

YDUQS

Apresentação Corporativa Março 2025

YDUQ
B3 LISTED NM
IBRX100 B3
ISEB3

ITAG B3 **ICO2 B3**
IGC B3 **IDIVERSA B3**



THE USE BY YDUQS Participações S.A. OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF YDUQS Participações S.A. By Msci. Msci Services And Data Are The Property Of Msci Or Its Information Providers, And Are Provided 'As-is' And Without Warranty. Msci Names And Logos Are Trademarks Or Service Marks Of Msci.

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



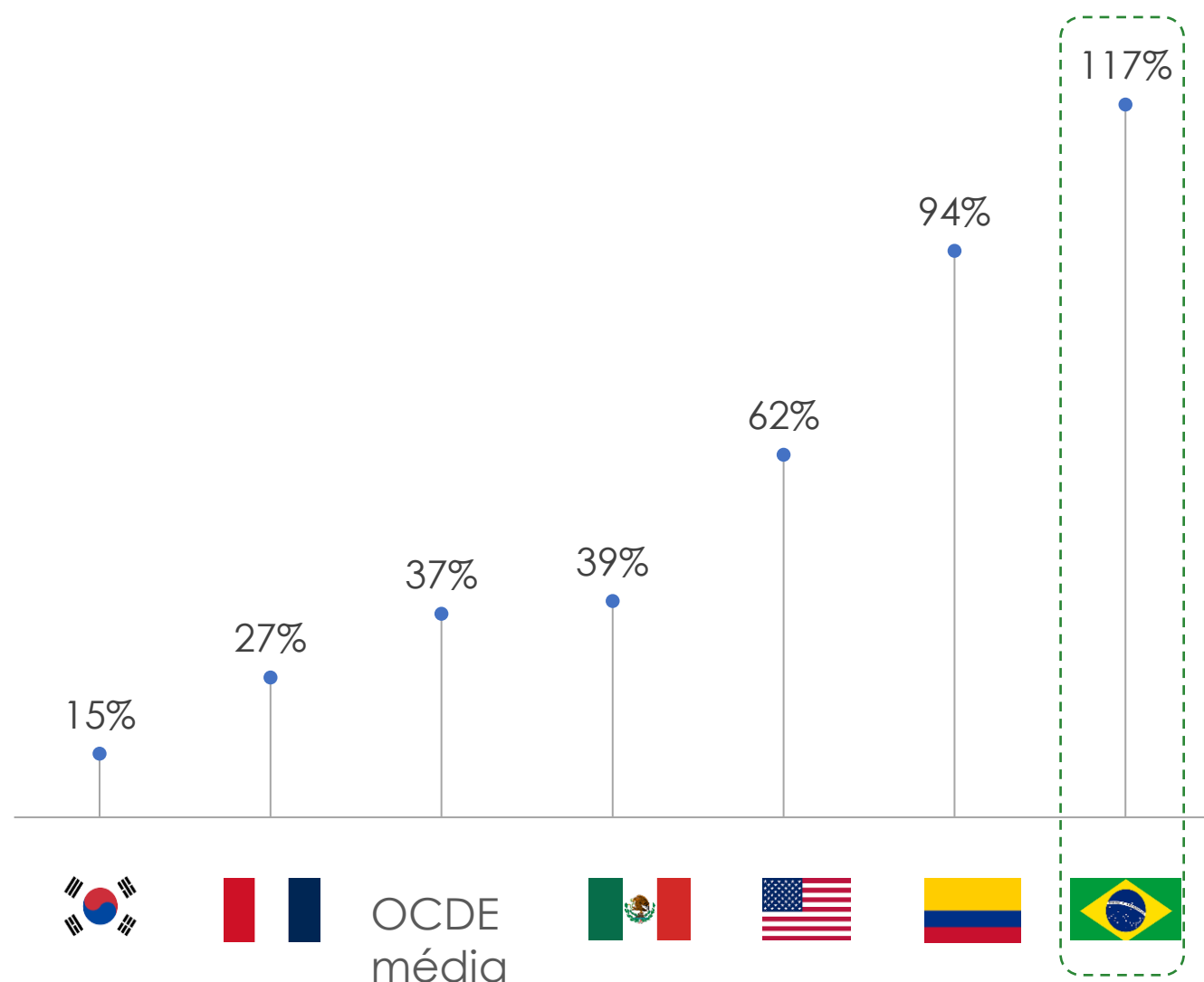
Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG

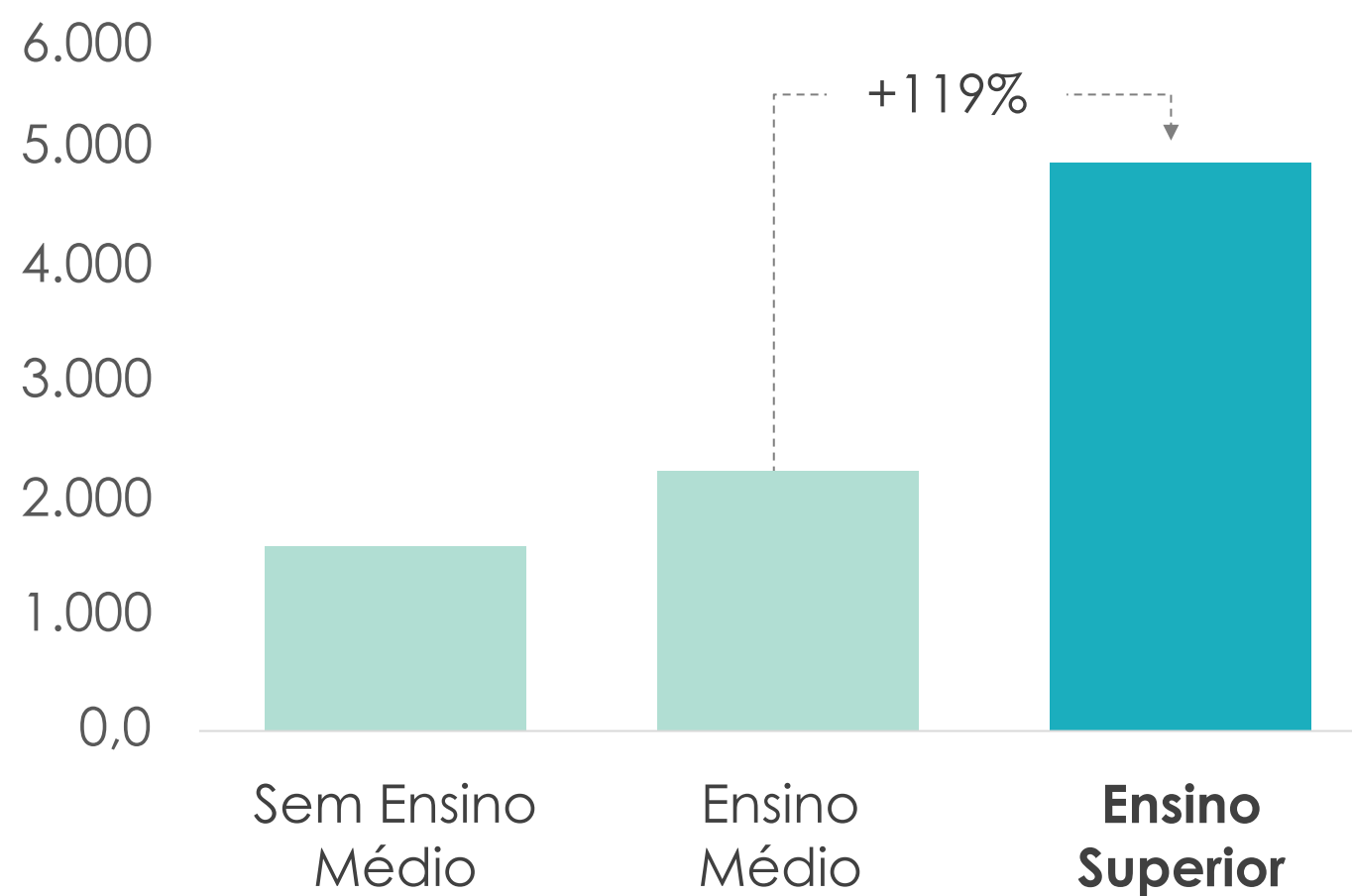


Diversas fontes demonstram o impacto do ensino superior na renda do brasileiro...

