

## YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

*Companhia Aberta*

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

### ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 24 DE JULHO DE 2025

- Data, hora e local:** Aos 24 (vinte e quatro) dias do mês de julho de 2025, às 8h45min, de forma remota através da plataforma *Microsoft Teams*, considerando-se, portanto, realizada na sede social da **YDUQS Participações S.A.**, (“Companhia”).
- Convocação:** Dispensada as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, §4º, do Estatuto Social da Companhia.
- Presença:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia em exercício, a saber: **(i)** Juan Pablo Zucchini; **(ii)** Thamila Cefali Zaher; **(iii)** André Pires de Oliveira Dias; **(iv)** Eduardo Luiz Wurzmann; **(v)** Flavio Benício Jansen Ferreira; **(vi)** Brenno Raiko de Souza; **(vii)** Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro; **(viii)** Nilson Curti. Presente também a Diretora Jurídica da Companhia. Sra. Deborah Meirelles Rosa Brasil.
- Mesa:** Presidente – Juan Pablo Zucchini; Secretária – Déborah Meirelles Rosa Brasil.
- Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** a destituição do Sr. Eduardo Parente do cargo de Diretor Presidente (“CEO”) e sua eleição como membro do Conselho de Administração da Companhia; **(ii)** a destituição do Sr. Rossano Marques Leandro do cargo de Diretor Financeiro (“CFO”) e sua eleição para o cargo de Diretor-Presidente (“CEO”); **(iii)** a eleição do Sr. Alexandre Aquino para o cargo de Diretor Financeiro (CFO); todas deliberações com eficácia a partir de 15 de agosto de 2025.
- Deliberações:** Após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem ressalvas ou restrições, deliberaram o quanto segue:

**6.1.** Aprovar a destituição do Sr. Eduardo Parente do cargo de Diretor Presidente (“CEO”) e sua eleição como membro do Conselho de Administração, com efeitos a partir de 15 de agosto de 2025.

**6.1.1.** Registrar os agradecimentos ao Sr. Eduardo, pela relevante contribuição à consolidação e ao crescimento da Companhia.

**6.2.** Aprovar a destituição do Sr. Rossano Marques Leandro do cargo de Diretor Financeiro (“CFO”) e sua nomeação, para o cargo de Diretor Presidente (CEO), em substituição ao Sr. Eduardo Parente, com efeitos a partir do dia 15 de agosto de 2025.

**6.3.** Aprovar a nomeação do Sr. Alexandre Aquino Pereira, casado, engenheiro, portador da identidade nº 2022033132 CREA, inscrito no CPF sob o nº 025.867.857-70, com endereço comercial na Av. das Américas nº 4.200, Bloco 05, 3º andar – Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, CEP: 22640-102, para o cargo de Diretor Financeiro (“CFO”), em substituição ao Sr. Rossano Marques Leandro que assume o cargo de Diretor Presidente (“CEO”).

**6.3.1.** Consignar que tanto o Sr. Rossano Marques Leandro, que passa a exercer o cargo de Diretor Presidente (“CEO”), como o Sr. Alexandre Aquino Pereira, ora eleito como Diretor Financeiro (“CFO”), exercerão seus respectivos cargos pelo restante do mandato unificado dos demais membros da Diretoria, a se encerrar na reunião do Conselho de Administração imediatamente posterior à assembleia geral ordinária que deliberar sobre a aprovação das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**6.3.2.** Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que os Diretores ora eleitos estão em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, § 4.º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e no art. 2.º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 2022, que ficarão arquivadas na sede da Companhia.

**6.3.3.** Consignar que os Diretores ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse, a serem lavrados em livro próprio da Companhia, acompanhados da respectiva declaração de desimpedimento acima mencionada, que ficarão arquivados na sede da Companhia.

6.3.4. Consignar que, em virtude das deliberações tomadas nos itens 6.2 e 6.3, a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros, todos com mandato até a reunião do Conselho de Administração imediatamente posterior à assembleia geral ordinária que deliberar sobre a aprovação das demonstrações financeiras referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025:

- (i) Rossano Marques Leandro, na qualidade de Diretor Presidente e de Relações com Investidores;
- (ii) Alexandre Aquino Pereira, na qualidade de Diretor Financeiro;
- (iii) José Aroldo Alves Junior, na qualidade de Diretor de Ensino; e
- (iv) Silvio Pessanha Neto, na qualidade de Diretor sem Designação Específica.

7. **Encerramento, lavratura e aprovação da ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pelo secretário. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

Rio de Janeiro, 24 de julho de 2025.

Mesa:

---

Juan Pablo Zucchini  
**Presidente**

---

Déborah Meirelles R Brasil  
**Secretária**

*[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]*

*[Assinaturas seguem na próxima página]*

*[Página de assinaturas de ata de Reunião do Conselho de Administração da YDUQS Participações S.A.  
realizada em 24 de julho de 2025]*

Membros do Conselho de Administração Presentes:

---

Juan Pablo Zucchini

---

Thamila Cefali Zaher

---

André Pires de Oliveira Dias

---

Eduardo Luiz Wurzmann

---

Nilson Curti

---

Brenno Raiko de Souza

---

Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro

---

Flavio Benício Jansen Ferreira