações Restritas aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) incentivar a melhoria da gestão da Companhia e das sociedades sob o seu controle, conferindo aos beneficiários a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo; (c) alinhar os interesses dos beneficiários com os interesses dos acionistas; e (d) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

Poderão ser eleitos como beneficiários do Plano os administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme definido pelo Conselho de Administração.

O número total de ações restritas que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano não poderá exceder, juntamente com as opções e/ou ações outorgadas no âmbito de outros planos de remuneração baseada em ações da Companhia (as quais serão consideradas no cálculo do limite total aqui estabelecido), o limite total de 3% do capital social da Companhia na data de aprovação de cada Programa.

O preço de referência por ação restrita utilizado para definir a quantidade de ações restritas outorgada a cada beneficiário corresponderá à média ponderada das cotações das ações de emissão de Companhia na B3 S.A. nos 30 (trinta) pregões anteriores à data de cada Programa.

Cada Programa criado pelo Conselho de Administração terá um prazo de 5 (cinco) anos, cujas ações restritas outorgadas serão divididas em 5 (cinco) iguais lotes anuais, com o período de carência (*vesting*) ocorrendo anualmente.

Excepcionalmente, com relação ao 1º Programa, aprovado pelo Conselho de Administração em 2018, o período de carência (*vesting*) para os primeiros 20% de ações restritas outorgadas se encerrou em 15 de abril de 2019, com a entrega das respectivas ações restritas aos beneficiários em até 30 dias após o fim do período de carência (*vesting*), de modo que o período de carência (*vesting*) para cada um dos demais lotes de 20% se encerrará em 15 de abril de cada ano, com a entrega das respectivas ações restritas no mesmo período máximo de 30 dias.

Para o Plano de Outorga de Ações Restritas, o valor da provisão do programa no período findo em 30 de setembro de 2025 é R\$ 13.723 (R\$ 8.293 em 30 de setembro de 2024). O valor da provisão acumulada em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 45.848 (R\$ 57.182 em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, o número de ações outorgadas que foram entregues foi de 6.839.288 ações, sendo o total de ações outorgadas de 12.083.900 ações.

Programa	Outorgadas	Adicionais por Dividendos	Adicionais por Performance	Entregues	Unvested	Canceladas	Prescritas
1P	1.395.500	90.926	40.825	724.622		147.029	655.600
1P - Cons	130.000	9.441		139.441		0	
1P - Esp	300.000	28.680	16.157	322.836		22.001	
2P	879.000	20.041	62.471	614.982		90.495	256.035
2P - Cons	98.000	3.158		94.028		130	7.000
2P - Esp	100.000	3.004	10.275	108.107		5.172	
3P	630.000	15.455		565.455			80.000
3P - Cons	98.000	1.026		85.026			14.000
3P - Esp	200.000	5.620		205.620			
4P	100.000	3.073	5.000	61.046		7.027	40.000
4P - Cons	98.000	3.983			87.414	14.000	569
5P	80.000	2.760				2.760	80.000
6P	1.389.600	43.835	39.061	882.334		147.140	443.022
7P	445.000	11.277		237.491		3.786	215.000
8P	460.000	29.026		426.487		2.539	60.000
9P	100.000	2.221		71.612		609	30.000
10P	1.330.800	45.855	45.603	749.691	118.963	169.656	383.948
11P	85.000	769	1.020	24.520	4.320	6.949	51.000

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

12P	1.350.000	48.561	53.193	646.011	284.692	180.839	340.212
13P	745.000	33.956	35.249	301.291	340.812	48.270	123.832
13P - Esp	1.320.000	75.796	35.808	442.518	649.061	140.760	199.265
14P	750.000	35.428		136.170	502.852	59.044	87.362
Total Geral	12.083.900	513.891	344.662	6.839.288	1.988.114	1.048.206	3.066.845

(d) Novo Plano de Outorga de Ações

Em 28 de abril de 2025 a Companhia deliberou o Segundo Plano de Outorga de Ações Restritas, que tem por objetivo permitir a outorga de Ações Restritas aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) incentivar a melhoria da gestão da Companhia e das sociedades sob o seu controle, conferindo aos beneficiários a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo; (c) alinhar os interesses dos beneficiários com os interesses dos acionistas; e (d) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

Poderão ser eleitos como beneficiários do Plano os administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme definido pelo Conselho de Administração.

