

YDUQS

Apresentação Corporativa Agosto 2025

YDUQ
B3 LISTED NM
IBRX100 B3
ISEB3

ITAG B3 **ICO2 B3**
IGC B3 **IDIVERSA B3**



Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



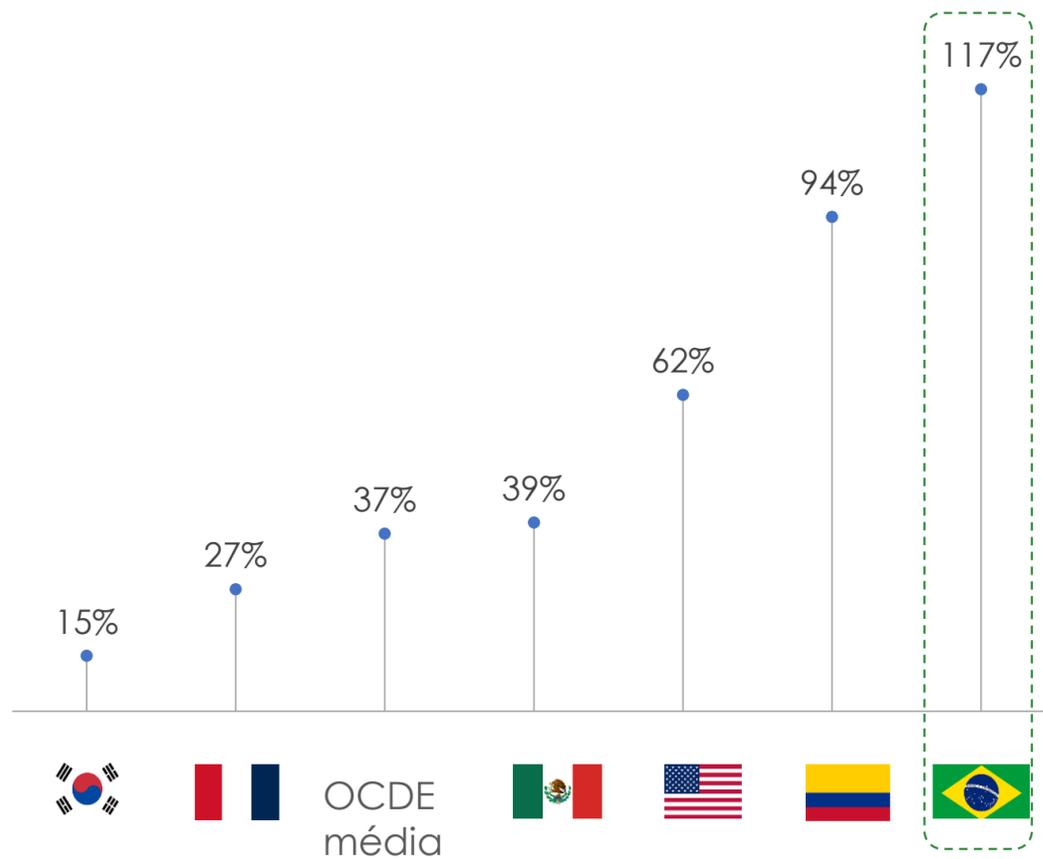
Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG

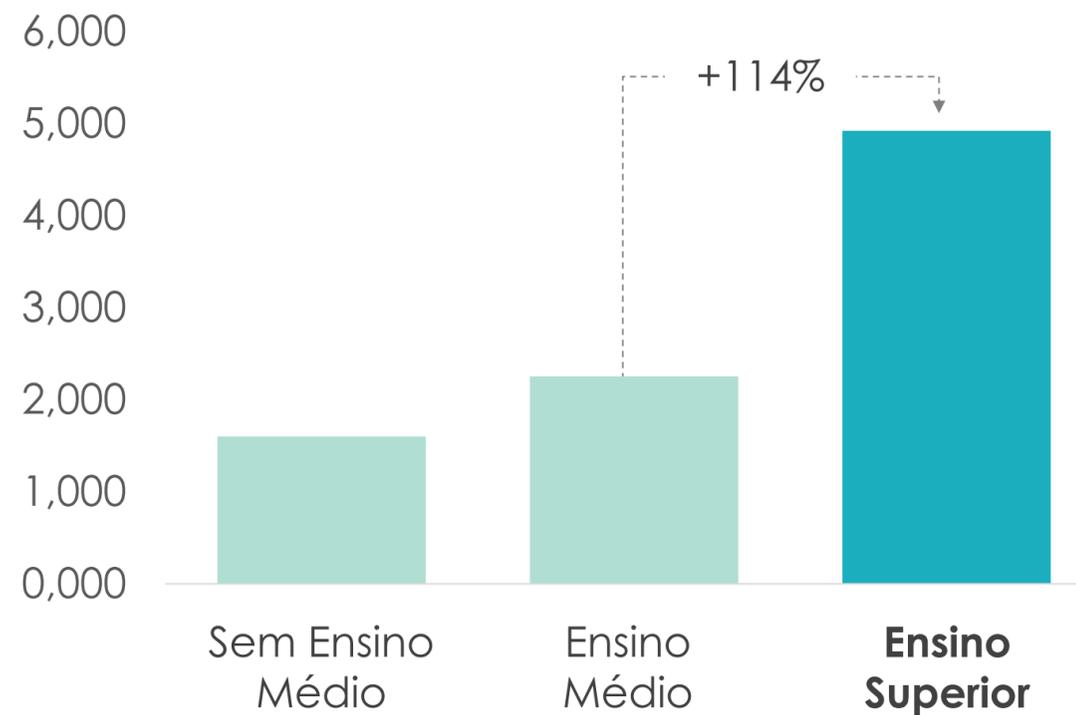


Diversas fontes demonstram o impacto do ensino superior na renda do brasileiro...

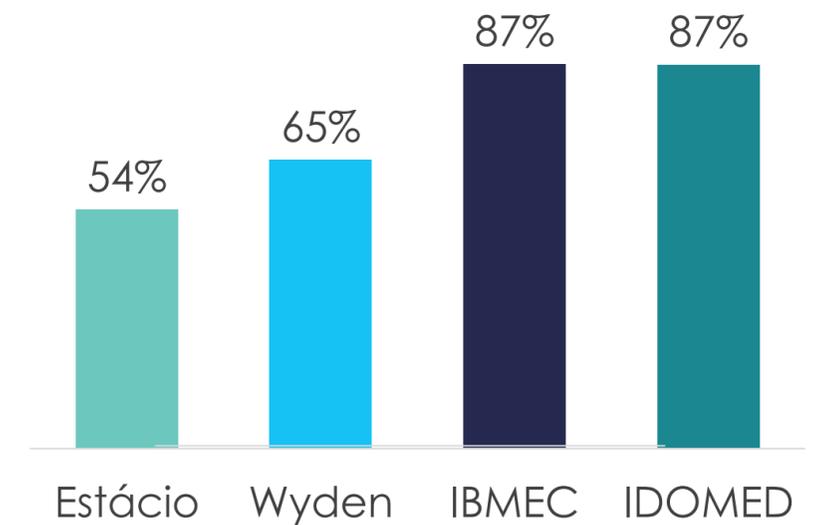
Aumento no salário médio – OCDE
(%, Ensino Superior x Ensino Médio)



Salário Médio – JPM/IBGE
(R\$/mês, 4T24)