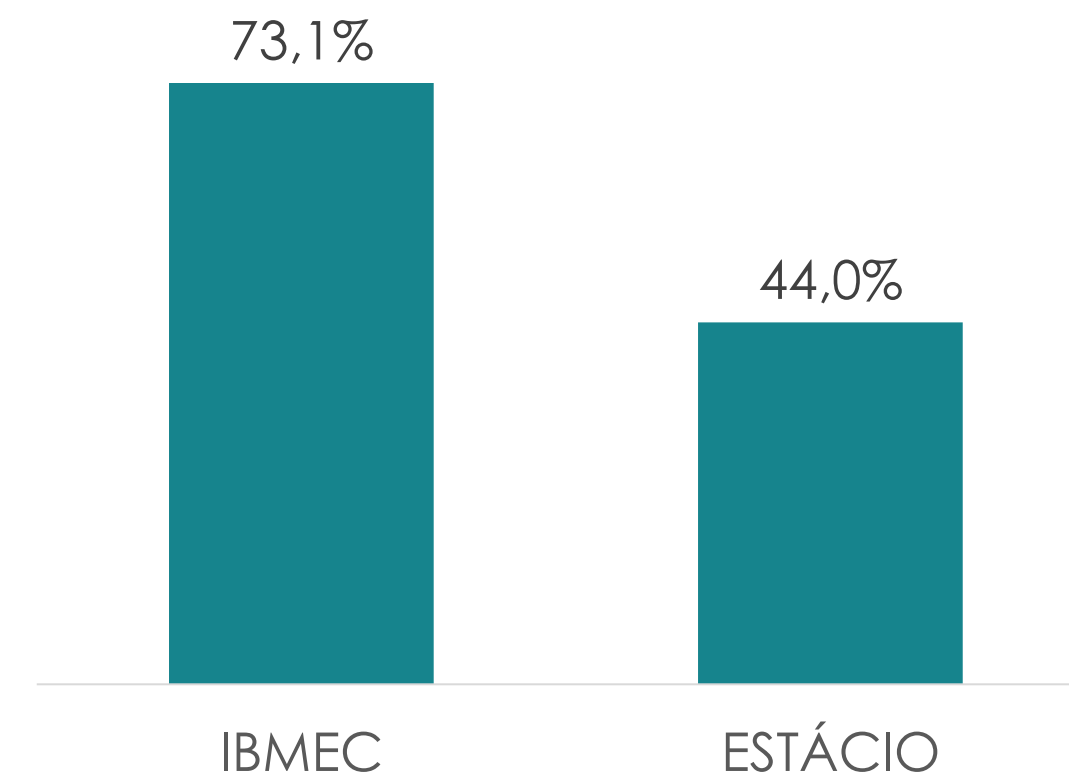
Aumento no salário médio – OCDE
(%, Ensino Superior x Ensino Médio)



Salário Médio– JPM/IBGE
(R\$/mês, 1T24)

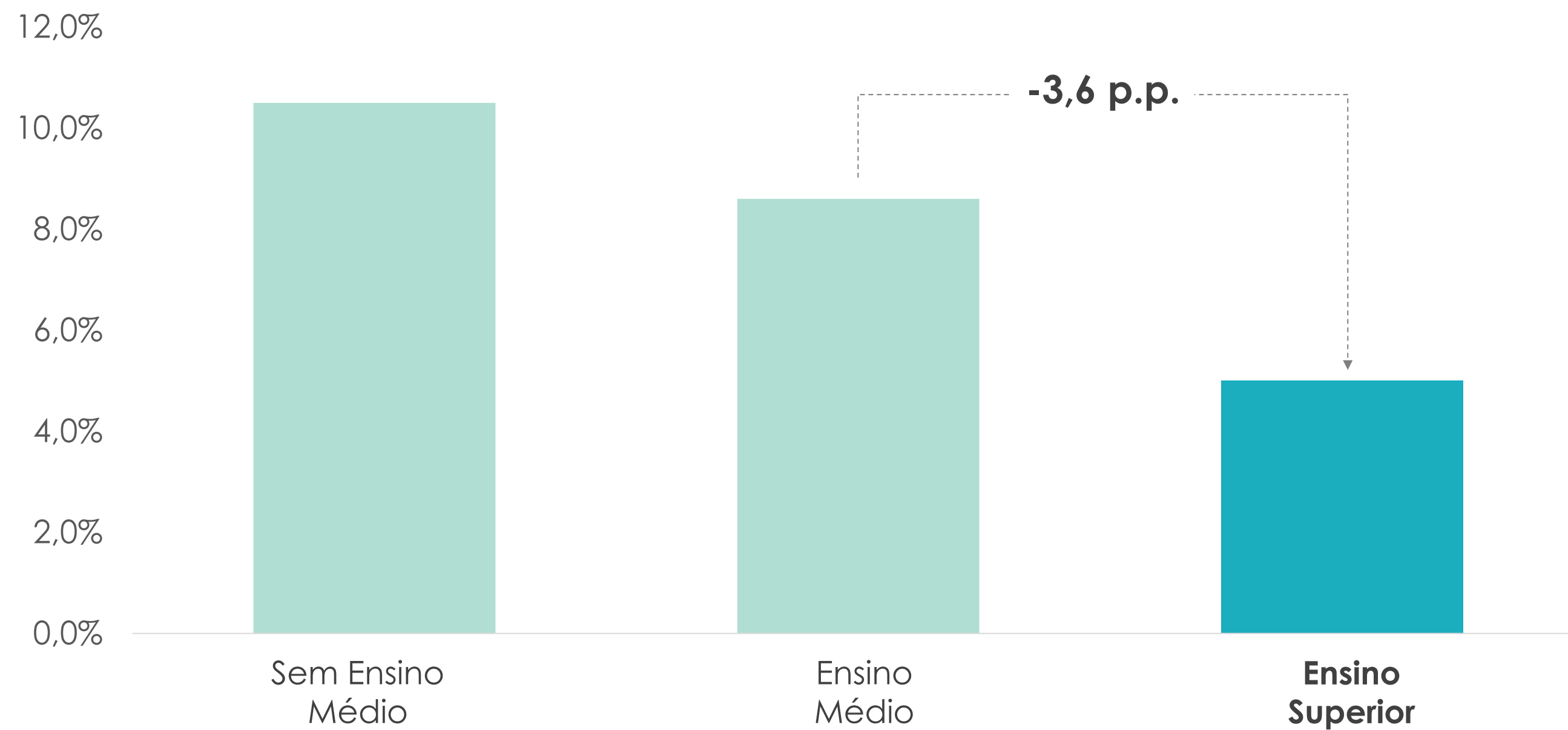


Aumento do salário de nossos alunos imediatamente após a formatura
(%, 2023)



... e empregabilidade

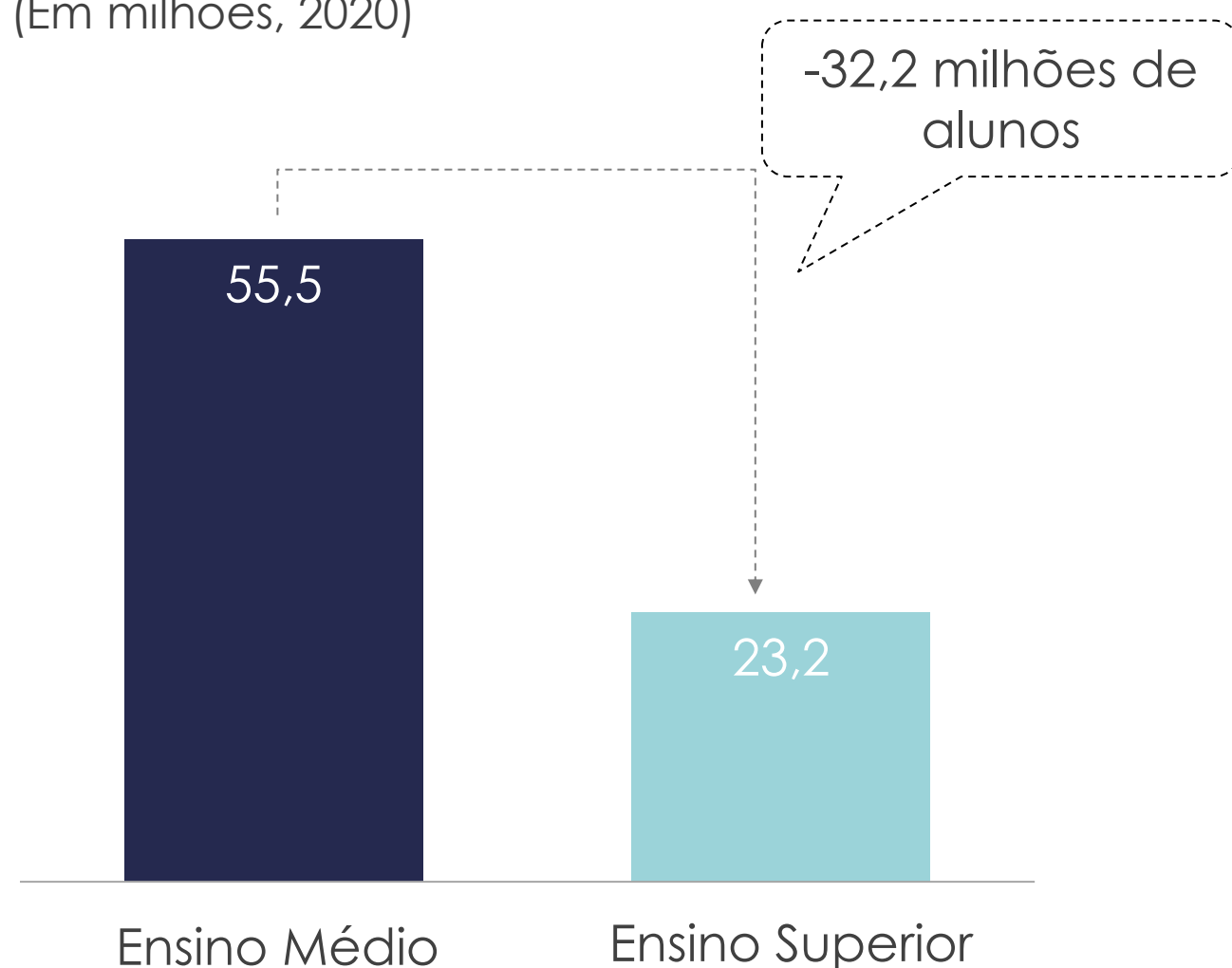
Taxa de desemprego
(%, 1T24)



Existem 32,2 milhões de brasileiros que poderiam se beneficiar de um investimento no ensino superior