O montante máximo de ações abrangidas não deve exceder o número de 6.000.000 (seis milhões) de ações, observados eventuais ajustes decorrentes de bonificações, grupamentos, desdobramentos e outros eventos previstos no plano.

O Conselho de Administração da Companhia definirá, em cada programa, os termos e condições para aquisição do direito dos Participantes do Novo Plano de Outorga de Ações em relação às ações a eles outorgadas no âmbito do Novo Plano de Outorga de Ações, dentre as quais deverão ser observadas: (i) em relação às Ações Restritas a condição de permanência contínua do Beneficiário como executivo ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, durante período de carência, o qual (i.a) terá duração de 3 (três) a 5 (cinco) anos contados da data de outorga, exceto se antecipado pelo Conselho de Administração para acomodar situações extraordinárias, tais como para retenção extraordinária e/ou cumprir substituições de outorgas de planos de incentivo de longo prazo anteriores; e (i.b) será de 2 (dois) anos para membros do Conselho de Administração, coincidindo com o prazo do mandato, sendo que os membros que cumlarem cargo na Diretoria estarão sujeitos à regra prevista no item “(i.a)” acima (“Período de Carência”); e (ii) em relação às Ações de Performance, (a) o Período de Carência; e (b) ao atingimento de indicadores de desempenho definidos pelo Conselho de Administração, conforme diretrizes previstas no Plano (“Condição de Desempenho”).

Não há prazo de exercício relacionado aos incentivos outorgados. Caso cumpridas as condições para recebimento das ações (sejam Ações Restritas ou Ações de Performance), a Companhia transferirá as referidas ações em tesouraria sem contrapartida financeira pelos Beneficiários, mediante operação privada nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 77, de 29 de março de 2022 (“RCVM 77”). Alternativamente, o Conselho de Administração poderá optar por liquidar a entrega das ações em dinheiro.

Em 30 de setembro de 2025, o número de ações outorgadas que foram entregues foi de 774.932 ações, sendo o total de ações outorgadas de 3.071.473 ações.

Programa	Outorgadas	Adicionais por Dividendos	Adicionais por Performance	Entregues	Unvested	Canceladas	Prescritas
1P25	3.071.473	124.937	-	774.932	901.920	1.306.816	212.742

A Companhia reconhece trimestralmente as opções de ações outorgadas, como reserva de capital com contrapartida no resultado, em despesas gerais e administrativas na rubrica pessoal e encargos sociais. No período findo em 30 de setembro de 2025 foi reconhecida uma provisão de R\$ 5.763 (R\$ 1.419 em 30 de setembro de 2024). O valor da provisão acumulada em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 72.534 (R\$ 78.297 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

21 Resultado por ações

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação.

(a) Resultado por ações – básico

	Período de três meses findo em 30 de setembro de		Período de nove meses findo em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Numerador				
Lucro líquido do período	97.750	151.913	229.868	326.743
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações em circulação	275.215	291.105	275.215	291.105
Lucro líquido por lote de mil ações - básico	0,35518	0,52185	0,83523	1,12242

(b) Resultado por ações – diluído

	Período de três meses findo em 30 de setembro de		Período de nove meses findo em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Numerador				
Lucro líquido do período	97.750	151.913	229.868	326.743
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações em circulação	275.215	291.105	275.215	291.105
Potencial incremento na quantidade de ações em função do plano de opções	2.405	1.816	2.405	1.816
Média ponderada ajustada de ações em circulação	277.620	292.921	277.620	292.921
Lucro líquido por lote de mil ações - diluído	0,35210	0,51861	0,82799	1,11546

22 Receita líquida de serviços prestados

	Período de três meses findo em 30 de setembro de		Período de nove meses findo em 30 de setembro de		Consolidado
	2025	2024	2025	2024	
Receita bruta	3.120.967	2.813.369	9.511.269	8.669.421	
Deduções da receita bruta	(1.769.332)	(1.507.788)	(5.294.249)	(4.583.914)	
Gratuidades - bolsas de estudo	(1.593.972)	(1.358.342)	(4.746.937)	(4.115.898)	
Devolução de mensalidades e taxas	(8.375)	(8.638)	(27.572)	(25.354)	
Descontos concedidos	(78.852)	(68.913)	(265.263)	(225.752)	
Impostos	(51.177)	(47.993)	(158.315)	(149.828)	
Ajuste a valor presente – produtos financeiros	(11.748)	(5.156)	(33.082)	(13.107)	
FIES (i)	(25.208)	(18.746)	(63.080)	(53.975)	
	1.351.635	1.305.581	4.217.020	4.085.507	