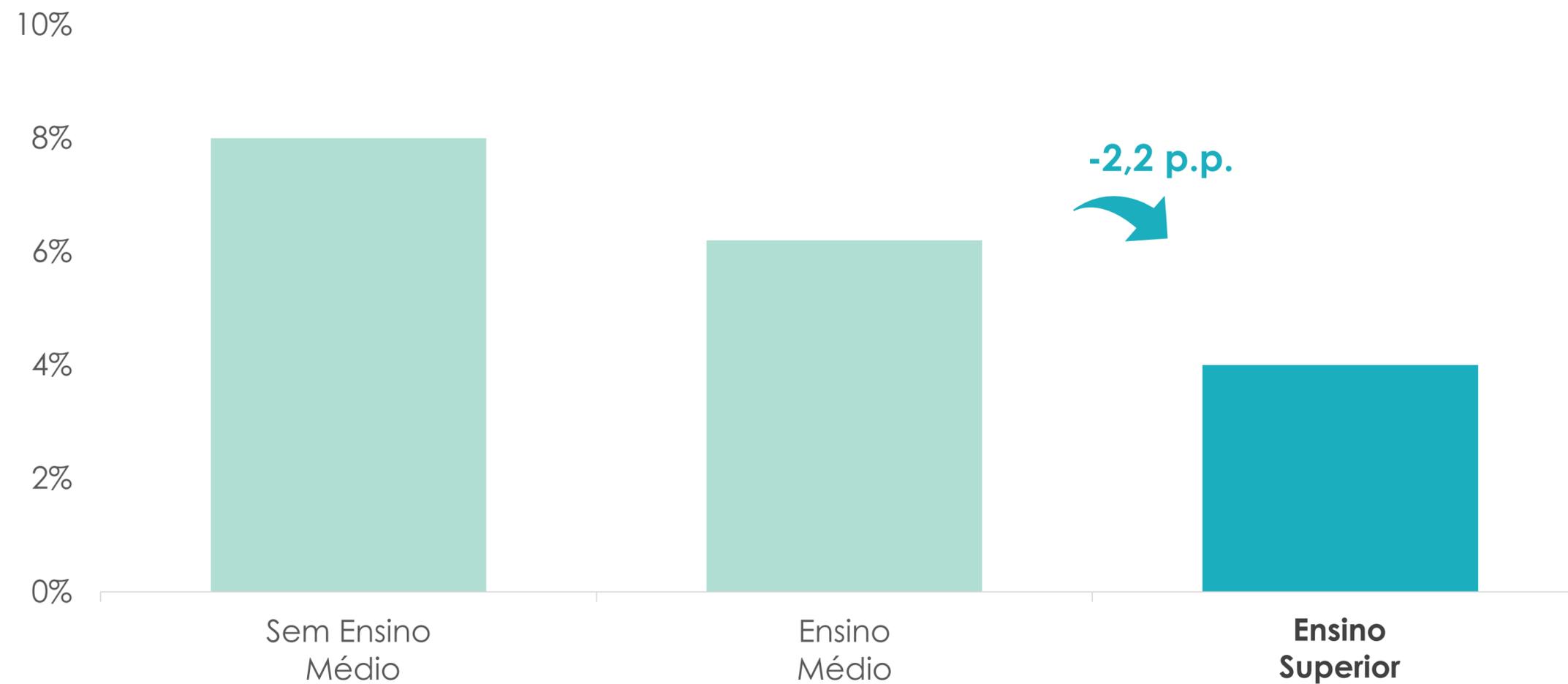


Aumento do salário de nossos alunos imediatamente após a formatura
(% alunos¹)



... e empregabilidade

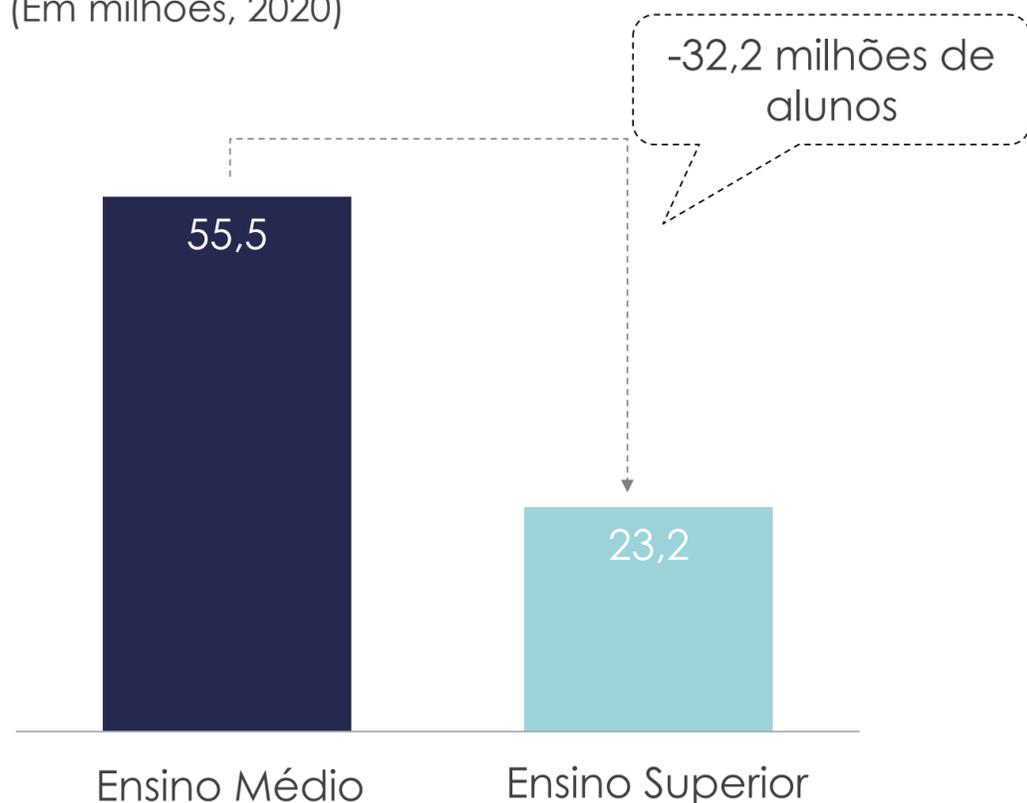
Taxa de desemprego – JPM/IBGE
(%, 4T24)



Existem 32,2 milhões de brasileiros que poderiam se beneficiar de um investimento no ensino superior

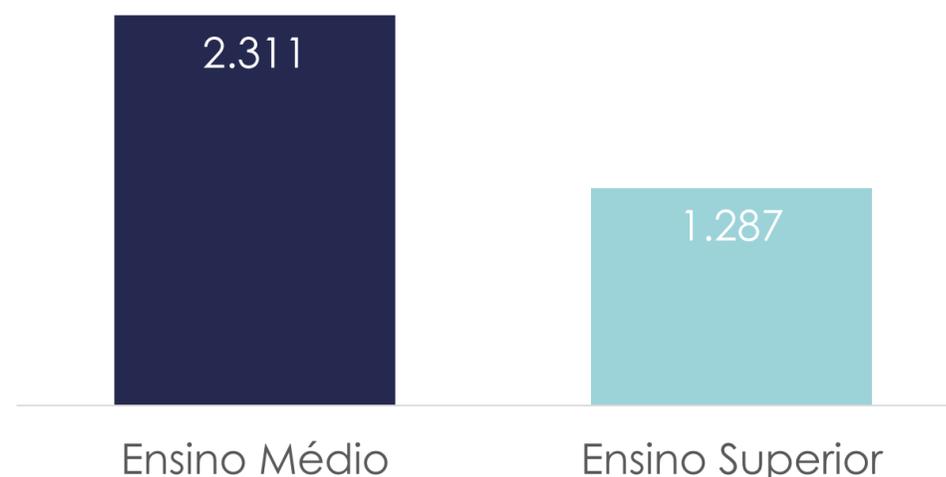
O “estoque” é enorme ...