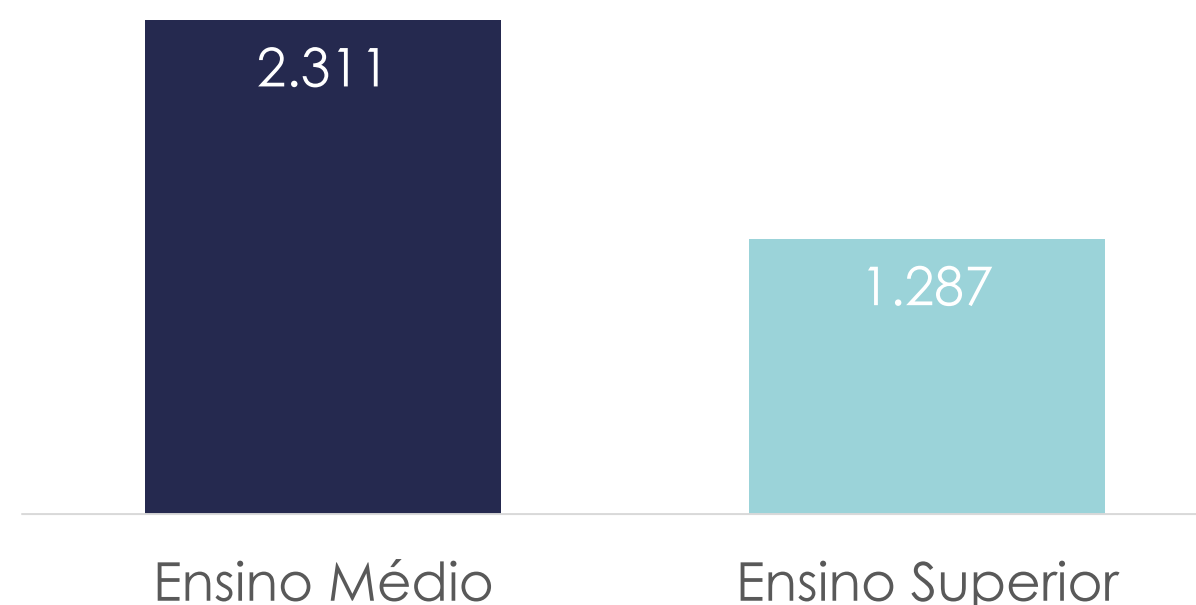
O “estoque” é enorme ...

Nível de escolaridade da população brasileira
(Em milhões, 2020)



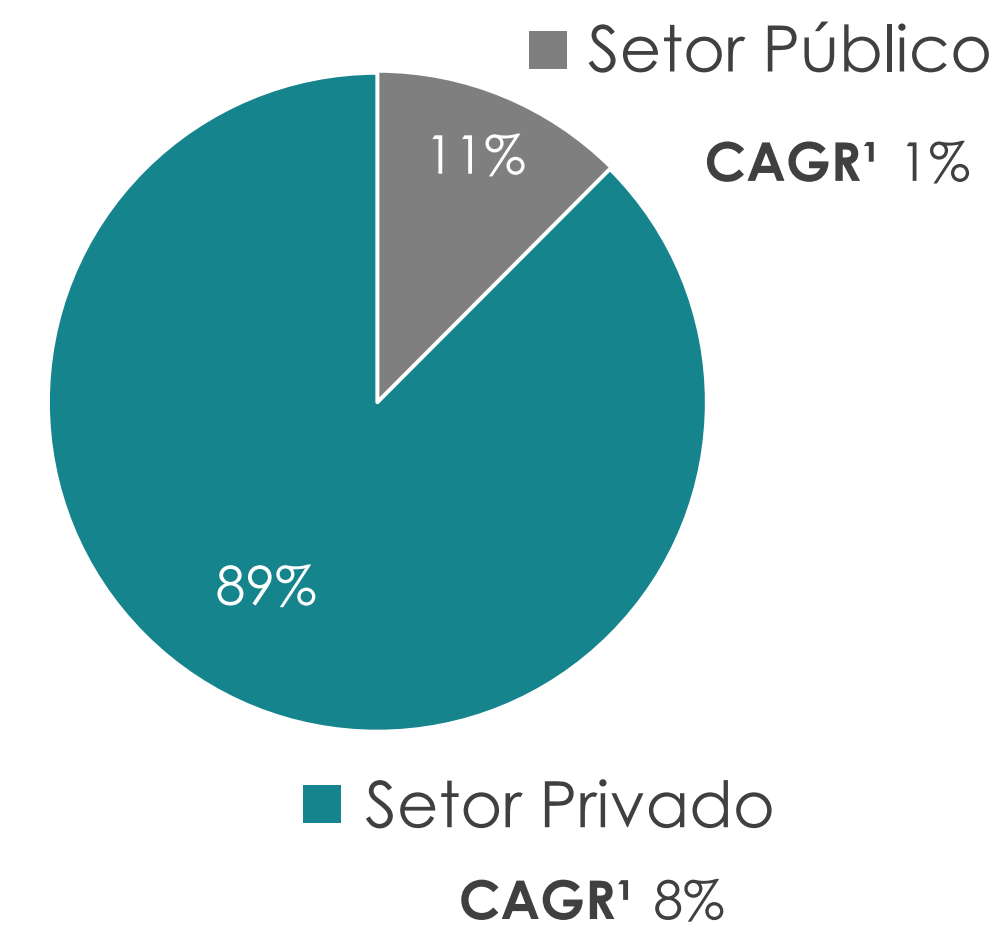
... está crescendo ...

Graduados no Brasil
(Em milhares, 2022)



... e a solução está no setor privado

Ingressantes
(%, 2023)



Havia 9,9 milhões de alunos matriculados no Ensino Superior em 2023

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Perfil da Companhia

Um dos maiores players do Setor de Ensino Superior no Brasil



+100
Campi

+1 milhão
Alunos

+17_k
Empregados

+9_k
Alunos de medicina

+1,5_k
Cidades

+2,0_k
Polos EAD



Portfólio robusto de marcas

Graduação e pós
graduação



Estácio

A maior marca do
Brasil em
educação

ibmec

Treinando
solucionadores de
problemas do
futuro

wyden

Consolidado e
agregado
Força local

IDOMED

Instituto de Educação Médica

Integrado ao
ecossistema da
medicina no Brasil

Novo
negócio



Qconcursos

Referência na
preparação para
vestibulares

**HARD WORK
MEDICINA**

Startup para
transformar a
medicina no Brasil



**DAMÁSIO
EDUCACIONAL**

Referência
nacional em
direito



Todas as classes



Todos os modelos



**De Oiapoque até
Chuí**



**Durante toda a vida
adulta**



Cada modalidade desempenha um papel relevante

Presencial

- ✔ **Presencial**
3-4 dias por semana em um de nossos 88 campi
- ✔ **Semipresencial**
1-2 dias por semana presencial
- Público alvo:** Classes B/C, principalmente de escolas públicas

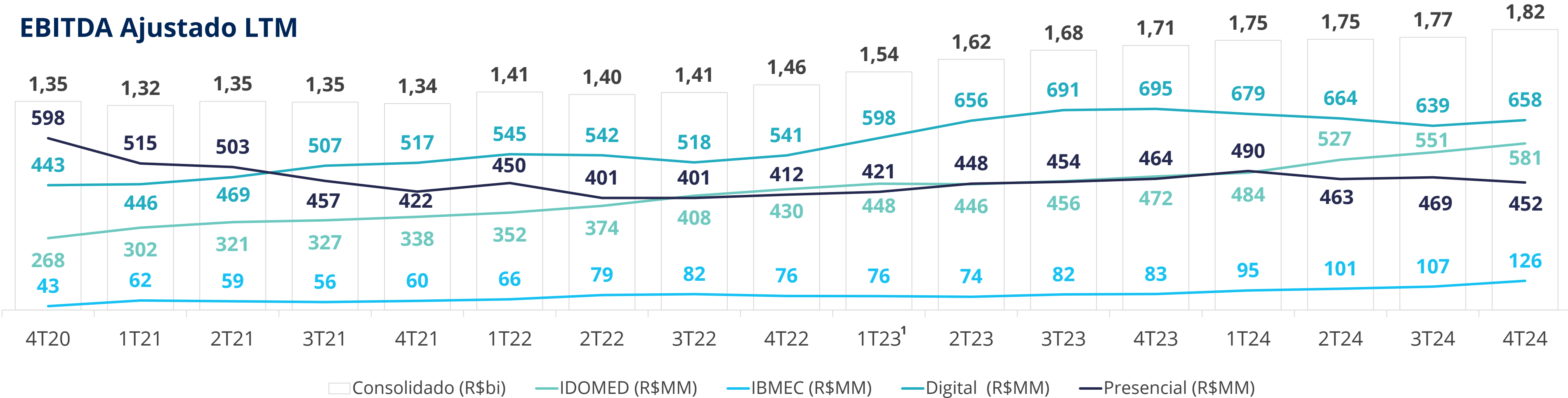
Digital

- ✔ **Digital**
100% online por meio de dispositivos móveis, apoiados por nossos mais de 2.000 polos EAD
- Educação ao longo da vida, incluindo pós-graduação
- Público alvo:** Classes C/D de escolas públicas, muito diverso

Premium

- ✔ **IDOMED**
18 escolas de medicina
Mais de 2 mil vagas anuais
- ✔ **IBMEC**
6 escolas de negócios de ponta.
- Público alvo:** Classes A/B de escolas privadas