(i) Refere-se ao FG-FIES e às taxas de administração.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

23 Custos dos serviços prestados

	Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	findo em 30 de setembro de		findo em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e encargos sociais	(315.709)	(285.893)	(965.406)	(901.324)
Energia elétrica, água, gás e telefone	(11.900)	(11.645)	(38.003)	(38.692)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(9.734)	(11.690)	(32.332)	(34.696)
Depreciação e amortização	(109.886)	(107.704)	(327.074)	(325.977)
Serviços de terceiros - segurança e limpeza	(16.695)	(16.859)	(50.965)	(49.064)
Repasse de polos	(72.498)	(67.062)	(215.137)	(207.870)
Outros	(3.695)	(1.112)	(9.528)	(10.142)
	<u>(540.117)</u>	<u>(501.965)</u>	<u>(1.638.445)</u>	<u>(1.567.765)</u>

24 Despesas comerciais, gerais e administrativas

	Controladora			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	findo em 30 de setembro de		findo em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal e encargos sociais	(1.391)	(1.370)	(4.126)	(4.020)
Serviços de terceiros	(839)	(932)	(2.458)	(1.697)
Manutenção e reparos			(69)	(136)
Seguros	(383)	(492)	(1.276)	(1.463)
Outras	(142)	(4)	(717)	(432)
	<u>(2.755)</u>	<u>(2.798)</u>	<u>(8.646)</u>	<u>(7.748)</u>

	Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	findo em 30 de setembro de		findo em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Despesas comerciais				
Provisão para perda de crédito esperada (Nota 4)	(121.138)	(142.952)	(475.000)	(499.096)
Publicidade	(63.595)	(49.577)	(249.960)	(231.265)
Vendas e marketing	(28.025)	(30.015)	(86.016)	(80.937)
Outras	15.388	(1.317)	12.435	(3.217)
	<u>(197.370)</u>	<u>(223.861)</u>	<u>(798.541)</u>	<u>(814.515)</u>
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal e encargos sociais	(108.760)	(88.081)	(306.589)	(265.969)
Serviços de terceiros	(53.009)	(46.638)	(148.202)	(132.257)
Manutenção e reparos	(23.163)	(26.951)	(74.340)	(82.925)
Depreciação e amortização	(95.106)	(99.673)	(289.445)	(303.342)
Convênios educacionais	(16.310)	(14.783)	(51.813)	(45.326)
Viagens e estadias	(3.663)	(3.512)	(8.652)	(8.845)
Provisão para contingências (Nota 17)	(33.885)	(40.694)	(119.243)	(82.052)
Seguros	(1.501)	(1.413)	(3.812)	(4.055)
Condução e transporte	(1.548)	(1.300)	(4.045)	(4.235)
Aluguel de veículos	(1.022)	(1.425)	(3.052)	(4.508)
Outras	(23.162)	(14.322)	(56.972)	(50.140)
	<u>(361.129)</u>	<u>(338.792)</u>	<u>(1.066.165)</u>	<u>(983.654)</u>

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

25 Outras receitas (despesas) operacionais

	Período de três meses		Controladora	
	findo em 30 de setembro de		Período de nove meses	
	2025	2024	2025	2024
Receitas com convênios	755	755	2.266	2.266
Outras receitas (despesas) operacionais			(272)	157
	<u>755</u>	<u>755</u>	<u>1.994</u>	<u>2.423</u>
	Período de três meses		Consolidado	
	findo em 30 de setembro de		Período de nove meses	
	2025	2024	2025	2024
Receitas de aluguéis	3.572	3.351	11.800	9.811
Receitas com convênios	1.845	1.191	4.836	4.145
Ganho (perda) na alienação de imobilizado	(471)	3.486	(4.377)	10.231
Outras receitas (despesas) operacionais	(899)	1.385	(1.470)	7.600
	<u>4.047</u>	<u>9.413</u>	<u>10.789</u>	<u>31.787</u>

