

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF 08.807.432/0001-10
NIRE 33.3.0028205-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE SETEMBRO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 23 de setembro de 2026, às 15:00 horas, realizada presencialmente, na Rua Sumidouro nº 89, São Paulo - SP.
2. **CONVOCAÇÃO, QUÓRUM, PRESENÇA:** Convocada nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Registra-se a presença de todos os membros do Conselho de Administração: Srs. Chaim Zaher, Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Thamila Cefali Zaher, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias e Mario Ghio Junior.
3. **MESA:** Sr. Chaim Zaher (Presidente) e Sra. Maria Julia Bon (Secretária).
4. **ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar acerca da (i) aprovação da operação de combinação de negócios entre a YDUQS Participações S.A. (“YDUQS” ou “Companhia”) e a Afya Limited (“Afya” e “Operação”, respectivamente) e da celebração, pela Companhia, do “*Merger Agreement and Other Covenants*” entre a Companhia e a Afya (“**Acordo de Associação**”), do “*Voting Commitment Agreement*” entre determinados acionistas da YDUQS e da Afya e, na condição de intervenientes-anuentes, a YDUQS e a Afya (“**Acordo de Voto**”) e dos demais atos e instrumentos neles previstos e/ou relacionados à Operação; e (ii) autorização para os diretores da Companhia praticarem todos os atos necessários à efetivação da deliberação anterior.
5. **DELIBERAÇÕES:** Inicialmente, registra-se que (i) todas as formalidades necessárias à convocação e realização desta reunião foram devidamente verificadas; (ii) os Conselheiros tiveram acesso, tempestivamente, ao conteúdo integral de todos os documentos da Operação, incluindo o Acordo de Associação, o Acordo de Voto e os demais documentos necessários à Operação, bem como a *fairness opinion* produzida pelo Banco BTG Pactual S.A. atestando a equidade, sob o ponto de vista econômico financeiro, dos termos da relação de troca (“**Fairness Opinion**”); (iii) os Conselheiros foram continuamente atualizados sobre a negociação dos termos e condições, do andamento da *due diligence* legal e financeira e dos documentos da Operação pela Diretoria e pelos assessores da Companhia ao longo das tratativas com a Afya; e (iv) a Companhia contou com a assessoria financeira do Banco BTG Pactual S.A. e com a assessoria jurídica dos escritórios Lobo de Rizzo, Spinelli Advogados, Milbank LLP e Conyers na negociação da Operação. Os assessores externos fizeram apresentações e esclareceram dúvidas dos Conselheiros a respeito da combinação de negócios entre Afya e a Companhia, a qual será implementada mediante a incorporação da Afya pela Companhia, com a consequente extinção da Afya e a transferência, para a Companhia, a título universal e sem solução de continuidade, de todos os elementos, ativos e passivos, integrantes do patrimônio da Afya, nos termos do Artigo 227 da Lei nº 6.404/76, resultando na unificação das bases acionárias da Afya

e da Companhia, nos termos previstos no Acordo de Associação (“**Incorporação**”). Foram prestados também os esclarecimentos relacionados ao Acordo de Associação, ao Acordo de Voto e aos demais documentos relacionados à Operação.

Os Conselheiros, então, concluíram que a Operação atende aos melhores interesses da Companhia, de seus acionistas e *stakeholders*.

Nesse sentido, após discussão das matérias constantes da ordem do dia, com base na análise dos documentos da Operação e na Fairness Opinion, os membros do Conselho de Administração decidiram, por unanimidade, o quanto segue:

- (i) Aprovar a Operação nos termos constantes dos documentos submetidos ao Conselho de Administração e a celebração, pela Companhia, do Acordo de Associação, do Acordo de Voto e dos demais atos e instrumentos neles previstos e/ou relacionados à Operação.

Consignar que, observados os termos do Acordo de Associação, serão elaborados o laudo de avaliação e as demonstrações financeiras aplicáveis e as minutas (i) do “Protocolo e Justificação de Incorporação da Afya Limited pela YDUQS Participações S.A.” (“**Protocolo e Justificação**”), e (ii) do “Plan of Merger of Afya Limited into YDUQS Participações S.A.” (“**Plan of Merger**”), regido pelas leis de Cayman, que consubstanciarão as justificativas, motivações e demais termos e condições da Operação.

Consignar que o Conselho de Administração se reunirá novamente para deliberar sobre as demais matérias relacionadas à Operação e a convocação da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia que deliberará sobre as matérias relacionadas à Operação, incluindo a celebração do Protocolo e Justificação e do Plan of Merger. Tais matérias também serão submetidas à avaliação do Conselho Fiscal, conforme aplicável.

- (ii) Autorizar os diretores da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação da deliberação anterior, incluindo, mas sem limitação, a celebração do Acordo de Associação e do Acordo de Voto e a realização dos demais atos nele previstos.

- 6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

São Paulo, 23 de setembro de 2026

Chaim Zaher

Presidente do Conselho de Administração

Juan Pablo Zucchini

Vice Presidente do Conselho de
Administração

Andre Pires de Oliveira Dias

Membro do Conselho de Administração

Thamila Zaher Memoria

Membro do Conselho de Administração

Flavio Benicio Jansen Ferreira

Membro do Conselho de Administração

Brenno Raiko

Membro do Conselho de Administração

Mario Ghio Junior

Membro do Conselho de Administração

Maria Julia Bon

Secretaria