EBITDA Ajustado LTM

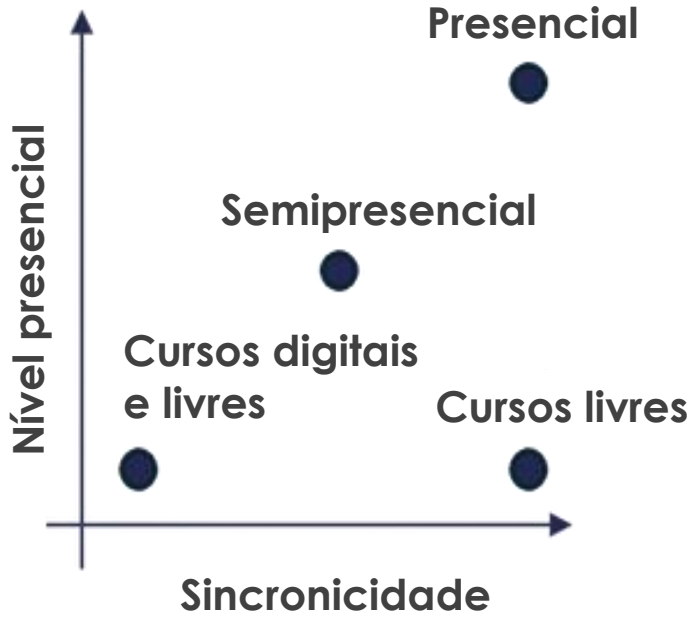


⁽¹⁾ Receita líquida ajustado pelos efeitos de leis e liminares na justiça referentes ao Covid-19.

Apresentamos produtos para diversos tipos de rotina e com faixa de preço alta para toda a vida do aluno

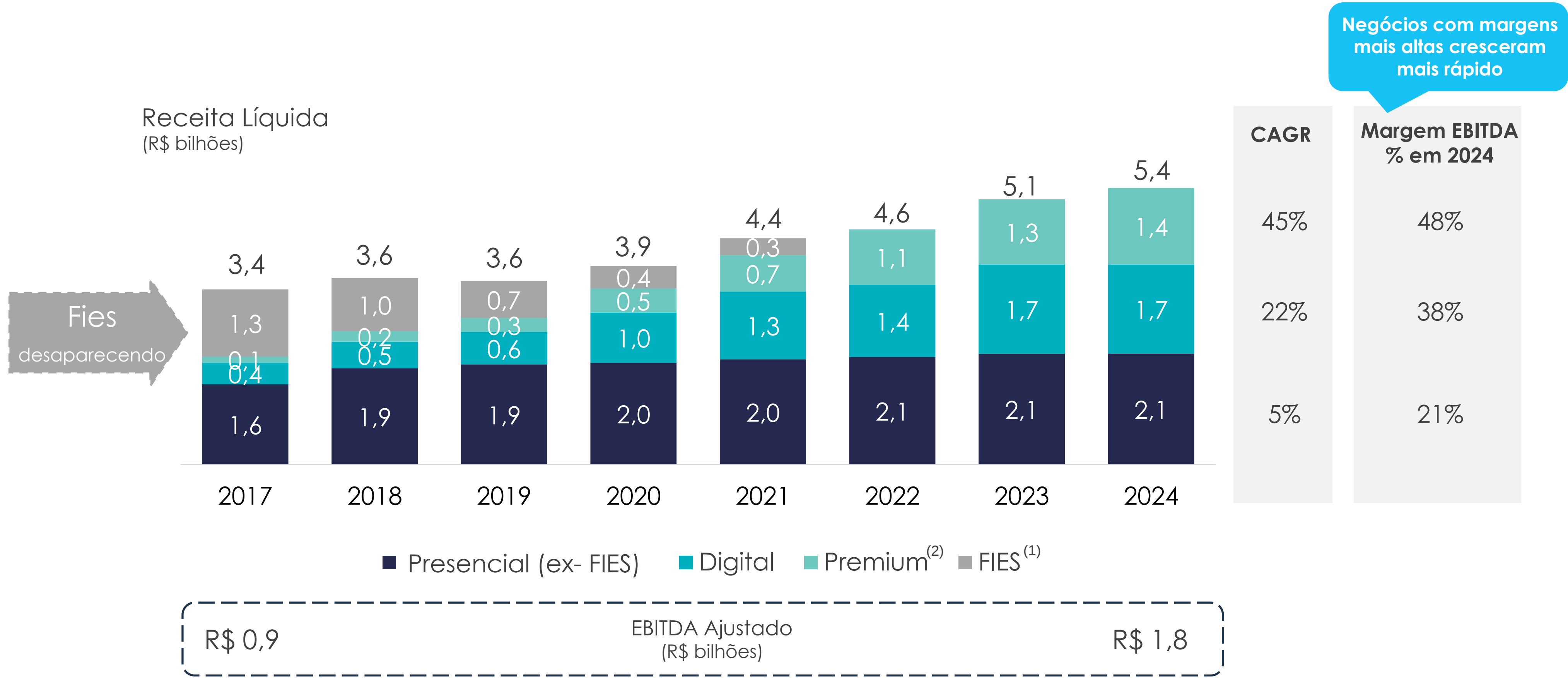
Faixa de ticket aproximado (R\$/mês)		
Não Regulamentado	Cursos livre	R\$39 R\$349 R\$499 R\$1,1k R\$1,5k
	Digital/FLEX	R\$129 R\$399
Graduação	Semipresencial	R\$299 R\$449
	Cursos live	R\$299 R\$329
	Presencial	R\$299 R\$2,0K R\$6,2K R\$10,4k R\$15k
Pós graduação ¹	Digital	R\$200 R\$300 R\$1k R\$1,2k
	Cursos live	R\$480 R\$520 R\$1,4k R\$1,5k
	Presencial	R\$480 R\$1,1k R\$1,5k R\$4k R\$5,5k

+840
CURSOS



¹ Mensalidade no plano de pagamento corresponde a duração do curso

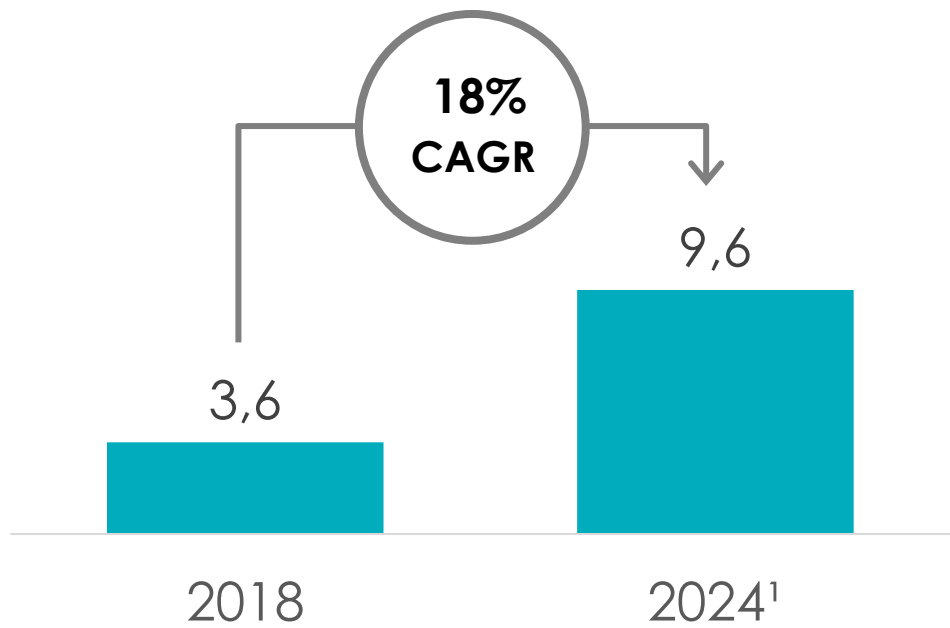
Transformamos o nosso negócio, nos tornamos independente do governo, com grande expansão do Digital e do Premium



(1) FIES: Financiamento Governamental Estudantil
(2) Premium: Considera Receita Líquida de Medicina e IBMEC

Medicina: Resultados excepcionais em alinhamento perfeito com as políticas públicas

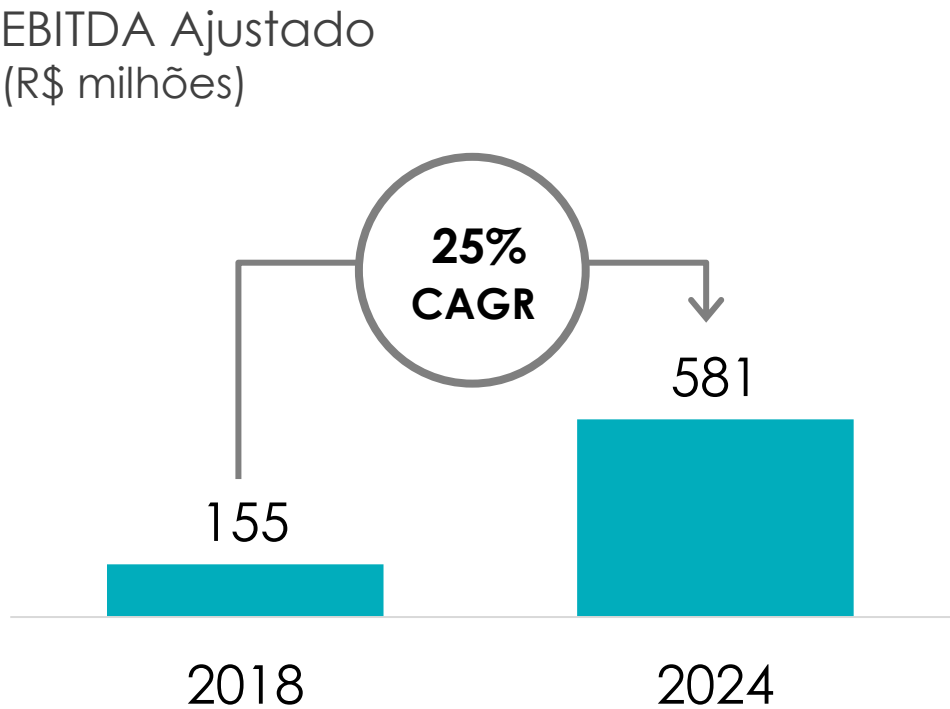
Base de Alunos de Graduação
(em mil)