26 Resultado financeiro

	Período de três meses		Controladora	
	findo em 30 de setembro de		Período de nove meses	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	74	258	1.434	2.360
Valor justo dos derivativos (SWAP) (i)	45.055	15.444	143.232	75.580
Atualização de créditos fiscais e produtos financeiros	1.230	1.563	3.921	6.195
(-) PIS e COFINS sobre operações financeiras (ii)	(1.523)	(694)	(11.654)	(6.854)
	<u>44.836</u>	<u>16.571</u>	<u>136.933</u>	<u>77.281</u>
Despesas financeiras				
Despesas bancárias	(140)	(102)	(415)	(323)
Juros e encargos financeiros	(111.073)	(73.400)	(300.666)	(224.803)
Valor justo dos derivativos (SWAP) (i)	(36.495)	(23.087)	(141.280)	(41.599)
Juros sobre empréstimos (SWAP)	(41.846)	(10.004)	(92.782)	(118.550)
Gastos com empréstimos	(1.623)	(1.400)	(4.658)	(9.454)
Outras	(3)	(125)	(249)	(6.950)
	<u>(191.180)</u>	<u>(108.118)</u>	<u>(540.050)</u>	<u>(401.679)</u>

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

	Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	findo em 30 de setembro de		findo em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Multas e juros recebidos por atraso	44.290	31.105	82.822	61.061
Rendimentos de aplicações financeiras	32.879	20.638	83.186	60.613
Valor justo dos derivativos (SWAP) (i)	45.055	15.444	143.231	75.580
Atualização de créditos fiscais e produtos financeiros	3.996	5.950	14.554	20.096
Outras	1.849	12.089	5.975	13.912
(-) PIS e COFINS sobre operações financeiras (ii)	(5.311)	(3.829)	(19.875)	(13.458)
	<u>122.758</u>	<u>81.397</u>	<u>309.893</u>	<u>217.804</u>
Despesas financeiras				
Juros e encargos financeiros	(113.004)	(75.162)	(306.780)	(230.986)
Atualização da provisão para contingências (Nota 17)	(11.275)	(8.464)	(30.292)	(27.107)
Descontos financeiros (iii)	(12.217)	(12.986)	(52.165)	(60.895)
Variação monetária passiva	(2.698)	(3.120)	(11.765)	(8.377)
Valor justo dos derivativos (SWAP) (i)	(36.495)	(23.087)	(141.280)	(41.599)
Juros sobre empréstimos (SWAP)	(41.846)	(10.004)	(92.782)	(118.550)
Gastos com empréstimos	(1.623)	(1.400)	(4.658)	(9.454)
Juros de arrendamento - Direito de uso	(43.800)	(39.693)	(131.043)	(121.554)
Taxas e comissões – produtos financeiros	(28.197)	(12.680)	(75.804)	(33.732)
Outras	(4.139)	(3.726)	(11.514)	(18.466)
	<u>(295.294)</u>	<u>(190.322)</u>	<u>(858.083)</u>	<u>(670.720)</u>

- (i) Refere-se aos empréstimos captados em moeda estrangeira e os derivativos contratados para proteger a Companhia da exposição cambial.
- (ii) Refere-se aos encargos sobre receitas financeiras e JCP (Juros sobre Capital Próprio).
- (iii) Corresponde aos descontos concedidos quando das negociações de mensalidades em atraso.

27 Resultado por segmento de negócios

	Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025			
	Presencial	Digital	Premium	Total
Receita Bruta	1.556.901	1.000.054	564.012	3.120.967
Deduções	(998.428)	(631.910)	(138.994)	(1.769.332)
Receita líquida (Nota 22)	558.473	368.144	425.018	1.351.635
Custos dos Serviços Prestados (Nota 23)	(226.494)	(82.555)	(121.182)	(430.231)
Pessoal e encargos sociais	(189.415)	(16.625)	(109.669)	(315.709)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(6.235)	(89)	(3.410)	(9.734)
Serviços de terceiros	(13.152)	(72)	(3.471)	(16.695)
Outros	(17.692)	(65.769)	(4.632)	(88.093)
Depreciação e amortização (Nota 23)	(71.702)	(10.430)	(27.754)	(109.886)
Resultado bruto	260.277	275.159	276.082	811.518
Despesas comerciais (Nota 24)	(102.154)	(77.044)	(18.172)	(197.370)
Despesas gerais e administrativas (Nota 24)	(119.890)	(67.384)	(78.749)	(266.023)
Depreciação e amortização (Nota 24)	(41.610)	(26.048)	(27.448)	(95.106)
Outras receitas (despesas) (Nota 25)	3.870	(284)	461	4.047
Resultado operacional	493	104.399	152.174	257.066