Nível de escolaridade da população brasileira
(Em milhões, 2020)



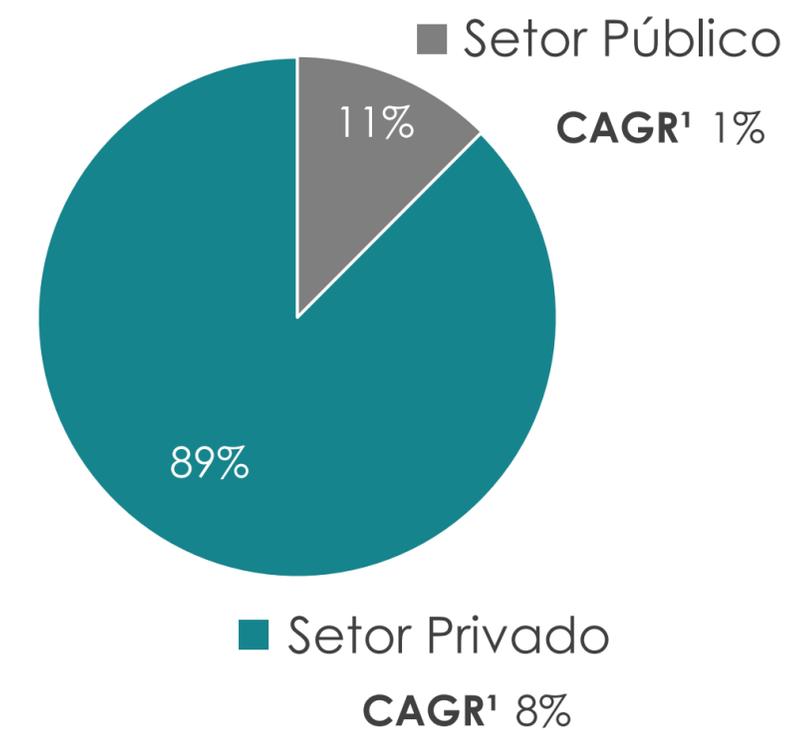
... está crescendo ...

Graduados no Brasil
(Em milhares, 2022)



... e a solução está no setor privado

Ingressantes
(%, 2023)



Havia 9,9 milhões de alunos matriculados no Ensino Superior em 2023

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Perfil da Companhia

Um dos maiores players do Setor de Ensino Superior no Brasil



+100
Campi

+1 milhão
Alunos

+17k
Empregados

+10k
Alunos de medicina

+1,5k
Cidades

+2,0k
Polos EAD



Portfólio robusto de marcas

Graduação e pós-graduação



Estácio

A maior marca do Brasil em educação



Treinando solucionadores de problemas do futuro



Consolidado e agregado
Força local



Instituto de Educação Médica

Integrado ao ecossistema da medicina no Brasil

Novo negócio



Qconcursos

Referência na preparação para vestibulares



Startup para transformar a medicina no Brasil



DAMÁSIO EDUCACIONAL

Referência nacional em direito



Todas as classes



Todos os modelos



De Oiapoque até Chuí



Durante toda a vida adulta



Cada modalidade desempenha um papel relevante

Presencial

✔ Presencial

3-4 dias por semana em um de nossos 88 campi

✔ Semipresencial

1-2 dias por semana presencial

Público alvo: Classes B/C, principalmente de escolas públicas

Digital

✔ Digital

100% online por meio de dispositivos móveis, apoiados por nossos mais de 2.000 polos EAD
Educação ao longo da vida, incluindo pós-graduação

Público alvo: Classes C/D de escolas públicas, muito diverso

Premium

✔ IDOMED

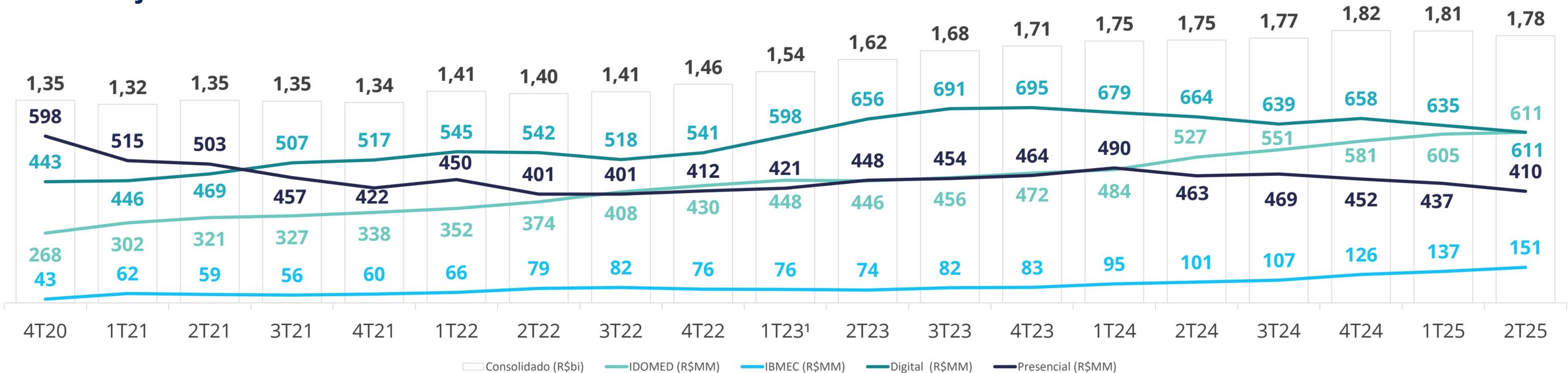
18 escolas de medicina
Mais de 2 mil vagas anuais

✔ IBMEC

6 escolas de negócios de ponta.

Público alvo: Classes A/B de escolas privadas

EBITDA Ajustado LTM



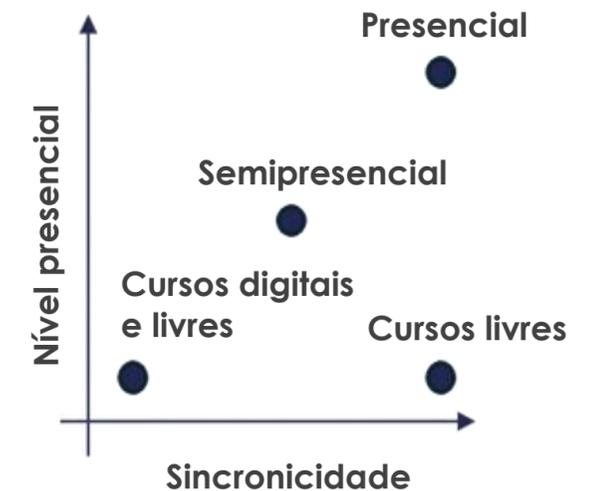
(1) Desconsiderar o efeito do descasamento FG-Fies na receita entre os segmentos Premium e Presencial.