64%

VAGAS MATURADAS
Considerando aumento de vagas do Mais Médicos I e II, e a aquisição EDUFOR

Margem EBITDA ajustada
(em %)



50%

em 2024

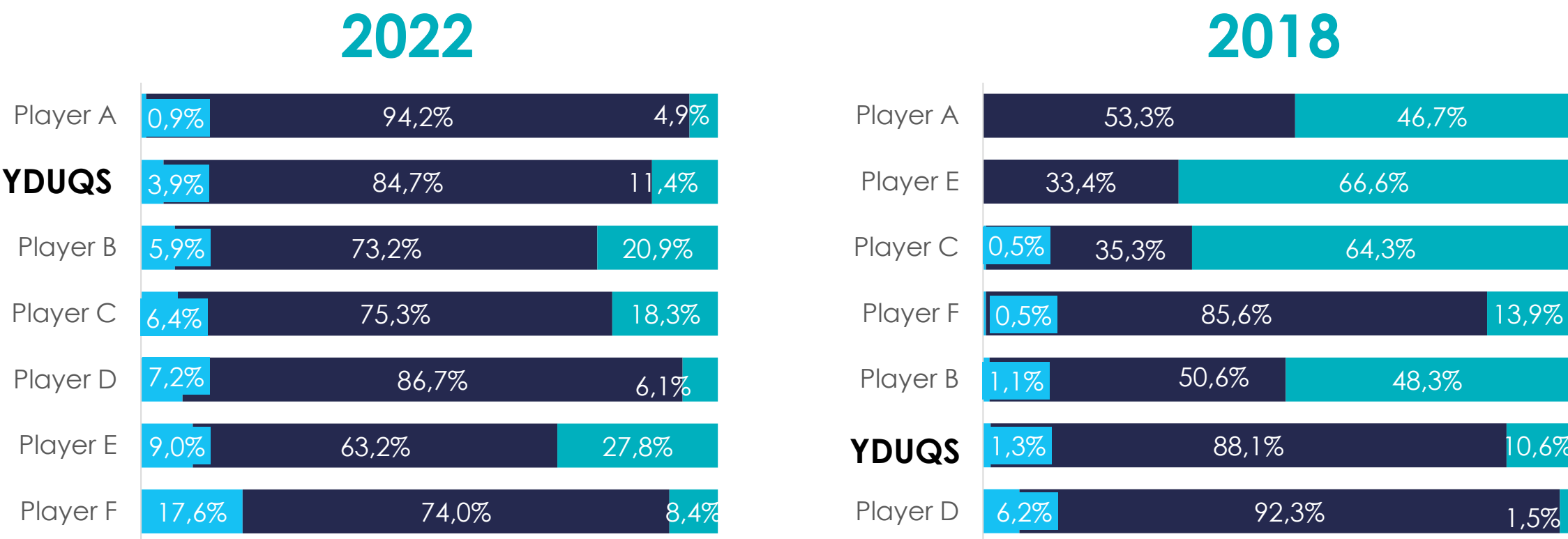
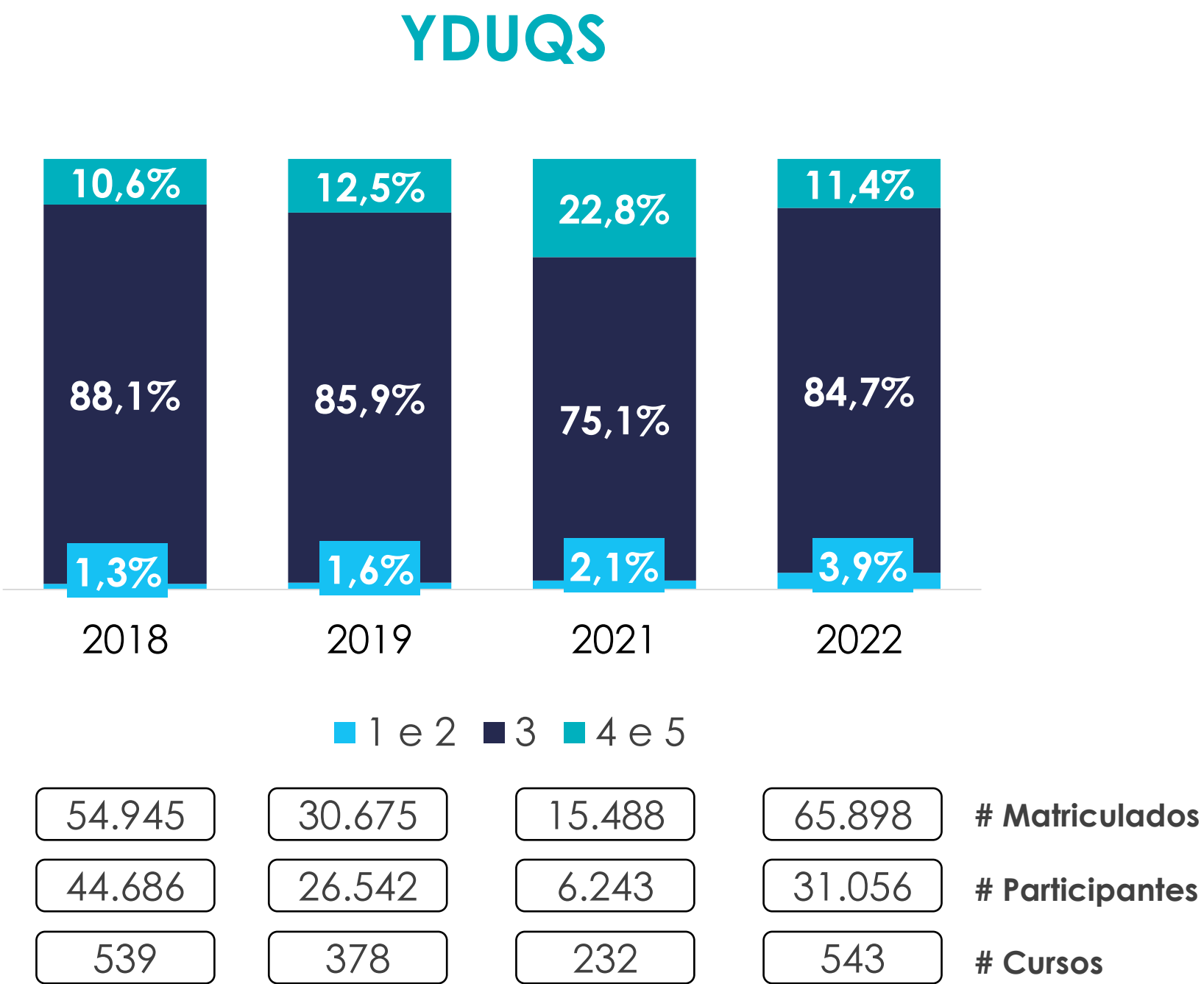
Taxa de aprovação para vagas adicionais

MAIS MÉDICOS I	YDUQS 72% 287 / 400	Outros players, sem YDUQS 51% 1.701 / 3.300
MAIS MÉDICOS II	YDUQS 71% 356 / 500	Outros players, sem YDUQS 68% 338 / 500
MAIS MÉDICOS III	100% de aproveitamento na primeira etapa 23 / 23	Resultado final previsto para 30 de maio de 2025.

⁽¹⁾ Base de alunos ao final de 2024.

Salto na qualidade do Ensino

CPC Geral | Base de alunos participantes



O ciclo Enade 2022 deve ser comparado ao ciclo Enade 2018 composto pelo mesmo grupo de cursos

Conceitos satisfatórios: Nota 3 ■ | Notas 4 e 5 ■
Conceitos insatisfatórios: Notas 1 e 2 ■



Somos os mais bem posicionados para gerar valor acelerando a adoção de inovação e IA



Somos os mais bem posicionados para gerar valor acelerando a adoção de inovação e IA

Infra robusta e dados integrados



- Stack vocacionada para **escalar novas tecnologias** com agilidade e segurança
- **Expertise** em Digital e **Cultura** de Inovação incorporadas ao DNA

Ecossistema digital completo



- Ecossistema digital integrando a **jornada completa do aluno**
- **Engajamento** e **progresso** possuem forte correlação com **adimplência** e **renovação**

Modelo de ensino de excelência



- **Modelo pedagógico** centrado no aluno, preparando para o mercado
- Novas tecnologias transformando a **criação de conteúdo**



Somos os mais bem posicionados para gerar valor acelerando a adoção de inovação e IA

Inteligência
acadêmica
em escala



- **Inteligência acadêmica** potencializada por dados e IA
- Avaliação da **real proficiência** de cada aluno

Experiência e
resultados
com IA



- **30+ soluções** escalando IA **em todo o negócio**
- **Modelos consolidados** gerando **resultados perenes** em diferentes áreas



