

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF N° 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 17 DE MARÇO DE 2025**

Data, hora e local: Aos 17 (dezesete) dias de março de 2025, às 13:30h, realizada de forma remota, via plataforma *Microsoft Teams*. **2. Convocação, Quórum e Presença:** Realizada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração, participaram os seguintes membros: Srs. Juan Pablo Zucchini (representado pelo Sr. Brenno Raiko de Souza), Thamila Cefali Zaher Memória, André Pires de Oliveira Dias, Eduardo Luiz Wurzman, Bernardo Augusto Lobão dos Santos, Brenno Raiko de Souza, Heloisa Helena Rios de Carvalho Nigro, Nilson Curti e Flávio Benício Jansen Ferreira. Como convidados: Eduardo Parente Menezes (Diretor Presidente), Rossano Marques (Diretor Financeiro e RI), José Aroldo Alves Junior (Diretor de Operações), Marina Fontoura (Diretora de Novos Negócios e Crescimento), Silvio Pessanha (Diretor IDOMED), Cláudia Romano (Diretora de ESG e Relações Institucionais), Marcel Desco (Diretor de Mercado), Danielle Borba (Diretora de Controladoria), Renan Brandão (Diretor de Gente e Gestão), Ivana Rodrigues (Diretora de Regulação e Avaliação), Fernando Romeiro (Diretor PCO e Vida Toda Medicina), Carolina Bonfim (Gerente de Projetos Estratégicos), Vanessa Chalhoub (Gerente Jurídica) e Tamires Campos (Advogada Societário). **3. Mesa:** Sra. Thamila Cefali Zaher (Presidente) e Vanessa Chalhoub (Secretária). **4. Ordem do Dia e deliberações. 4.2.1 Aprovação das Demonstrações Financeiras 2024 e 4.2.2. Aprovação da Destinação dos Resultados 2024 e do Orçamento de Capital.** Após os esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e com base na recomendação do Comitê de Auditoria e Finanças e do Conselho Fiscal, bem como no parecer sem ressalvas dos auditores externos, o Conselho de Administração concluiu que o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2024, aprovando, por unanimidade de votos, sem restrições ou ressalvas os referidos documentos, acompanhados das Notas Explicativas e da proposta de Destinação de Resultados de 2024 e de Orçamento de Capital, que traduzem os resultados financeiros relativos ao exercício fiscal findo em 31 de dezembro de 2024, na forma prevista no inciso V do artigo 142 da Lei n° 6.404/76, e autorizando, ato contínuo, a sua respectiva divulgação mediante oportuna remessa à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. – Bolsa, Brasil Balcão. **4.2.5. Aprovação de cancelamento de ações da Companhia.** Após os esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade de votos, sem restrições ou ressalvas, nos termos do artigo 12 e do artigo 30, §1º, alínea "b", da Lei n° 6.404/76 e do artigo 16, alínea "o", do Estatuto Social da Companhia, o cancelamento de 15.000.000 de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, sem redução do valor do seu capital social, inclusive referentes ao saldo remanescente do Programa de Recompra de Ações aprovado em 02 de setembro de 2024 e encerrado no dia 26 de fevereiro de 2025. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia passará a ser dividido em 274.088.851 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O ajuste do caput do art. 5º do Estatuto Social da Companhia será deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária da Companhia, em 28 de abril de 2025. Após o cancelamento de ações, permanecerá em tesouraria uma reserva de 11.996.444 ações ordinárias, que poderão ser mantidas em tesouraria, utilizadas para cumprimento de planos de incentivo com base em ações, alienadas ou canceladas. Na sequência das deliberações tomadas acima, o Conselho de Administração ratificou todos os atos já praticados pela Diretoria da Companhia para efetivação dos assuntos ora aprovados. **5. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a tratar, a Reunião do Conselho de Administração foi encerrada e lavrada a ata, que lida e

achada conforme, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Rio de Janeiro, 17 de março de 2025.

Vanessa Chalhoub
Secretária da Mesa