Apresentamos produtos para diversos tipos de rotina e com faixa de preço alta para toda a vida do aluno

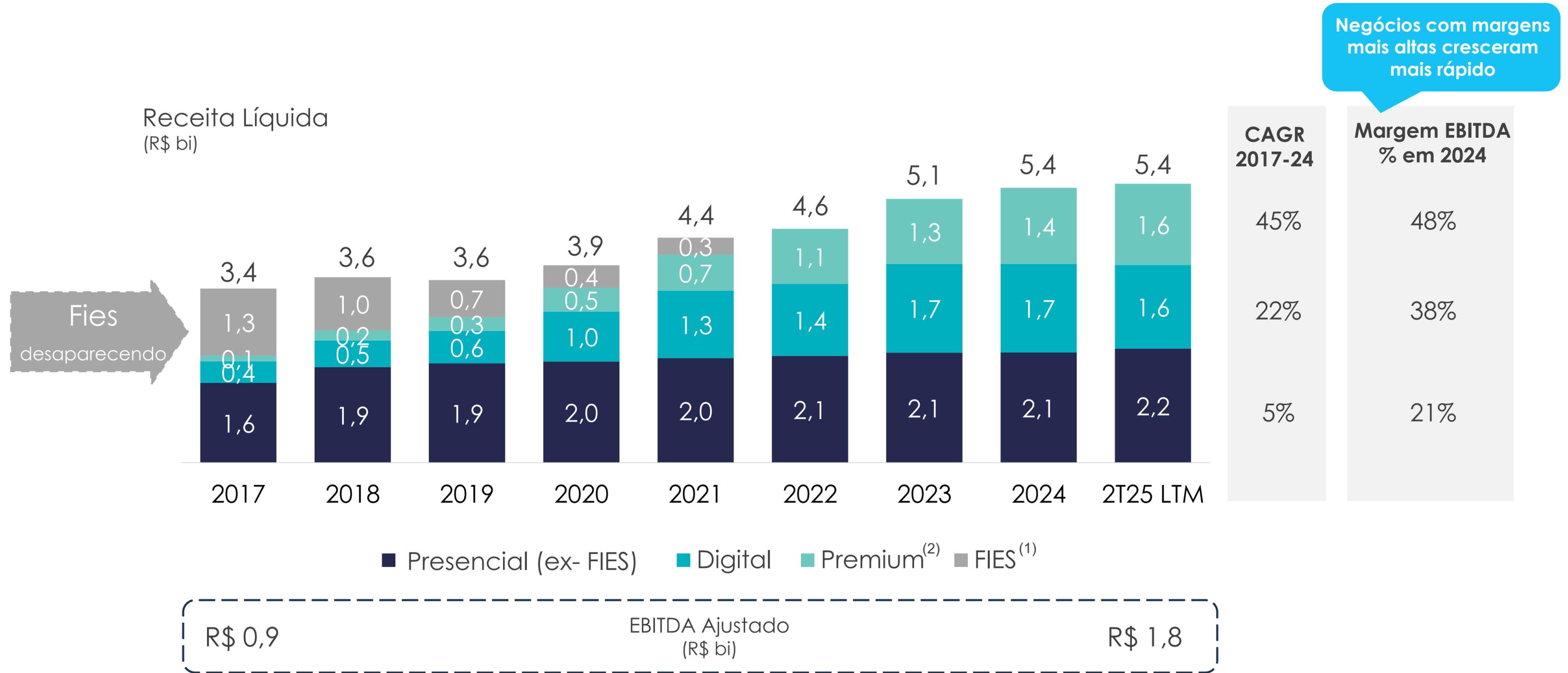
Faixa de ticket aproximado
(R\$/mês)

Não Regulamentado	Cursos livre	R\$39	R\$349	R\$499	R\$1,1k	R\$1,5k
	Digital/FLEX	R\$129	R\$399			
Graduação	Semipresencial	R\$299	R\$449			
	Cursos live	R\$299	R\$329			
	Presencial	R\$299	R\$2,0K	R\$6,2K	R\$10,4k	R\$15k
Pós graduação¹	Digital	R\$200	R\$300	R\$1k	R\$1,2k	
	Cursos live	R\$480	R\$520	R\$1,4k	R\$1,5k	
	Presencial	R\$480	R\$1,1k	R\$1,5k	R\$4k	R\$5,5k

+840
CURSOS



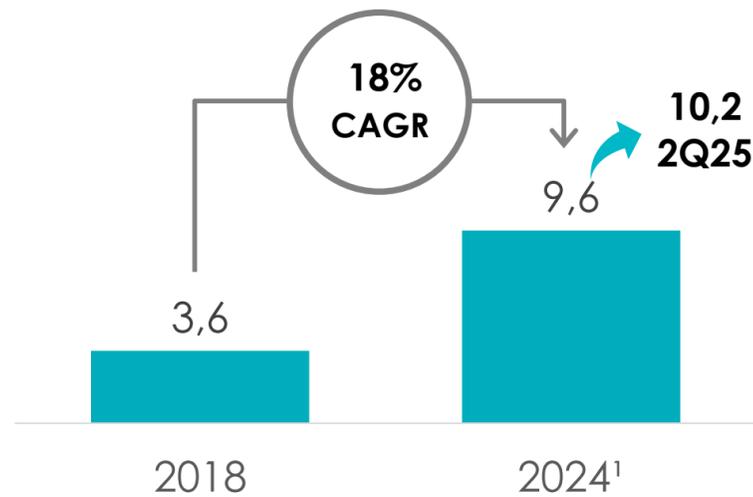
Transformamos o nosso negócio, nos tornamos independente do governo, com grande expansão do Digital e do Premium



(1) FIES: Financiamento Governamental Estudantil
 (2) Premium: Considera Receita Líquida de Medicina e IBMEC

Medicina: Resultados excepcionais em alinhamento perfeito com as políticas públicas

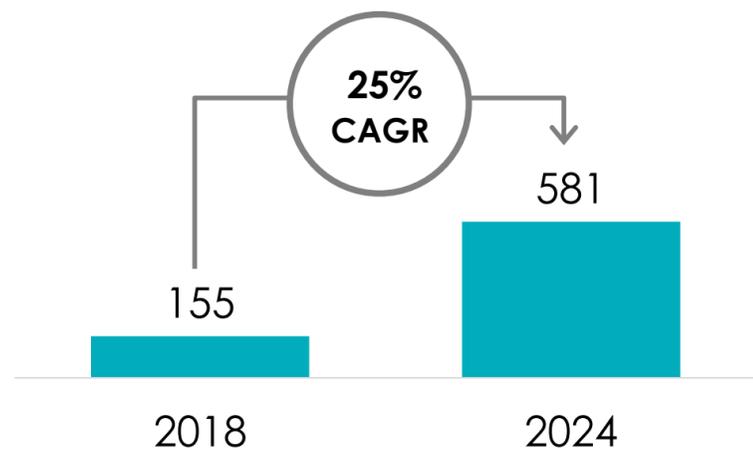
Base de Alunos de Graduação (em mil)



64%

VAGAS MATURADAS
Considerando aumento de vagas do Mais Médicos I e II, e a aquisição EDUFOR

EBITDA Ajustado (R\$MM)



Margem EBITDA ajustada (em %)

50%

em 2024

Taxa de aprovação para vagas adicionais

MAIS MÉDICOS I

YDUQS

72%

287 / 400

Outros players, sem YDUQS

51%

1.701 / 3.300

MAIS MÉDICOS II

YDUQS

71%

356 / 500

Outros players, sem YDUQS

68%

338 / 500

MAIS MÉDICOS III

100%

de aproveitamento na primeira etapa

23 / 23

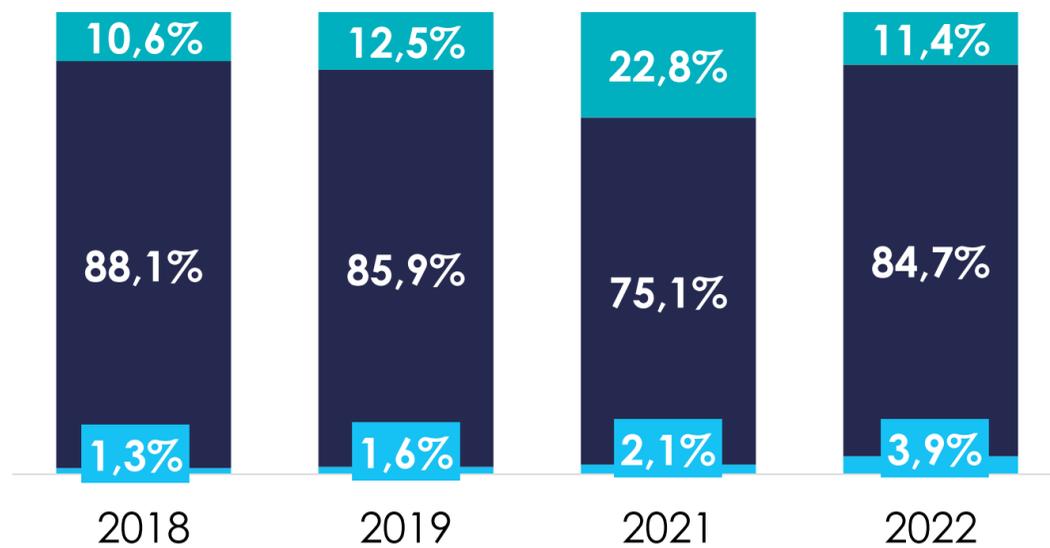
Resultado final previsto para Outubro de 2025.