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025				
	Presencial	Digital	Premium	Total
Receita Bruta	4.758.026	3.120.716	1.632.528	9.511.270
Deduções	(3.008.910)	(1.906.747)	(378.593)	(5.294.250)
Receita líquida (Nota 22)	1.749.116	1.213.969	1.253.935	4.217.020
Custos dos Serviços Prestados (Nota 23)	(692.503)	(246.367)	(372.501)	(1.311.371)
Pessoal e encargos sociais	(574.629)	(50.985)	(339.791)	(965.405)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(21.965)	(263)	(10.104)	(32.332)
Serviços de terceiros	(40.070)	(72)	(10.822)	(50.964)
Outros	(55.839)	(195.047)	(11.784)	(262.670)
Depreciação e amortização (Nota 23)	(217.426)	(29.654)	(79.994)	(327.074)
Resultado bruto	839.187	937.948	801.440	2.578.575
Despesas comerciais (Nota 24)	(409.043)	(327.190)	(62.308)	(798.541)
Despesas gerais e administrativas (Nota 24)	(364.538)	(191.789)	(220.393)	(776.720)
Depreciação e amortização (Nota 24)	(126.526)	(84.131)	(78.788)	(289.445)
Outras receitas (despesas) (Nota 25)	8.218	981	1.590	10.789
Resultado operacional	(52.702)	335.819	441.541	724.658

Período de três meses findo em 30 de setembro de 2024				
	Presencial	Digital	Premium	Total
Receita Bruta	1.383.499	962.808	467.062	2.813.369
Deduções	(851.563)	(566.796)	(89.429)	(1.507.788)
Receita líquida (Nota 22)	531.936	396.012	377.633	1.305.581
Custos dos Serviços Prestados (Nota 23)	(201.608)	(79.800)	(112.853)	(394.261)
Pessoal e encargos sociais	(167.947)	(14.639)	(103.307)	(285.893)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(8.302)	(165)	(3.223)	(11.690)
Serviços de terceiros	(13.592)	(72)	(3.194)	(16.859)
Outros	(11.767)	(64.924)	(3.129)	(79.819)
Depreciação e amortização (Nota 23)	(74.167)	(10.456)	(23.081)	(107.704)
Resultado bruto	256.161	305.756	241.699	803.616
Despesas comerciais (Nota 24)	(101.014)	(108.291)	(14.556)	(223.861)
Despesas gerais e administrativas (Nota 24)	(108.062)	(66.459)	(64.598)	(239.119)
Depreciação e amortização (Nota 24)	(45.700)	(28.594)	(25.379)	(99.673)
Outras receitas (despesas) (Nota 25)	5.058	3.666	689	9.413
Resultado operacional	6.443	106.078	137.855	250.376

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024				
	Presencial	Digital	Premium	Total
Receita Bruta	4.238.817	3.078.406	1.352.198	8.669.421
Deduções	(2.596.906)	(1.740.279)	(246.729)	(4.583.914)
Receita líquida (Nota 22)	1.641.911	1.338.127	1.105.469	4.085.507
Custos dos Serviços Prestados (Nota 23)	(629.755)	(264.043)	(347.990)	(1.241.789)
Pessoal e encargos sociais	(526.871)	(55.229)	(319.224)	(901.324)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(24.861)	(333)	(9.502)	(34.696)
Serviços de terceiros	(39.672)	(215)	(9.177)	(49.064)
Outros	(38.351)	(208.267)	(10.087)	(256.705)
Depreciação e amortização (Nota 23)	(228.608)	(25.852)	(71.517)	(325.977)
Resultado bruto	783.548	1.048.231	685.962	2.517.742
Despesas comerciais (Nota 24)	(374.246)	(383.681)	(56.588)	(814.515)
Despesas gerais e administrativas (Nota 24)	(303.784)	(197.742)	(178.786)	(680.312)
Depreciação e amortização (Nota 24)	(134.424)	(94.639)	(74.279)	(303.342)
Outras receitas (despesas) (Nota 25)	23.001	5.693	3.093	31.787
Resultado operacional	(5.905)	377.863	379.402	751.360

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.
Notas explicativas da administração às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

28 Imposto de renda e contribuição social

A reconciliação dos impostos apurados, conforme alíquotas nominais, e o valor dos impostos registrados nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 estão apresentados a seguir:

	Período de três meses		Controladora	
	findo em 30 de setembro de		Período de nove meses	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	97.679	151.848	229.685	326.670
Alíquota nominal combinada de imposto de renda e da contribuição social - %	34	34	34	34
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	(33.211)	(51.628)	(78.093)	(111.068)
Equivalência patrimonial	83.648	83.449	217.414	223.174
Despesas não dedutíveis (i)	418	530	1.333	2.106
Juros sobre Capital Próprio	(5.372)	(2.244)	(41.919)	(23.732)
Prejuízo fiscal não constituído	(45.412)	(30.042)	(98.552)	(90.407)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos no resultado do período	71	65	183	73
	71	65	183	73

	Período de três meses		Consolidado	
	findo em 30 de setembro de		Período de nove meses	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	84.530	141.451	176.468	298.444
Alíquota nominal combinada de imposto de renda e da contribuição social - %	34	34	34	34
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	(28.740)	(48.093)	(59.999)	(101.471)
Amortização fiscal do ágio	3.714	1.168	11.143	3.340
Despesas não dedutíveis (i)	136	1.234	651	2.190
Prejuízo fiscal não constituído (ii)	(42.572)	(31.221)	(100.584)	(105.015)
Resultado não tributável		(487)		(864)
Mais valia de ativos				19.355
Incentivos fiscais do programa PROUNI	79.370	85.849	193.822	201.785
Incentivos fiscais do programa – Lei Rouanet	3.305	3.596	4.615	3.730
Outras	(1.823)	(1.590)	3.445	6.088
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos no resultado do período	13.390	10.456	53.093	29.138
IRPJ e CSLL correntes no resultado	(16.109)	(11.509)	(32.633)	(27.170)
IRPJ e CSLL diferidos no resultado	29.499	21.965	85.726	56.308
IRPJ e CSLL de períodos anteriores			143	(136)
	13.390	10.456	53.236	29.002

(i) Referem-se basicamente a despesas de patrocínios, doações e brindes.
(ii) A companhia constitui ativo diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa somente quando há expectativa de realização. O saldo total de prejuízo fiscal de IRPJ e base negativa de CSLL não constituído é de R\$ 2.247.617.

Notas Explicativas

YDUQS Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui crédito tributário diferido decorrente das diferenças temporárias e prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL no montante de R\$ 614.535 (R\$ 523.480 em 31 de dezembro de 2024). A composição dos créditos tributários encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Perda de crédito esperada - PCE			123.006	120.406
Arrendamentos			108.274	103.324
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL			77.243	77.902
Opções outorgadas reconhecidas	1.863	1.644	81.745	76.475
Provisão para contingências			93.274	77.469
Provisão para desmobilização			25.513	23.250
Depreciação	13	13	24.720	18.855
Mensalidades a faturar/cancelar			46.383	13.220
Ajuste a valor presente			22.630	10.746
Outros ativos		36	5.739	10.424
Provisão Risco FIES			342	342
Combinação de negócios			5.666	(8.933)
	<u>1.876</u>	<u>1.693</u>	<u>614.535</u>	<u>523.480</u>
Ativo	<u>1.876</u>	<u>1.693</u>	<u>614.535</u>	<u>523.480</u>
	<u>1.876</u>	<u>1.693</u>	<u>614.535</u>	<u>523.480</u>

A realização do crédito tributário diferido sobre diferenças temporárias contabilizadas em 30 de setembro de 2025 está vinculada a realização da provisão que deu origem ao mencionado crédito.

A Companhia vem adotando medidas que propiciarão o consumo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, com consequente realização do referido ativo fiscal diferido, tais como as reorganizações societárias e suas consequentes melhorias operacionais.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos sobre prejuízos fiscais e base negativa de CSLL serão realizados de acordo com a expectativas da Administração, conforme segue:

	30 de setembro de 2025
	<u>Consolidado</u>
2025	10.272
2026 a 2029	44.924
2030 a 2032	22.047
	<u>77.243</u>

29 Evento subsequente

Em 1º de outubro de 2025, o Grupo realizou uma reestruturação societária que envolveu:

- (i) a cisão parcial da Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda. (“IREP”), com a incorporação da parcela cindida referente ao investimento na GrupoQ Educação S.A. (“QConcursos”) pela Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. (“SESES”); e
- (ii) a incorporação da GrupoQ Educação S.A. (“QConcursos”) pela Damásio Educacional Ltda. (“DAMÁSIO”).