Mensagens Chave

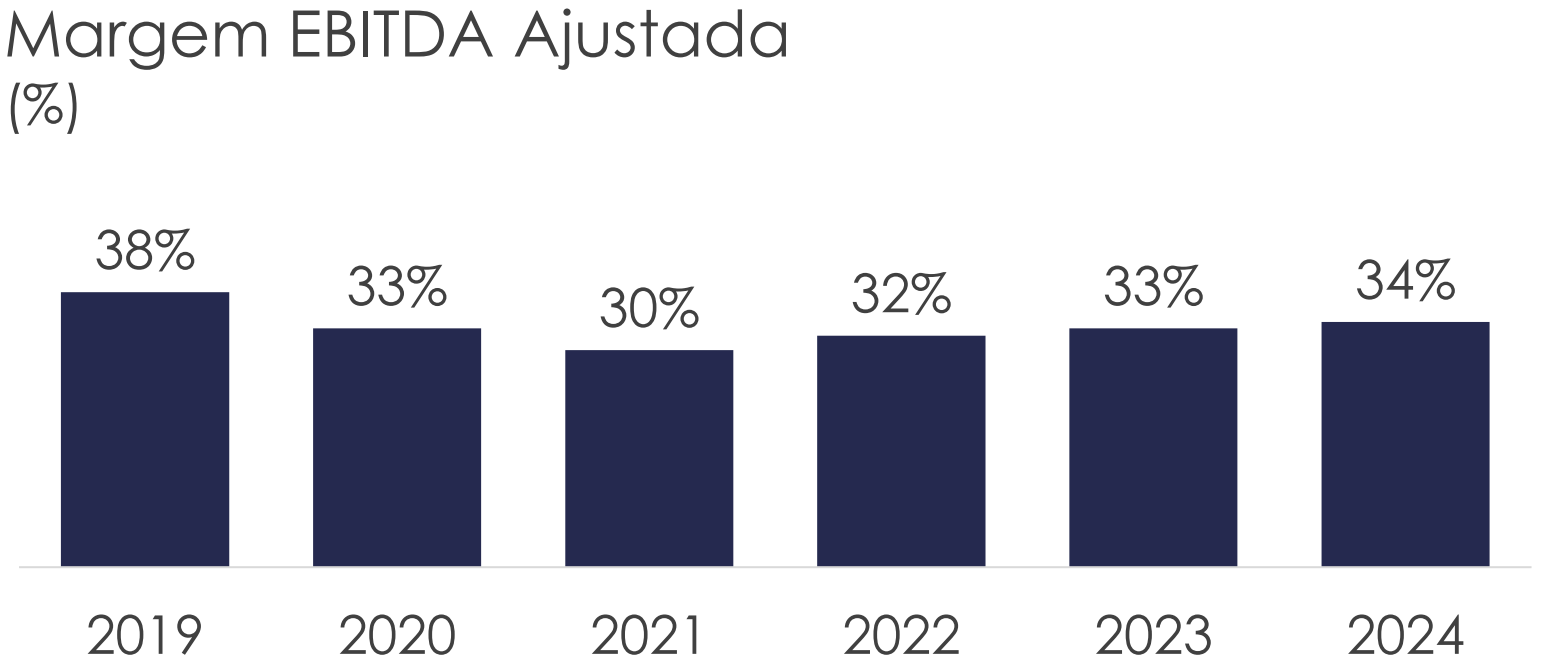
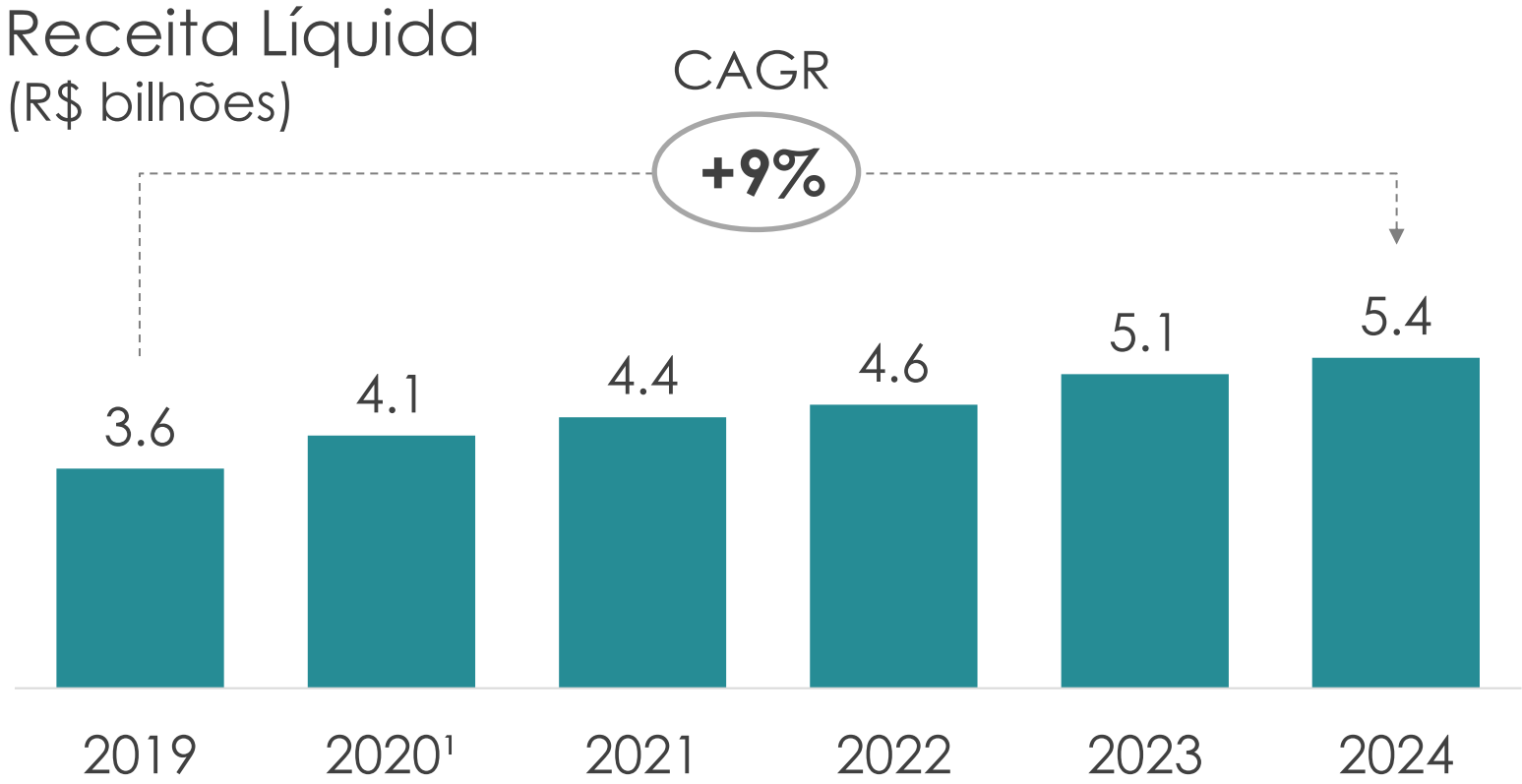
- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



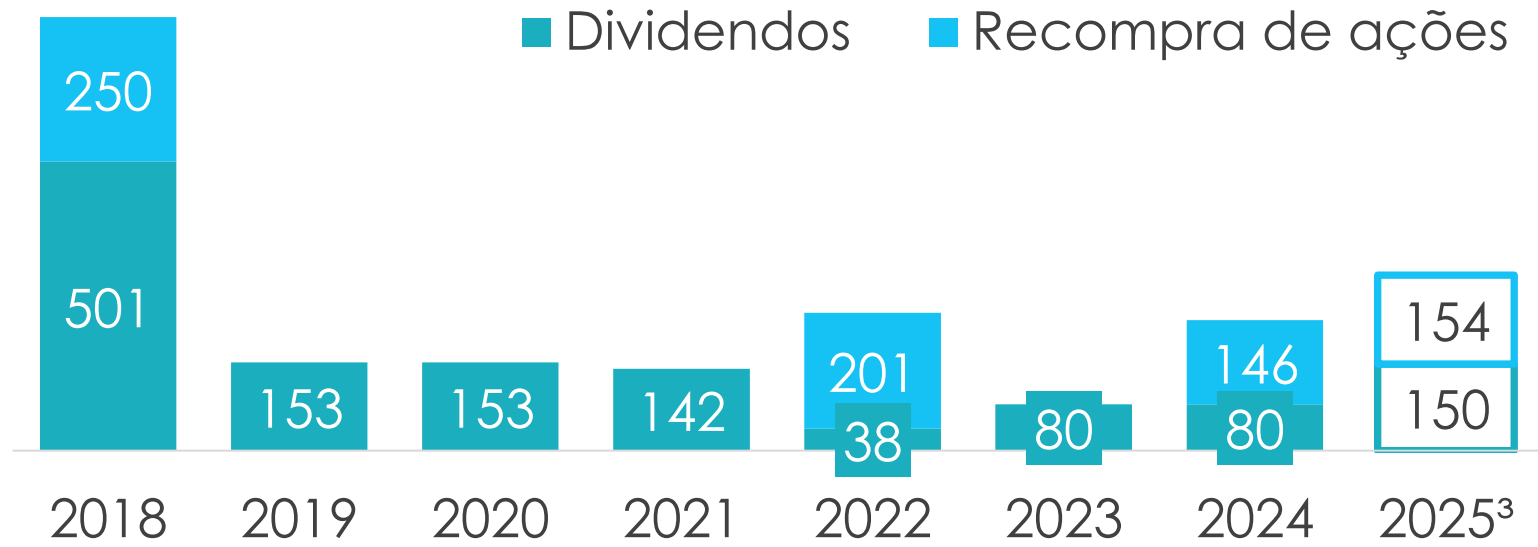
Temos um histórico de crescimento, margem, e pagamento de dividendos ...