⁽¹⁾ Base de alunos ao final de 2024.

Salto na qualidade do Ensino

CPC Geral | Base de alunos participantes

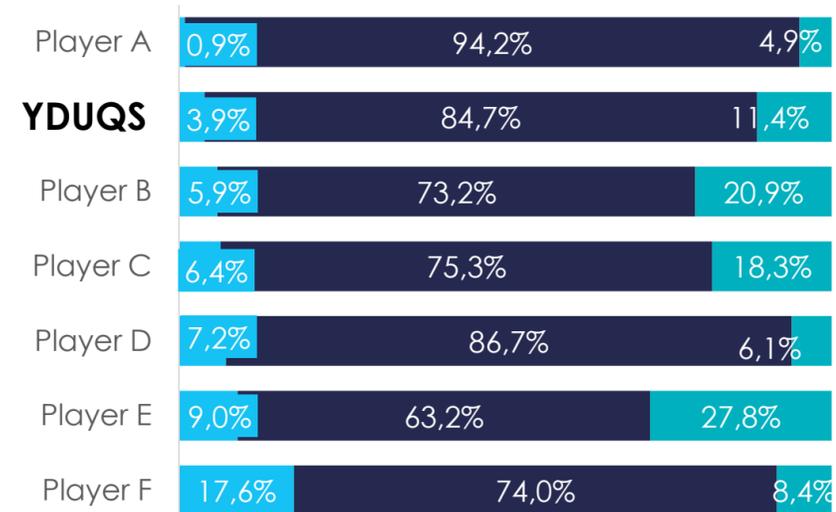
YDUQS



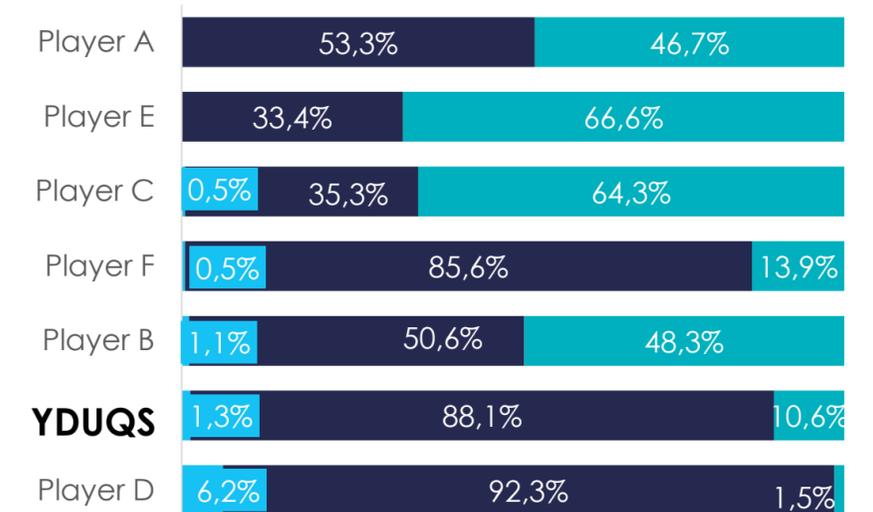
■ 1 e 2 ■ 3 ■ 4 e 5

54.945	30.675	15.488	65.898	# Matriculados
44.686	26.542	6.243	31.056	# Participantes
539	378	232	543	# Cursos

2022



2018



O ciclo Enade 2022 deve ser comparado ao ciclo Enade 2018 composto pelo mesmo grupo de cursos

Conceitos satisfatórios: Nota 3 ■ | Notas 4 e 5 ■
 Conceitos insatisfatórios: Notas 1 e 2 ■



Somos os mais bem posicionados para gerar valor acelerando a adoção de inovação e IA

ONDE VAMOS CHEGAR

ONDE ESTAMOS



Somos os mais bem posicionados para gerar valor acelerando a adoção de inovação e IA

Infra robusta e dados integrados



- Stack vocacionada para **escalar novas tecnologias** com agilidade e segurança
- **Expertise** em Digital e **Cultura** de Inovação incorporadas ao DNA

Ecossistema digital completo



- Ecossistema digital integrando a **jornada completa do aluno**
- **Engajamento** e **progresso** possuem forte correlação com **adimplência** e **renovação**

Modelo de ensino de excelência



- **Modelo pedagógico** centrado no aluno, preparando para o mercado
- Novas tecnologias transformando a **criação de conteúdo**



Somos os mais bem posicionados para gerar valor acelerando a adoção de inovação e IA

Inteligência acadêmica em escala



- **Inteligência acadêmica** potencializada por dados e IA
- Avaliação da **real proficiência** de cada aluno

Experiência e resultados com IA



- **30+ soluções** escalando IA **em todo o negócio**
- **Modelos consolidados** gerando resultados **perenes** em diferentes áreas