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
YDUQS Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia YDUQS Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF nº 08.807.432/0001-10
NIRE nº 33.3.0028205-0

PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE A APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO 3ITR25

Os membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, conforme disposto no artigo 163 da Lei nº 6.404/76 e dentro dos limites de sua competência, após a conclusão dos trabalhos de verificação das Demonstrações Financeiras da YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A. referentes ao terceiro trimestre de 2025, e após os devidos esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e no relatório dos Auditores Independentes, opinam favoravelmente, por unanimidade, à aprovação das referidas Demonstrações Financeiras. Em continuidade, manifestam-se também, pela sua divulgação, com a devida remessa à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

Jorge Roberto Manoel
Presidente do Conselho Fiscal

Pedro Wagner Pereira Coelho
Membro do Conselho Fiscal

Regina Longo Sanchez
Membra do Conselho Fiscal

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.
("Companhia")
CNPJ/MF nº 08.807.432/0001-10
NIRE nº 33.3.0028205-0

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA E FINANÇAS SOBRE AS INFORMAÇÕES RELATIVAS AO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2025

Os membros do Comitê de Auditoria e Finanças da Companhia ("Comitê" ou "CAF"), no exercício de suas atribuições, conforme previsto no artigo 3º, alínea "b" do seu Regimento Interno e nos limites da sua competência, emitem parecer favorável e recomendam a aprovação das Demonstrações Financeiras ao Conselho de Administração, relativos ao terceiro trimestre de 2025, não havendo qualquer divergência entre a administração da Companhia, os auditores independentes e este Comitê.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025.

André Pires de Oliveira Dias
Coordenador CAF

Flávio Jansen
Membro do CAF

Nilson Curti
Membro do CAF

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

YDUQS Participações S.A.

Declaração da Diretoria

Em cumprimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VII, da Instrução CVM nº 480/2009, os membros da Diretoria Estatutária da Yduqs Participações S.A. declaram, por unanimidade e sem dissidências, que revisaram, discutiram e concordaram com o conteúdo das Demonstrações Financeiras da Companhia e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, ambos relativos ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

Rossano Marques Leandro
Alexandre Aquino Pereira
Silvio Pessanha Neto

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

YDUQS Participações S.A.

Declaração da Diretoria

Em cumprimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VII, da Instrução CVM nº 480/2009, os membros da Diretoria Estatutária da Yduqs Participações S.A. declaram, por unanimidade e sem dissidências, que revisaram, discutiram e concordaram com o conteúdo das Demonstrações Financeiras da Companhia e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, ambos relativos ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

Rossano Marques Leandro
Alexandre Aquino Pereira
Silvio Pessanha Neto



YDUQS Participações S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
YDUQS Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia YDUQS Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



YDUQS Participações S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by

Signed By: Patricio Marques Roche 9930540734
CPF: 9930540734
Signing Time: 13 de novembro de 2025 | 16:16 BRT
O: XDF-Brazil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Serial: AC: SynSignerID Malibu
AN: 110275602

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: D3C204F0-71EA-48E2-A0ED-5054E1BBF797

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Yduqs Part 3T25_CVM_Completo.pdf, YDUQSPARTSET25.ITR.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 117

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Rafaela Albuquerque

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmoiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

rafaela.albuquerque@pwc.com

Endereço IP: 134.238.160.201

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Rafaela Albuquerque

Local: DocuSign

13 de novembro de 2025 | 16:07

rafaela.albuquerque@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

13 de novembro de 2025 | 16:16

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Eventos do signatário

Assinatura

Registro de hora e data

Patricio Roche

patricio.roche@pwc.com

Sócio

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

DocuSigned by:

AA780542972D492...

Enviado: 13 de novembro de 2025 | 16:10

Visualizado: 13 de novembro de 2025 | 16:13

Assinado: 13 de novembro de 2025 | 16:16

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 134.238.160.20

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SyngularID Multipla

Assunto: CN=Patricio Marques

Roche:99300540734

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf>

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Rafaela Albuquerque rafaela.albuquerque@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 13 de novembro de 2025 16:16 Visualizado: 13 de novembro de 2025 16:16 Assinado: 13 de novembro de 2025 16:16
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	13 de novembro de 2025 16:10
Entrega certificada	Segurança verificada	13 de novembro de 2025 16:13
Assinatura concluída	Segurança verificada	13 de novembro de 2025 16:16
Concluído	Segurança verificada	13 de novembro de 2025 16:16

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------