Cenário Macro

- Fim do FIES
- Crise Econômica
- Covid
- Taxa de juros
- Inflação



Dividendos e Recompra de Ações² (R\$ milhões)

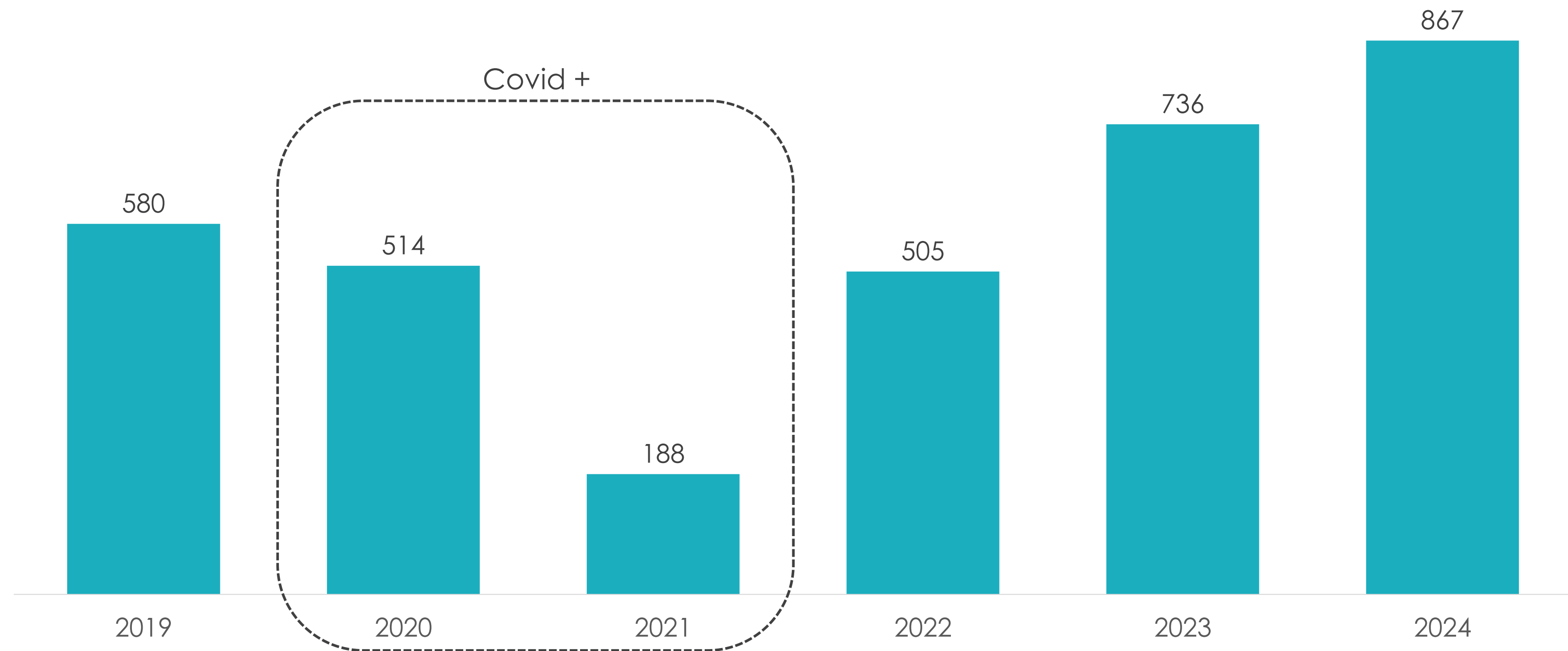


Pagamento de Dividendos em todos os anos desde o IPO em 2007

(1) Receita líquida ajustada pelos efeitos de leis e liminares na justiça referentes ao Covid-19.
(2) Dividendos e recompra de ações na visão caixa.
(3) Considera recompras até fev/25 e o valor proposto para dividendos a ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária em abr/25.

... gerando um fluxo de caixa saudável ...

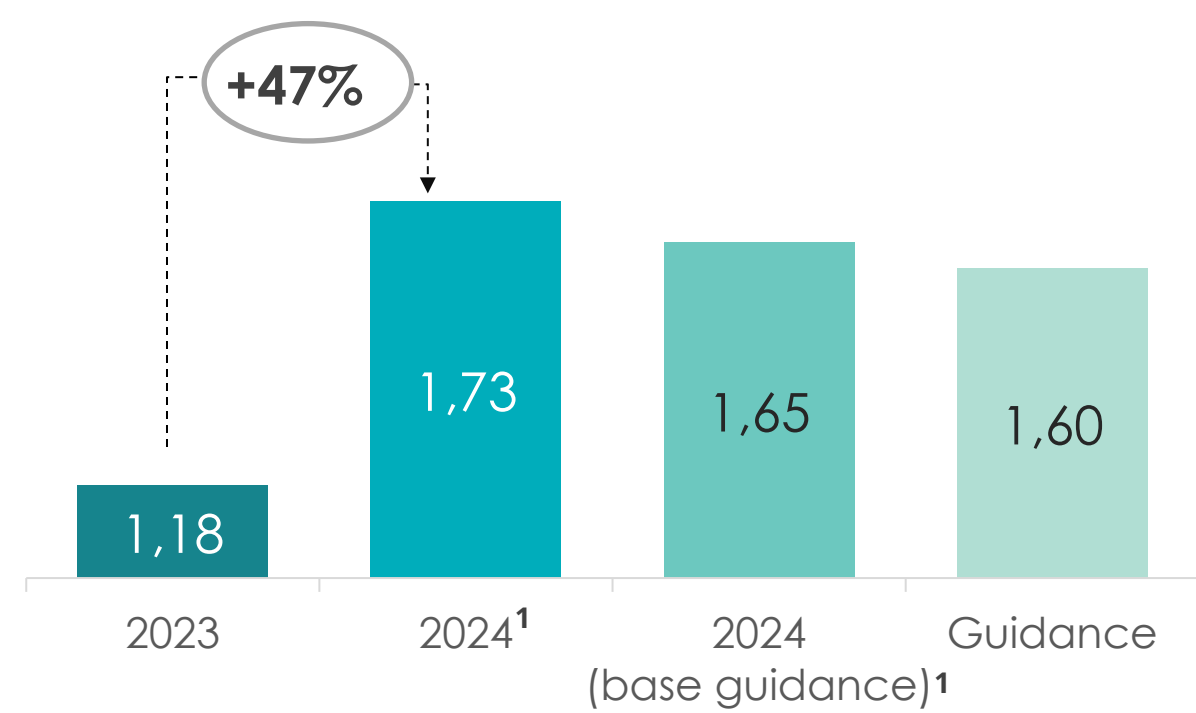
Fluxo de Caixa Livre Recorrente
(R\$ milhões)



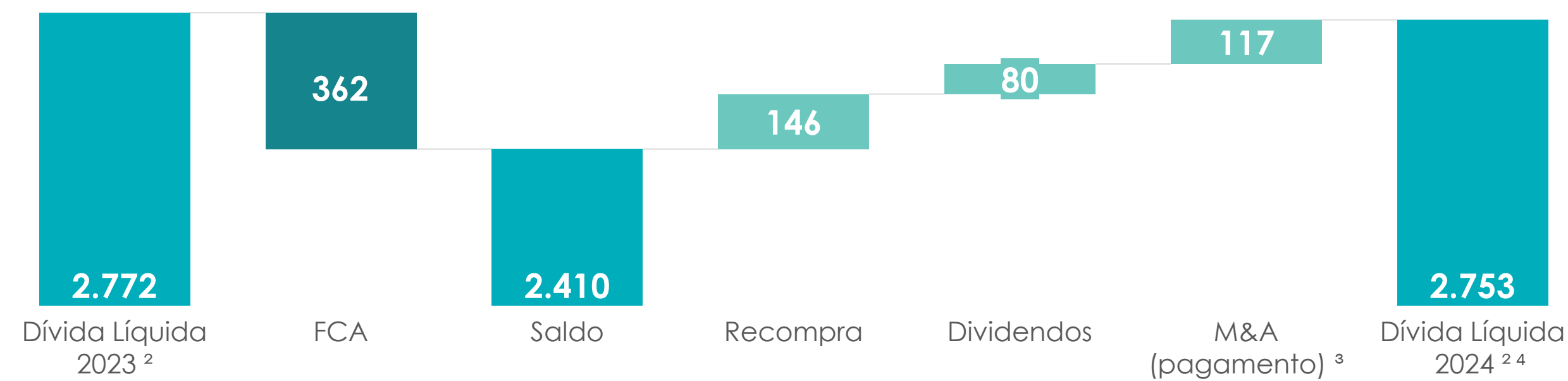
... com 2024 reforçando nosso compromisso com o retorno aos nossos acionistas.

Entregamos o guidance do ano e registramos uma **forte geração de caixa**, que nos permitiu realizar um robusto programa de recompra (R\$300MM), realizar aquisições oportunistas importantes, pagar dividendos e, ainda assim, reduzir a alavancagem.