Mensagens Chave

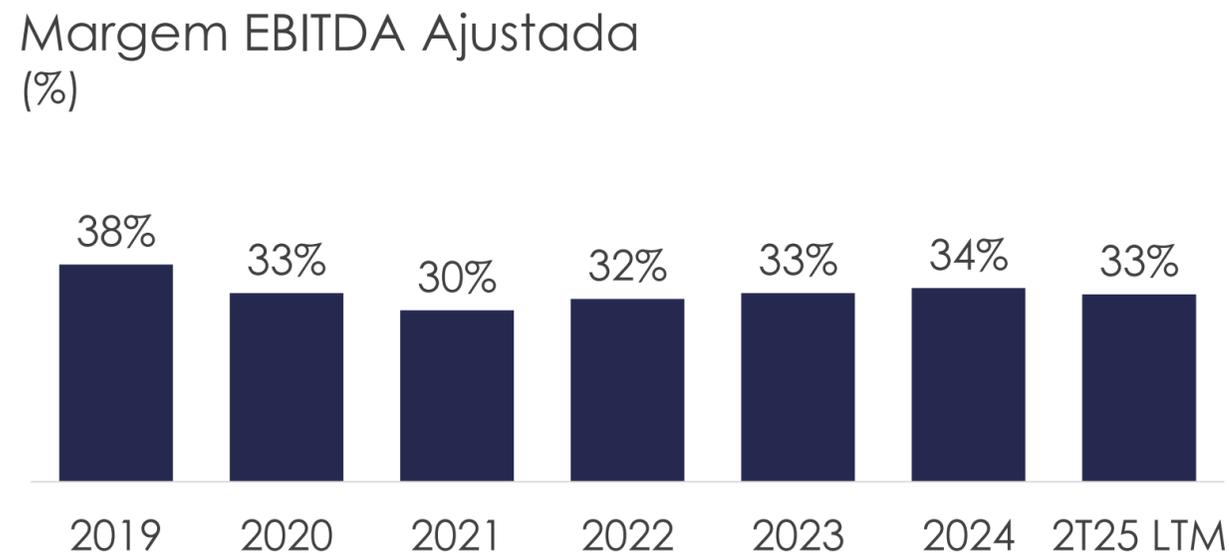
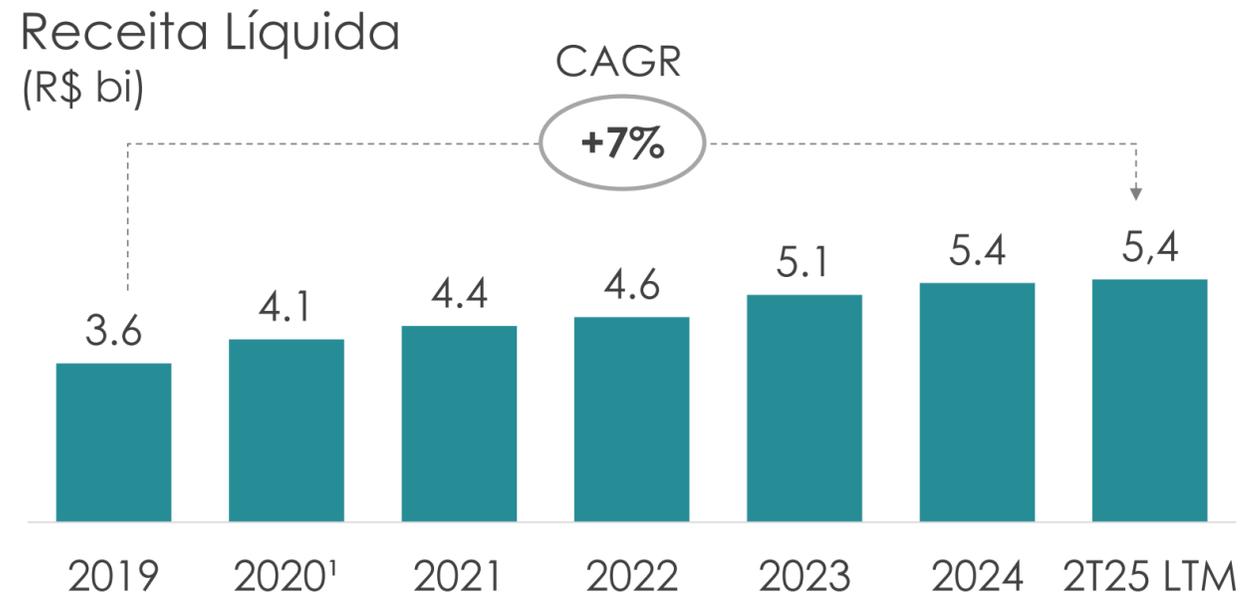
- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Temos um histórico de crescimento, margem e retorno para o acionista ...

Cenário Macro

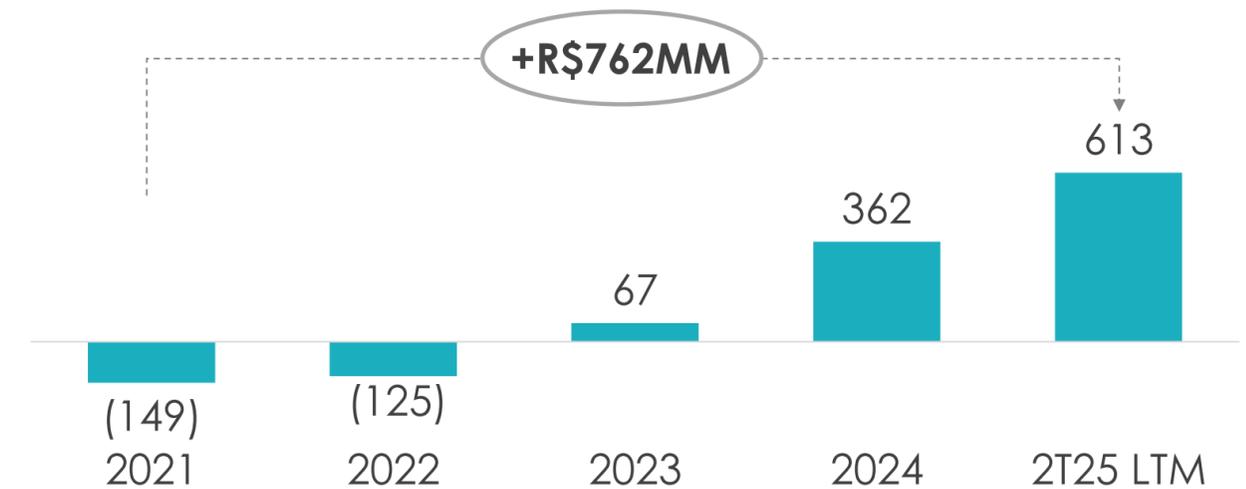
- Fim do FIES
- Crise Econômica
- Covid
- Taxa de juros
- Inflação



Dividendos e Recompra de Ações² (R\$MM)



Fluxo de Caixa do Acionista (R\$MM)



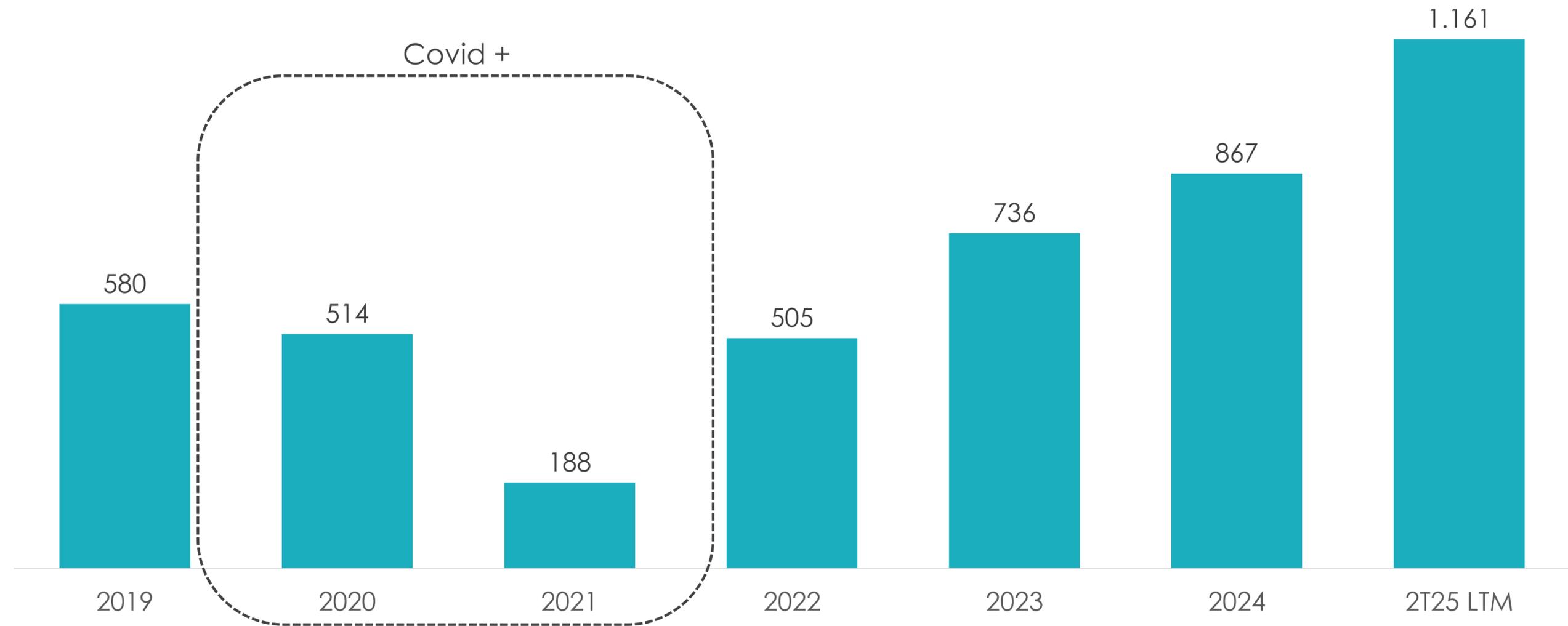
(1) Receita líquida ajustada pelos efeitos de leis e liminares na justiça referentes ao Covid-19.