Lucro Líquido por Ação (R\$)



Recomposição Dívida Líquida em 2024 (R\$ milhões)



Entramos 2025 com boas perspectiva de **crescimento** no Semi, Medicina e IBMEC, uma **estrutura de custos mais enxuta**, um novo patamar de **conversão de caixa** e a mesma estratégia sólida de **Alocação de Capital** divulgada no YDUQS Day.

(1) Lucro Líquido Ajustado e ações em circulação em dez/24 (278MM). | LPA de R\$1,65 Considera o total de ações em circulação em mai/24 (291MM: base do guidance divulgado).
(2) Dívida líquida excluindo "Preço de aquisição a pagar" e "Arrendamento Mercantil".
(3) Sendo R\$107MM referentes ao pagamento da primeira parcela da Newton Paiva e Edufor. Conforme comunicado ao mercado de 28/05/24 e Fato relevante de 09/12/24.
(4) A dívida líquida de 2024, para efeitos comparativos de uso de caixa, está excluindo R\$37MM referentes a juros bancários contabilizados e ainda não desembolsados.

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Horizonte estratégico

Somos líderes no mercado
Geração de Caixa vai surpreender
Gatilhos no horizonte serão nossos

Indústria em momento de oportunidades

- Mercado: 32M de pessoas podem aumentar renda. EAD reconhecido, oferta presencial se ajustando.
- Governo sensível aos menos privilegiados, FIES sendo reconstruído.
- Investidores estrangeiros retomando interesse pelo país e pelo setor.
- Mercado pulverizado, fusões fazendo cada vez mais sentido.

Posicionamento relativo muito forte

- Portfólio à prova de crise e de mudanças regulatórios, com crescimento muito forte e retomada da economia.
- Histórico de crescimento, margens, dividendos e bom alocador de capital.
- Liquidez muito acima do mercado, base de acionistas excelente, *true corporation*.
- Management transparente, estruturado e consistente com disciplina de execução.

Geração de caixa nos dando muitos graus de liberdade

- Margem em novo patamar com mix e alavancagem operacional empurrando para cima.
- Todos os negócios crescendo.
- Desalavancagem acelerada, juros caindo e fase de CAPEX alto encerrada, gerando alto impacto *below EBITDA*.
- Forte expansão de Lucro Líquido e FCA com estratégia clara de alocação de capital e possibilidade de acelerar dividendos.

Líder em tecnologia

Qualidade acadêmica boa e crescendo

Referência em ESG

Marcas nacionais e escala



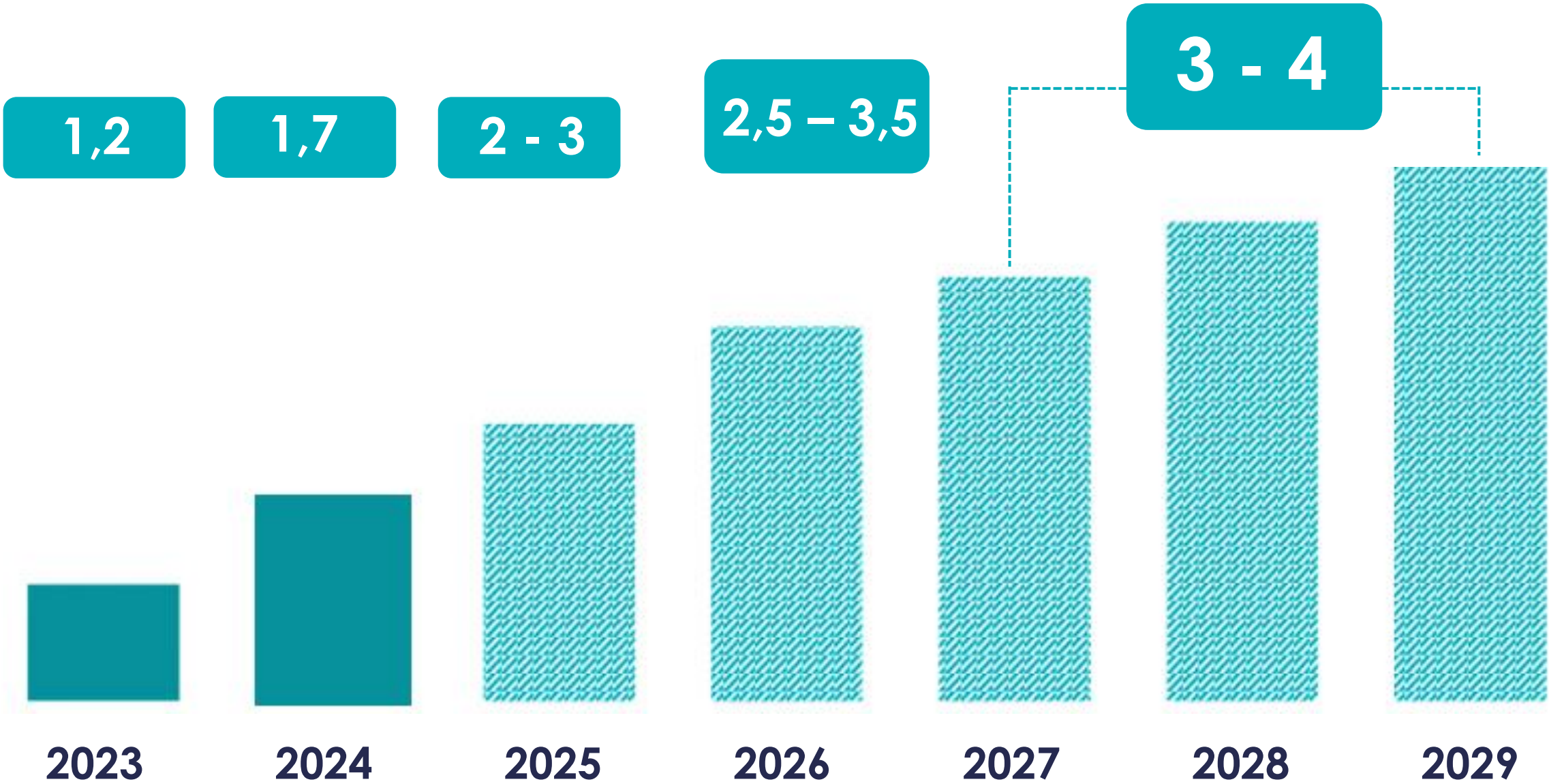
Nos próximos anos, nosso LL vai crescer **mais de 250%**

CAGR¹ de Receita Líquida e de EBITDA Ajustado²



entre **5%** e **9%**
2029 vs. 2024

Evolução EPS ajustado³
(R\$)



⁽¹⁾ CAGR: Taxa de crescimento anual composta.
⁽²⁾ EBITDA Ajustado por efeitos não recorrentes.
⁽³⁾ EPS Ajustado = Lucro Líquido Ajustado dividido pelo total de ações ex-tesouraria.

Nos próximos anos estaremos focados em transformar esse resultado em uma geração de Caixa de até R\$10 Bi, em 5 anos ...

Geração de Caixa¹
2025-29
(R\$ bilhão)

FCO de R\$1.260MM em 2024
+16% vs. 2023

8 - 10



Dívida



Dívida Líquida/EBITDA de 1,61x em 2024
(1,53x ex-recompra)

R\$80MM pagos em 2024 e **R\$150MM**
propostos para 2025 (+88%).

Dividendos



Aquisições



Newton Paiva

- ✔ 7,4 mil alunos
- ✔ EV/EBITDA de 2,2x para 2025

Edufor

- ✔ 2,9 mil alunos
- ✔ 118 vagas de medicina, em operação
- ✔ Aproximadamente R\$1,2 milhão/vaga

... e os números de 2024 reforçam essa trajetória

(1) Fluxo de Caixa operacional acumulado de 2025 a 2029 = EBITDA ex-IFRS descontado capital de giro e imposto caixa.

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
 - Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
 - Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
 - E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Agenda ESG

Grande capital social, ampla experiência em ações de alto impacto e um dos melhores sistemas de gestão ESG do país



E Nossa plataforma digital de aprendizagem nos permite promover um impacto significativo na frente da educação ambiental

- Mais de 1 milhão de pessoas impactadas por conteúdos de educação ambiental
- 17 projetos de pesquisa em energia limpa até Dezembro/24
- Aderimos ao registro público de emissões e recebemos o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol por dois anos consecutivos;

S Reconhecida por seu compromisso com o impacto social e ações de promoção da diversidade e inclusão

- 2,5 mil centros de educação digital espalhados pelo país democratizando o acesso à educação
- Mais de 2 milhões de pessoas impactadas pelos atendimentos comunitários e projetos sociais em unidades de ensino e parceiros;
- 320 mil estudantes inscritos no Prisma, plataforma gratuita de conteúdo para a prova do ENEM

G Referência global em práticas de governança, estabelecendo altos padrões de transparência, prestação de contas e comportamento ético

- *True Corporation*, com capital social diluído e conselheiros 100% independentes
- KPI ESG incluído em nosso programa de remuneração variável, abrangendo 100% da equipe de gestão
- Estrutura dedicada ao tema ESG, coordenando ações transversais
- Relatório Integrado com verificação externa

Plano plurianual com 24 metas nas três dimensões

Perfil de nossos alunos

- 53% pretos
- 72% trabalham
- 73% de renda familiar abaixo de 4x salário mínimo
- 73% vêm de escolas públicas

Perfil de nossos colaboradores

- 55% mulheres. 31% na alta administração
- 43% pretos; 16% na alta administração

YDUQS

Contato RI
ri@yduqs.com.br
www.yduqs.com.br