(2) Dividendos e recompra de ações na visão caixa.

Nota: LTM (Last Twelve Months), refere-se aos últimos doze meses consecutivos anteriores à data de 36/06.

... gerando um fluxo de caixa saudável ...

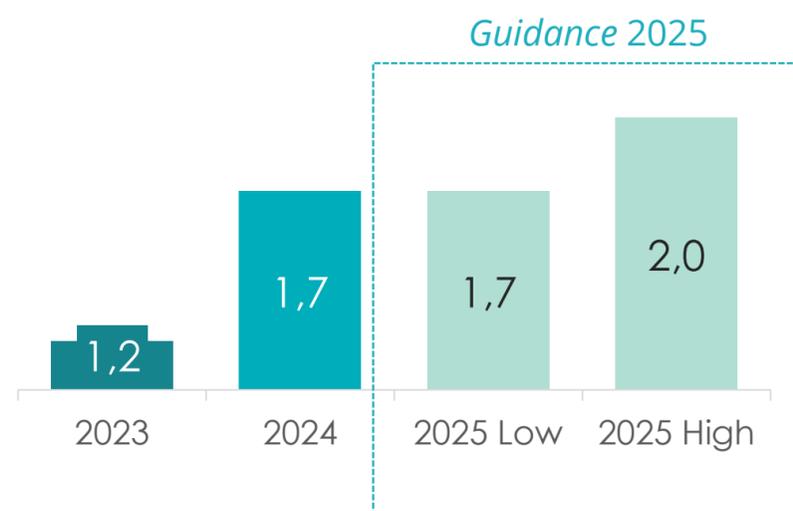
Fluxo de Caixa Livre Recorrente
(R\$MM)



... reforçando nosso compromisso com o retorno aos nossos acionistas.

A forte geração de caixa dos últimos 12 meses, acima do teto do *guidance* 2025, reforça a estratégia da YDUQS focada no retorno aos acionistas. A Companhia segue confiante em um segundo semestre de resultados positivos e reforça seu compromisso com a entrega do *guidance*.

Lucro Líquido por Ação (R\$)



Recomposição Dívida Líquida nos últimos 12 meses (R\$MM)



Entramos 2025 com boas perspectiva de **crescimento** no Semi, Medicina e IBMEC, uma **estrutura de custos mais enxuta**, um novo patamar de **conversão de caixa** e a mesma estratégia sólida de **Alocação de Capital** divulgada no YDUQS Day.

(1) Dívida líquida excluindo "Preço de aquisição a pagar" e "Arrendamento Mercantil".

(2) Sendo R\$107MM referentes ao pagamento da primeira parcela da Newton Paiva e Edufor. Conforme comunicado ao mercado de 28/05/24 e Fato relevante de 09/12/24.

(3) A dívida líquida, para efeitos comparativos de uso de caixa, está excluindo R\$20MM referentes a juros bancários contabilizados e ainda não desembolsados.

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Horizonte estratégico

Somos líderes no mercado
Geração de Caixa vai surpreender
Gatilhos no horizonte serão nossos

Indústria em momento de oportunidades

Mercado: 32M de pessoas podem aumentar renda. EAD reconhecido, oferta presencial se ajustando.

Governo sensível aos menos privilegiados, FIES sendo reconstruído.

Investidores estrangeiros retomando interesse pelo país e pelo setor.

Mercado pulverizado, fusões fazendo cada vez mais sentido.

Posicionamento relativo muito forte

Portfólio à prova de crise e de mudanças regulatórios, com crescimento muito forte e retomada da economia.

Histórico de crescimento, margens, dividendos e bom alocador de capital.

Liquidez muito acima do mercado, base de acionistas excelente, *true corporation*.

Management transparente, estruturado e consistente com disciplina de execução.

Geração de caixa nos dando muitos graus de liberdade

Margem em novo patamar com mix e alavancagem operacional empurrando para cima.

Todos os negócios crescendo.

Desalavancagem acelerada, juros caindo e fase de CAPEX alto encerrada, gerando alto impacto *below EBITDA*.

Forte expansão de Lucro Líquido e FCA com estratégia clara de alocação de capital e possibilidade de acelerar dividendos.

Líder em tecnologia

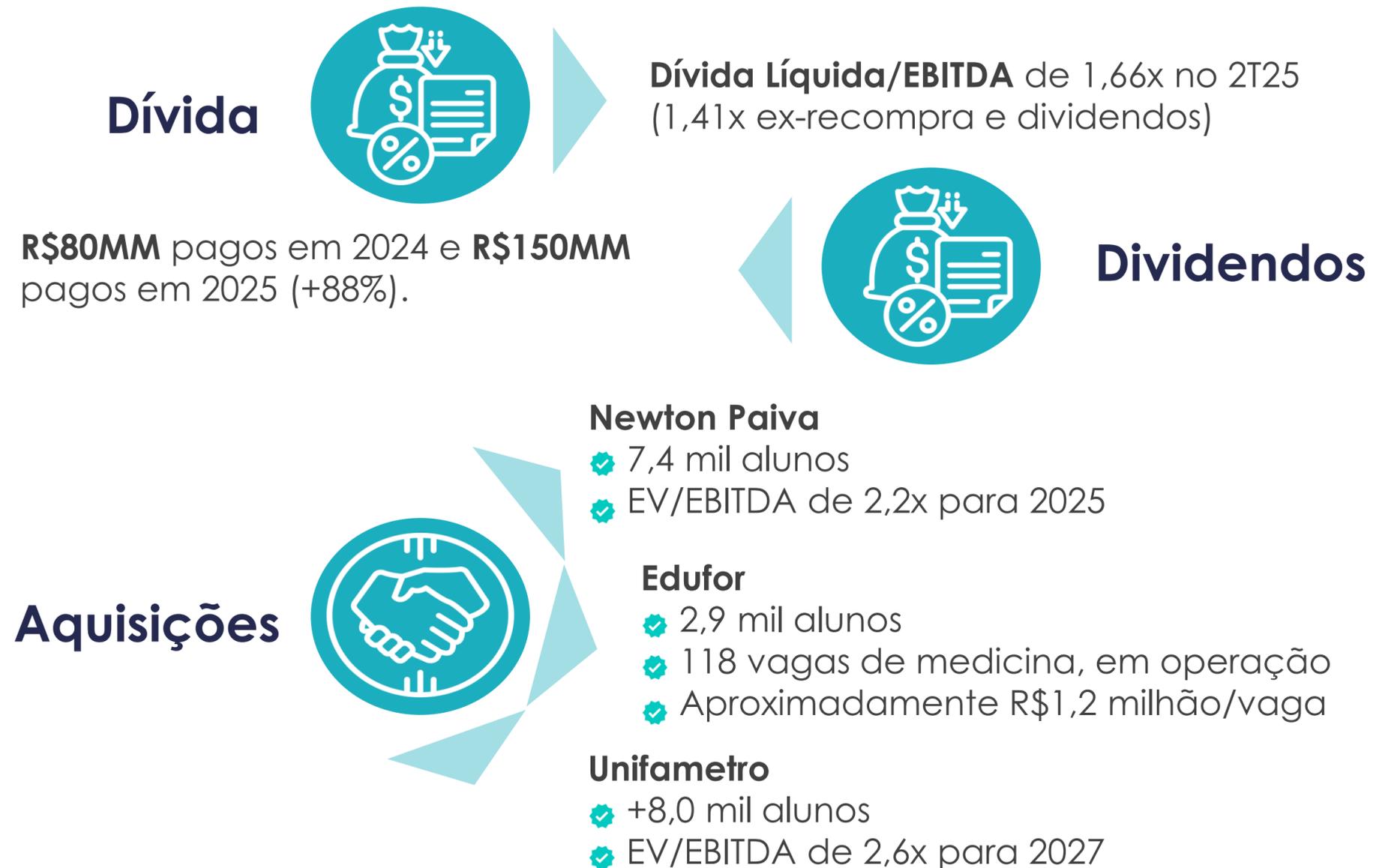
Qualidade acadêmica boa e crescendo

Referência em ESG

Marcas nacionais e escala



Nos próximos anos estaremos focados em transformar esse resultado em uma geração de Caixa de até R\$10 Bi, em 5 anos ...



... e os números reforçam essa trajetória

(1) Fluxo de Caixa operacional acumulado de 2025 a 2029 = EBITDA ex-IFRS descontado capital de giro e imposto caixa.
(2) EBITDA ajustado por efeitos não recorrentes

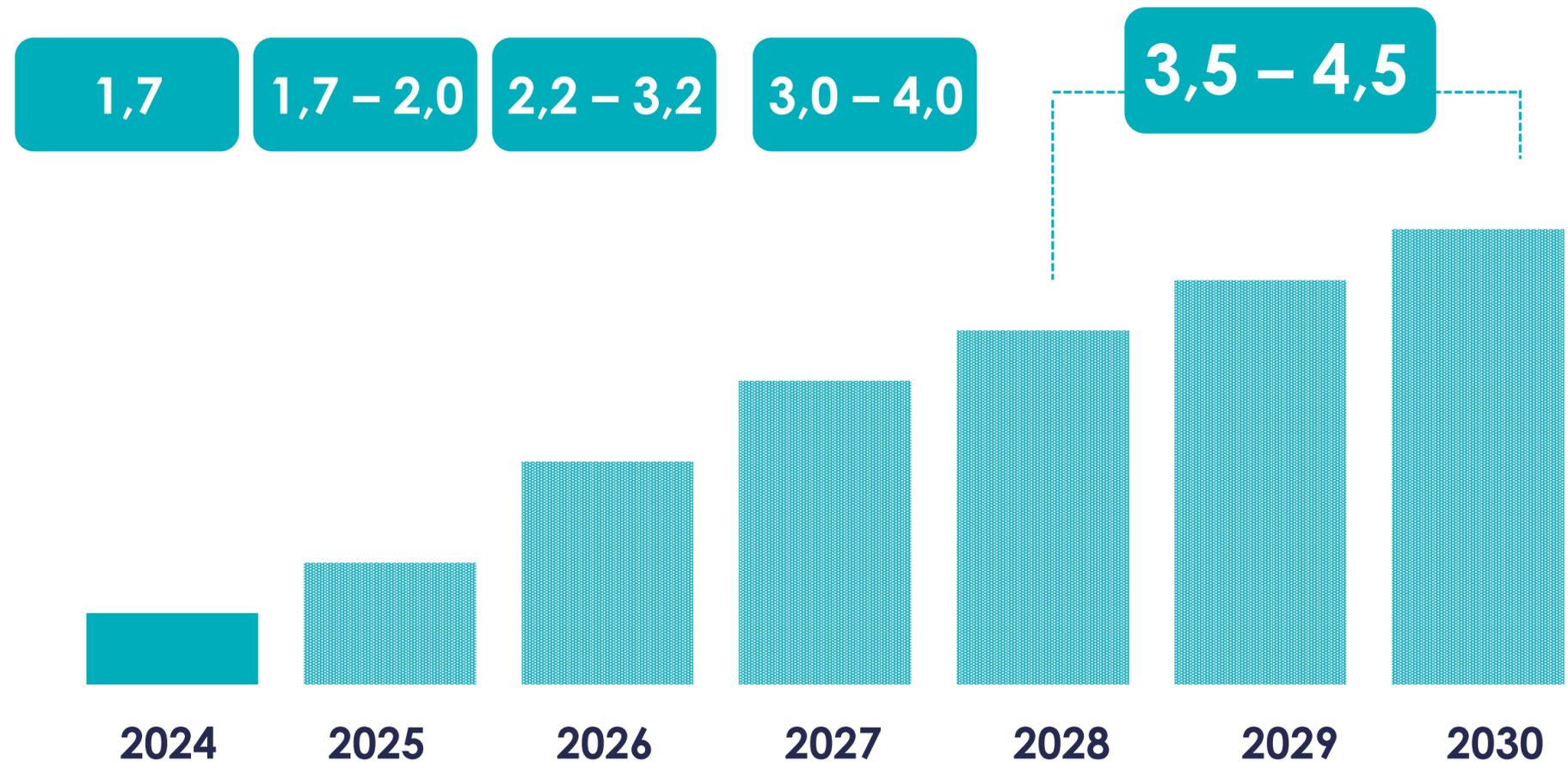
Novo Guidance: Nos próximos anos, nosso lucro líquido vai crescer mais de 150%

Fluxo de Caixa do Acionista



R\$500M a R\$600M
em 2025

Evolução EPS ajustado¹
(R\$)



⁽¹⁾ EPS Ajustado = Lucro Líquido Ajustado dividido pelo total de ações ex-tesouraria.

Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- E com um cenário promissor de uma estratégia clara de alocação de capital
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Agenda ESG

Grande capital social, ampla experiência em ações de alto impacto e um dos melhores sistemas de gestão ESG do país

MSCI
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

RATING ACTION DATE: November 12, 2024
LAST REPORT UPDATE: November 12, 2024

Produced by MSCI ESG

E Nossa plataforma digital de aprendizagem nos permite promover um impacto significativo na frente da educação ambiental

- Mais de 1 milhão de pessoas impactadas por conteúdos de educação ambiental
- 17 projetos de pesquisa em energia limpa até Dezembro/24
- Aderimos ao registro público de emissões e recebemos o Selo Ouro do Programa Brasileiro *GHG Protocol* por dois anos consecutivos;

S Reconhecida por seu compromisso com o impacto social e ações de promoção da diversidade e inclusão

- 2,5 mil centros de educação digital espalhados pelo país democratizando o acesso à educação
- Mais de 2 milhões de pessoas impactadas pelos atendimentos comunitários e projetos sociais em unidades de ensino e parceiros;
- 320 mil estudantes inscritos no Prisma, plataforma gratuita de conteúdo para a prova do ENEM

G Referência global em práticas de governança, estabelecendo altos padrões de transparência, prestação de contas e comportamento ético

- *True Corporation*, com capital social diluído e conselheiros 100% independentes
- KPI ESG incluído em nosso programa de remuneração variável, abrangendo 100% da equipe de gestão
- Estrutura dedicada ao tema ESG, coordenando ações transversais
- Relatório Integrado com verificação externa

Plano plurianual com 24 metas nas três dimensões

Perfil de nossos alunos

- 53% pretos
- 72% trabalham
- 73% de renda familiar abaixo de 4x salário mínimo
- 73% vêm de escolas públicas

Perfil de nossos colaboradores

- 55% mulheres. 31% na alta administração
- 43% pretos; 16% na alta administração

YDUQS

Contato RI
ri@yduqs.com.br
www.yduqs.com.br